รายงานประจำปี 2556 ANNUAL REPORT 2013



้นวทิจประทันภัย

The Navakij Insurance Public Company Limited



วิสัยทัศน์

- ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างเสถียรภาพต่อสังคมอย่างมีจริยธรรม และมีกำไรพอสมควร
- เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจประกันวินาศภัย ซึ่งเพียบพร้อมด้วย เครือข่าย บุคลากรที่มีคุณภาพการบริการ และเทคโนโลยี ที่เป็นเลิศ
- ดำเนินการในด้านการประกันวินาศภัย โดยให้ความคุ้มครอง
 ที่มีคุณค่าและคุณภาพ เพื่อประโยชน์ต่อผู้เอาประกันภัย พนักงาน ผู้ถือหุ้น และสังคมโดยทั่วไป

พันธกิจ

- ให้การบริการที่ดีและมีคุณภาพแก่ผู้เอาประกันภัย ด้วยความ สุจริตและเป็นธรรม
- คิดค้นและพัฒนาการประกันภัยแบบต่างๆ เสนอเป็นบริการ ใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการของสังคมให้ได้มากที่สุด พัฒนาระบบการบริหารงานในทุกๆ ด้านของบริษัทให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นที่คุณภาพของการบริการและ ประหยัด ค่าใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
- เสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี เพื่อสร้างบรรยากาศ ของการทำงานร่วมกันฉันท์พี่น้องในหมู่พนักงาน ตลอดจนการจัด ผลประโยชน์และสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมแก่สภาวะแวดล้อม ของสังคม
- ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานให้มีคุณภาพ เป็นทั้งผู้มีความรู้ ความสามารถและมีคุณธรรม เพื่อเป็นหลักพื้นฐานที่สำคัญ ของบริษัท และสังคม
- พัฒนาและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในระบบการทำงาน เพื่อเป็นพื้นฐานสู่ความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน

VISION

- To operate a sustainable business with reasonable profit objectives while promoting social stability and ethical integrity.
- To be a leading enterprise of non-life insurance business with a network of offices, highly competent personnel, good services and the best technology.
- Provide quality insurance coverage and quality protection for the benefit of policyholders, employees, shareholders and the general public.

MISSION

- Provide good and high quality services to customers with fairness and integrity.
- Innovate and develop new insurance products for the changing needs of society.
- Focus on quality of service and reasonable cost control to achieve utmost efficiency in the development of management system.
- Support and develop a good working environment and promote unity among employees as well as maintaining competitive benefits and compensation suitable for social environment.
- Invest in human resource development and encourage employees to be professional and maintain high ethical standard.
- Develop and implement new technology to effectively improve our service to the customers.





2 ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

112 Financial Highlights



รายงานของ คณะกรรมการ 114 Message from the Board of Directors



รายงานของ เป่ายบริหาร

115 Report Troili the Management



ผังโครงสร้าง

116 Organization Chart



8 ผลการคำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

Operating 118 Results and Financial Status



3 ainutu:nis Us:noussino

123 Nature of Business



16 การพัฒนา อย่างยั่งยืน

126 Sustainable Development



ภาวะเศรษฐกิจและ ทิศทางธุรกิจ ประกันวินาศภัย

Economic and 138 Non-Life Insurance Industry Trends



ปัจจัยความเสี่ยง

141 Risk Factors



โครงสร้าง พู้ก**ื**อทุ้น และการจัดการ

Shareholders and 146 Management Structure



รายงานของ 56 FILLUI LOCAL. A)MOUIINU-ASSM คณะกรรมการกำหนด และธรรมากิบาล

Report of the Remuneration, 166 Nomination and Corporate Governance Committee



งอบมางยาย คณะกรรมการ

167 Report of the Audit Committee



รายงานความ รับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

Report of The Board 169 of Directors' Responsibilities in the Financial Statements



60 งบการเงิน

Financial Statements



110 ข้อมูลกั่วไป 220 The Company's General Information



🛾 🖰 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม

		งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย		
	หน่วย	2556	2555	2554
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	6,566.60	20,515.47	42,997.99
หนี้สินรวม	ล้านบาท	4,404.93	18,391.03	41,183.69
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ล้านบาท	2,161.67	2,124.45	1,814.30
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	ล้านบาท	2,658.93	2,290.15	2,932.20
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	3.33	1.00	-
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	หุ้น	30,000,000	30,000,000	30,000,000
จำนวนหุ้นที่จดทะเบียน	หุ้น	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ผลประทอบทาร				
เบี้ยประกันภัยรับทั้งสิ้น	ล้านบาท	2,532.10	2,560.14	2,153.20
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	ล้านบาท	2,050.59	1,766.96	1,628.97
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	ล้านบาท	1,977.24	1,641.92	1,632.47
ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	ล้านบาท	1,046.76	1,092.43	1,404.19
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	ล้านบาท	2,051.73	1,986.97	2,154.69
กำไรจากการรับประกันภัย	ล้านบาท	58.20	(176.67)	(361.84)
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	ล้านบาท	192.05	243.47	149.16
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ล้านบาท	391.13	297.31	258.67
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ล้านบาท	37.60	28.69	(8.82)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	247.81	37.81	(197.16)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.42	1.07	1.02
อัตราส่วนหมุนเวียนเบี้ยประกันภัยค้างรับ	วัน	48	48	53

สำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม

		งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย		
	หน่วย	2556	2555	2554
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตราการรับเสี่ยงภัยไว้เอง	ร้อยละ	80.98	69.02	75.65
อัตราค่าสินใหมทดแทน	ร้อยละ	52.94	66.53	86.02
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	2.94	(10.76)	(22.17)
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	ร้อยละ	44.81	45.07	36.84
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	ร้อยละ	7.22	10.63	5.08
อัตราเบี้ยประกันภัยรับสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.96	0.90	0.80
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	10.54	1.82	(10.04)
อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.56	1.92	(9.74)
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	8.26	1.26	(6.57)
อัตราส่วนแสคงประสิทธิภาพในการคำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ	1.83	0.12	(0.83)
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.17	0.07	0.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.87	8.66	22.70
อัตราหนี้สินจากการรับประกันภัยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.44	7.91	22.23
อัตราส่วนเงินสำรองเพื่อการเสี่ยงภัยต่อส่วนของผู้ถือ	หุ้น เท่า	0.55	0.61	0.57
อัตราส่วนเงินสำรองเพื่อการเสี่ยงภัยต่อสินทรัพย์รวม	เ ร้อยละ	17.95	6.33	2.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	40.35	79.35	-

รายงานของคณะกรรมการ



บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มธุรกิจประกัน วินาศภัยที่มีประสบการณ์มายาวนาน บริษัทเริ่มก่อตั้งในปี 2476 และในปี 2556 ที่ผ่านมา เป็นการครบรอบ 80 ปีแห่งการก่อตั้งบริษัท บริษัทไม่เพียงแต่ยึดมั่นที่จะพัฒนา กรมธรรม์ประกันภัยที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมุ่งมั่นส่งเสริมการให้บริการที่ดีเลิศ แก่ลูกค้าอีกด้วย

ปัญหาอุทกภัยครั้งใหญ่ในปี 2554 ถือได้ว่าเป็นหายนะครั้งใหญ่ที่สุดเท่าที่เกิดขึ้น ในประเทศไทยและส่งผลกระทบต่อภาพรวมของธุรกิจประกันวินาศภัยเป็นอย่างมาก จนกระทั่งกลางปี 2555 การพื้นฟูและบรรเทาความเสียหายจากอุทกภัยครั้งใหญ่ ประสบความสำเร็จ ส่งผลให้ธุรกิจประกันวินาศภัยกลับมามั่นคงอีกครั้ง บริษัทได้ให้ ความสำคัญในการบรรเทาความเสียหายแก่ลูกค้า โดยพิจารณาการจ่ายค่าสินไหมทดแทน อย่างรอบคอบและเป็นธรรมตามมาตรฐานวิชาชีพของผู้รับประกันภัยให้แก่ลูกค้าที่ได้รับ ความเสียหายเกินกว่า 1,000 ราย หรือมากกว่า 30,000 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจประทันวินาศภัยให้เติบโตและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ้ค้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถรองรับความเสี่ยงของลูกค้ารายย่อยทุกประเภท ้เนื่องจากเป็นตลาคที่ทำลังเติบโต และเพื่อรองรับการเปิคเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเชียน

สำหรับปี 2556 บริษัทสามารถบริหารจัดการการรับ ประกันภัยของบริษัทให้มีผลกำไรกลับมาเป็นบวกได้ โดยเฉพาะ เบี้ยประกันภัยรถยนต์ เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกมีการส่งมอบ รถยนต์เป็นจำนวนมากจากโครงการคืนภาษีรถยนต์คันแรก ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐในปี 2555 ส่งผลให้ ฐรกิจของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีผลการดำเนินงาน ในระดับที่น่าพอใจ

แม้ว่าภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ จะส่งผลให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยต่ำกว่าการ คาดการณ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ การเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ "GDP" ในปี 2556 ไว้ที่ร้อยละ 3.7 อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าธุรกิจประกัน วินาศภัยยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มขยายตัวต่อ ไปในคนาคตคันใกล้

อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงตระหนักถึงภัยพิบัติและความเสี่ยง ด้านต่างๆ อันจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจไทย ทั้งปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ และภาวะ ความไม่สมดุลของเศรษฐกิจโลก เพื่อให้บริษัทบริหารจัดการ ธุรกิจได้อย่างระมัดระวังและสามารถดำเนินงานภายใต้ สภาวการณ์ที่มีความเสี่ยง รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้ ผู้เอาประกันภัยในขีดความสามารถสูงสุดของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจประกันวินาศภัยให้เติบโต และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถ รองรับความเสี่ยงของลูกค้ารายย่อยทุกประเภท เนื่องจากเป็น

ตลาดที่กำลังเติบโต และเพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน นอกจากนี้ ยังมีการจัดสรรประกันภัยต่อที่มี ประสิทธิภาพ การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ และการปฏิบัติ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงาน กำกับดูแล เพื่อดำรงความเป็นบริษัทที่มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีบรรษัทภิบาลที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 บริษัท ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมุ่งที่จะสนับสนุน และมีส่วนร่วมในยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม การทุจริต ซึ่งกำหนดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และรัฐบาล

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทุกท่าน ที่มอบความไว้วางใจและเชื่อมั่นในการให้บริการ ของบริษัท สนับสนุนธุรกิจของบริษัทด้วยดีตลอดมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่านที่ได้ทุ่มเท และให้ความร่วมมือในการทำงาน ซึ่งเป็นแรงสนับสนุนทำให้ บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงยิ่งๆ ขึ้นไป

> (สุจินต์ หวั่งหลี) ประธานกรรมการ

รายงานของฝ่ายบริหาร





นิพล ตั้งจีรวงษ์ ประกานกรรมการบริหาร



ปิติพงศ์ พิศาลบุตร กรรมการผู้อำนวยการ

ปี 2556 เป็นปีที่ บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจครบรอบ 80 ปี โดยผลประกอบการของบริษัท มีเบี้ยประกันภัยรับรวมทั้งสิ้น 2,532 ล้านบาท มีกำไรจากการรับประกันภัย 58 ล้านบาท สูงกว่าปี 2555 ที่ขาดทุน 176 ล้านบาท มีกำไรจากการลงทุน 191 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 241 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 204 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ้ถึงร้อยละ 745 คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 6.80 บาท สูงขึ้นจากปีก่อนที่เท่ากับ 0.80 บาท และมีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน ณ เดือนกันยายน 2556 ร้อยละ 167 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ้กำหนดไว้ที่ร้อยละ 140 โดยผลประกอบการที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากบริษัทไม่มีภาระในการตั้งสำรองสินไหมน้ำท่วมเช่น ในปีที่ผ่านมา และจำนวนเงินที่ตั้งสำรองสินไหมน้ำท่วมบางส่วนพลิกกลับมารับรู้เป็นรายได้ ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวม เข้าสู่สภาวะปกติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรประจำปี 2556 โดยการจ่ายปันผลในอัตรา หุ้นละ 3.33 บาท บริษัทขอแสดงความขอบคุณตัวแทน นายหน้า และโบรกเกอร์ทั่วประเทศ ที่ได้สนับสนุนกิจการของบริษัท มาโดยตลอด รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัททั้งหมด ที่ได้ร่วมกันทุ่มเทแรงกายแรงใจ มุ่งมั่นทำงาน จนสามารถ นำพาบริษัทให้พ้นจากอุปสรรคและความท้าทายต่างๆ มาได้ด้วยดี

้บริษัทยังคงให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และทารคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ้ซึ่งในปีที่ผ่านมา กลุ่มพนักงานบริษัทในนาม "นวกิจจิตอาสา" ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอทชนอย่างต่อเนื่อง

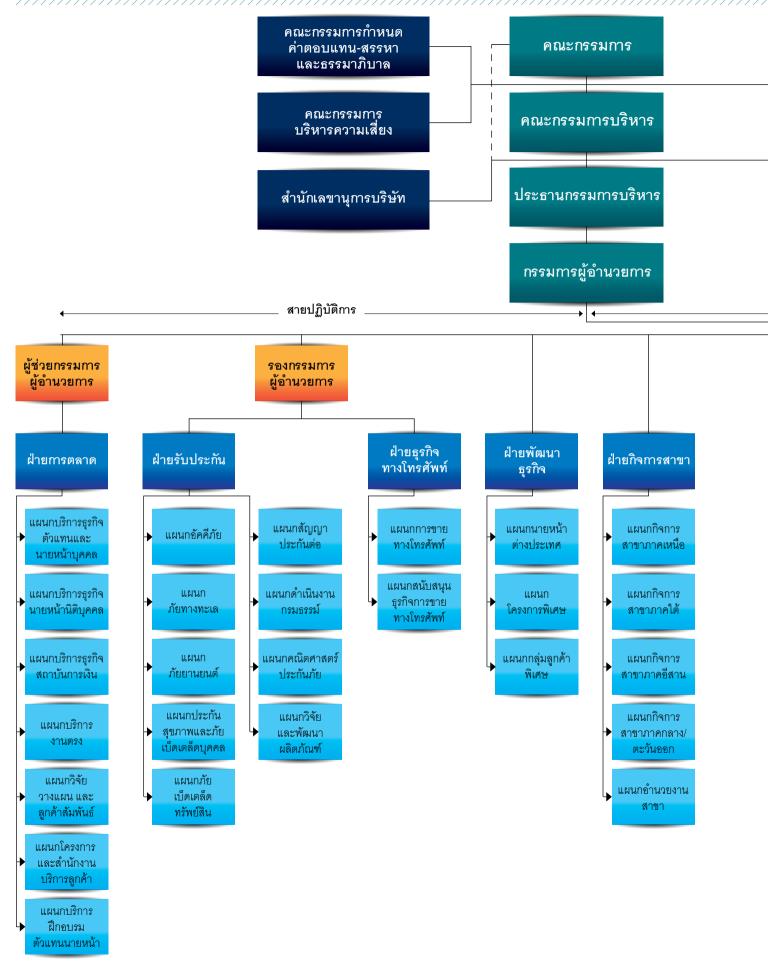
นอกจากผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทยังยึดมั่นปณิธานในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างเสถียรภาพต่อสังคมอย่างมีจริยธรรม โดยมุ่งเน้นเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเห็นได้จากการที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ได้พิจารณาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2556 และประเมินผลให้บริษัทอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" นอกจากนั้น บริษัทยังคงให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปีที่ผ่านมา กลุ่มพนักงาน บริษัทในนาม "นวกิจจิตอาสา" ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงห้องเรียน ห้องน้ำ และอุปกรณ์การเรียนการสอนของโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร รวมถึงการบริจาคโลหิตและการบริจาคเงิน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ ผ่านสภากาชาดไทย

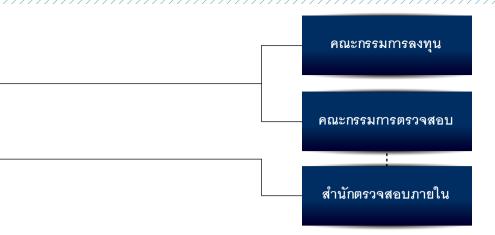
ในนามของคณะกรรมการบริหาร ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนกิจการและอยู่เคียงข้างบริษัทเสมอมา ซึ่งส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ช่วยผลักดันให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจและสามารถจ่ายค่าสินไหมทดแทนน้ำท่วมให้แก่ลูกค้าได้เกือบเสร็จสิ้น ทุกรายการ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ พร้อมทั้ง ดำเนินธุรกิจตามแนวปฏิบัติที่ดี มีความโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและรักษาลูกค้าและคู่ค้าให้อยู่คู่กับบริษัทตลอดไป

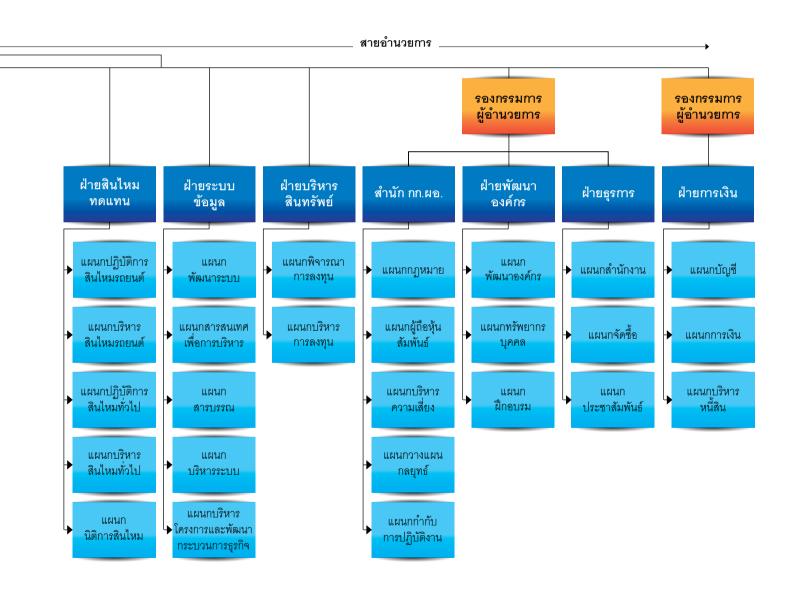
ประธานกรรมการบริหาร

(ปิติพงศ์ พิศาลบุตร) กรรมการผู้อำนวยการ

😝 พังโครงสร้างองค์ทร









ผลการดำเนินงานและสาบะทางการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2556

บริษัทมีผลการดำเนินงานในปี 2556 กำไรสุทธิ 247.81 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 37.81 ล้านบาท อัตราผลตอบแทน ต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.56 เปรียบเทียบกับปีก่อนมีผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.92 มีกำไรสุทธิต่อหุ้น 8.26 บาท เปรียบเทียบกับปีก่อน ที่มีกำไรสุทธิต่อหุ้น 1.26 บาท มีเบี้ยประกันภัยรับรวม 2,532.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 28.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.10 มีเบี้ยประกันภัย ที่ถือเป็นรายได้ 1,977.24 ล้านบาทในปี 2556 และ 1,641.92 ล้านบาทในปี 2555 เพิ่มขึ้น 335.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.42 มีรายได้ จากการลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 235.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.26

ในปี 2556 มีผลการดำเนินงานจากการรับประกันภัยเป็นกำไรจากการรับประกันภัยก่อนรายได้จากการลงทุนจำนวน 58.20 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทน 176.67 ล้านบาท โดยคิดเป็นผลกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 234.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 132.95 มีค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหมทดแทนจำนวน 1.046.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 45.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.18 มีค่าจ้างและค่าบำเหน็จ 458.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.67 มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 391.13 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่จำนวน 297.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.56

้ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลทระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2556

1. ผลการดำเนินงานจากการรับประกันภัย

ำเริง พัทมีผลกำไร 58.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 234.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 132.95

1.1 รายได้จาการรับประกันภัย

ในปี 2556 มีเบี้ยประกันภัยรับรวม 2.532.10 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีเบี้ยประกันภัยรับรวม 2.560.14 ล้านบาท ลดลง 28.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.10 มาจากการที่เบี้ยประกันภัยรับต่อลดลงจากปีก่อน 28.12 ล้านบาท แต่หากพิจารณาเบี้ยประกันภัย รับหักเบี้ยเอาประกันภัยต่อสุทธิแล้ว บริษัทจะมีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ 2,050.59 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 283.63 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 16.05 เป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ปรับเพิ่มอัตราการรับเสี่ยงภัยไว้เองจากร้อยละ 69.02 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 80.98 ในปี 2556 และมีผลทำให้ในปี 2556 บริษัทมีเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิ 1,977.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 335.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.42 เปรียบเทียบปี 2555 ซึ่งมีเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิ 1,641.92 ล้านบาท



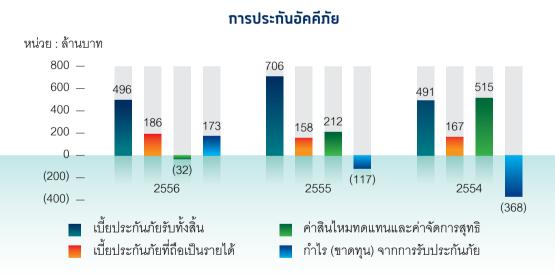
1.2 ค่าใช้จ่ายจากการรับประกันภัย

ในปี 2556 มีค่าใช้จ่ายการรับประกันภัยรวมทั้งสิ้น 2,051.73 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อน 1,986.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.26

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยประกอบด้วย

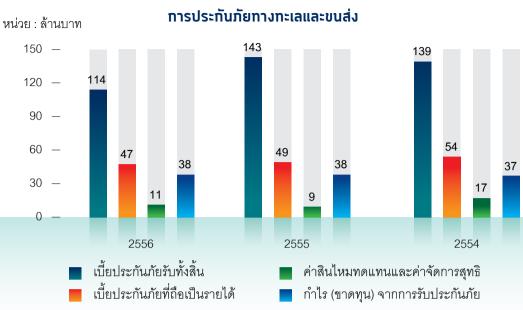
- 1) ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหมทดแทนในปี 2556 มีจำนวนรวม 1,046.76 ล้านบาท ลดลง 45.66 ล้านบาทจากปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 1,092.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตราค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนต่อ เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ที่ร้อยละ 52.94 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 66.53 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นในส่วนของการดำเนินงาน ปกติของปี 2556 จำนวน 19.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.85 และมีการปรับลดค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน จากมหาอุทกภัยปี 2554 เป็นจำนวน 65 ล้านบาท
- 2) ค่าจ้างและค่าบำเหน็จและค่าใช้จ่ายอื่นในการรับประกันภัยมีจำนวนรวม 603.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 17.03 ล้านบาท มาจากการลดลงของค่าจ้างและค่าบำเหน็จ 12.59 ล้านบาท และจากค่าใช้จ่ายอื่นในการรับประกันภัยเพิ่มขึ้น 29.62 ล้านบาท สำหรับ ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เป็นค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามเบี้ยประกันภัยรับตรง ซึ่งในปี 2556 เบี้ยประกันภัยรับตรงมีจำนวน 2.507.17 ล้านบาท เปรียบเทียบปี 2555 ซึ่งมีเบี้ยประกันภัยรับตรง 2.507.09 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.68
- 3) เงินสมทบบริษัทกลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถในปี 2556 มีจำนวน 10.29 ล้านบาท ลดลง 0.43 ล้านบาทจากปี 2555 ซึ่งมีจำนวน 10.72 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามจำนวนเบี้ยประกันภัยรับจากการประกันภัยรถตามพระราชบัญญัติ คุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีเบี้ยประกันภัยประเภทนี้ลดลง
- 4) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2556 มีจำนวนรวม 391.13 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนมีจำนวน 297.31 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 93.82 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาจากการที่บริษัทรับรู้และตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้จากค่าสินไหมรับคืนจากการ ประกันภัยต่อจำนวน 64 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นในส่วนโบนัสพิเศษที่เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน ของบริษัทปี 2556 ซึ่งสูงกว่าปี 2555

1.3 กำไรจากการรับประกันภัยก่อนค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามประเภทภัย



การประกับอัคคีภัย

ในปี 2556 มีกำไรจากการรับประกันภัยอัคคีภัยก่อนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 173.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 289.99 ล้านบาท อัตราการเพิ่มร้อยละ 248.46 โดย มีเบี้ยประกันภัยรับรวม 496.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 209.49 ล้านบาท การลดลงในส่วนของ เบี้ยประกันภัยกลุ่ม Nippon KOA แต่อย่างไรก็ตามในปี 2556 เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิมีจำนวน 185.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปีก่อน 27.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.49 เนื่องจากในปี 2556 บริษัทมีการรับความเสี่ยงภัยไว้เองสูงขึ้นเป็นร้อยละ 42.43 เปรียบเทียบกับปี 2555 ที่อัตรา 21.94 การที่เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี 2556 ไม่ลดลงและไม่มีผลกระทบในการรับรู้รายได้จาก การลดลงของเบี้ยประกันภัยของกลุ่ม Nippon KOA เนื่องจากงานของกลุ่มนี้บริษัทจะพิจารณารับความเสี่ยงภัยไว้เองในอัตราที่ต่ำมาก อยู่แล้ว แต่จะมีผลต่อรายได้จากค่าจ้างและค่าบำเหน็จ ซึ่งลดลงในปี 2556 มีจำนวน 78.15 ล้านบาท ลดลง 33.43 ล้านบาท ในปี 2556 ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยรวมมีจำนวน 90.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 295.75 ล้านบาท เป็นสาเหตุหลักมาจากการปรับลดลงของ ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหมทดแทนจากมหาอุทกภัยปี 2554 และเป็นผลมาจากเบี้ยประกันภัยรับที่ลดลง



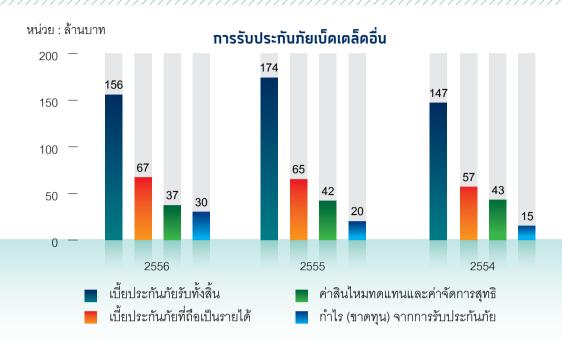
การประกันภัยทางทะเลและขนส่ง

ในปี 2556 บริษัทมีเบี้ยประกันภัยรับ 113.54 ล้านบาท ลดลง 29.90 ล้านบาท โดยลดลงร้อยละ 20.85 มีเบี้ยประกันภัย ที่ ถือเป็นรายได้ 46.61 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.45 มีรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ 22.03 ล้านบาท ลด ลงจากปีก่อน 2.55 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยรวม 30.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.95 ผล กำไรจากการรับประกันภัยก่อนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวน 38.38 ล้านบาท ใก้ลเคียงกับปีก่อนที่จำนวน 38.59 ล้านบาท



การประกันภัยรถ

บริษัทมีผลกำไรจากการับประกันภัยก่อนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 208.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 29.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.74 โดยมีเบี้ยประกันภัยรับ 1,766.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 229.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.96 และคิดเป็น เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ 1,678.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 307.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.43 มีรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ 6.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.76 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยมีจำนวน 1,476.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 278.42 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.24 เป็นอัตราการเพิ่มที่ใกล้เคียงกับอัตราการเพิ่มขึ้นของเบี้ยประกัยภัยที่ถือเป็นรายได้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย มีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าอะไหล่และค่าซ่อมที่ปรับเพิ่มขึ้น



การประกันภัยเบ็ดเตล็ดอื่น

ในปี 2556 มีกำไรจากการรับประกันภัยก่อนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 29.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.14 มีเบี้ยประกันภัยรับ155.63 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 18.57 ล้านบาท เป็นเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ 66.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 2.32 ล้านบาท การลดลงของเบี้ยประกันภัยรับไม่ส่งผลกระทบทำให้เบี้ยประกัยภัยที่ถือเป็นรายได้ลดลงมีสาเหตุเช่นเดียวกับ การประกันอัคคีภัย ด้วยมาจากการลดลงของเบี้ยประกันภัยจากกลุ่ม Nippon KOA ซึ่งบริษัทรับความเสี่ยงภัยไว้เองในอัตราที่ต่ำ

1.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานในปี 2556 จำนวน 391.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 93.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.56 โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานสำหรับผลตอบแทนเงินโบนัสพิเศษของปี 2556 จำนวน 54.71 ล้านบาท เปรียบเทียบปี 2555 ที่จำนวน 20.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.86 และตั้งสำรองหนี่สงสัยจะสูญจากค่าสินไหมรับคืนจาก การประกันภัยต่อจำนวน 64 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงานจากการลงทุนและรายได้อื่น

ในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการลงทุนและกำไรจากการลงทุน 192.05 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีจำนวน 243.47 ล้านบาท ลดลง 51.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.12 เป็นผลจากการลดลงของกำไรจากการขายเงินลงทุนจาก 148.24 ล้านบาท เป็น 88.66 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 59.58 ล้านบาท เป็นผลมาจากสภาพตลาดหลักทรัพย์โดยรวมที่ลดลงในปี 2556 รายได้จากดอกเบี้ย และเงินปันผลรับรวมจำนวน 103.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.57 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม 43.85 ล้านบาทในปี 2556 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 30.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 220.54

ฐานะทางการเงิน

1. ส่วนประทอบของสินทรัพย์และหนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,566.60 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีสินทรัพย์รวม 20,515.47 ล้านบาท ลดลง 13,948.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 68 มีหนี้สินรวมจำนวน 4,404.93 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่ 18,391.03 ล้านบาท ลดลง 13,986.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.05 การลดลงในจำนวนที่สูงทั้งสินทรัพย์และหนี้สิน มีสาเหตุหลักมาจากการจ่าย ค่าสินใหมทดแทนที่ค้างจ่ายและการเรียกคืนเงินจากการเอาประกันภัยต่อ นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบัน การเงินจำนวนเงิน 200 ล้านบาท

2. คุณภาพของสินทรัพย์

2.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 2,658.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 368.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 551.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 360.72 ล้านบาท

2.2 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ในปี 2556 มูลค่าตามบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 629.25 ล้านบาท และมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่มีอยู่ 419.84 ล้านบาท เป็นจำนวนสุทธิ 209.41 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการซื้อเพิ่มและจำหน่ายออก เป็นผลทำให้มูลค่าตามบัญชีลดลง 11.81 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นในส่วนการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 11.90 ล้านบาท และในส่วนที่ลดลงมาจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาในปี 2556 เพิ่มขึ้น 23.02 ล้านบาท

2.3 เบี้ยประกันภัยค้างรับ

ในปี 2556 มีเบี้ยประกันภัยค้างรับสุทธิ 289.16 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 99.19 ล้านบาท โดยมีเบี้ยประกันภัยค้างรับจาก ผู้เอาประกันและจากตัวแทนนายหน้ารวม 277.07 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวนรวม 387.26 ล้านบาท ในปี 2556 มีระยะ การจัดเก็บ 48 วันเท่ากับปีก่อน มีเบี้ยประกันภัยค้างรับจากการรับประกันภัยต่อ 12.09 ล้านบาทในปี 2556 และ 1.09 ล้านบาทในปี 2555 เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท

2.4 สินทรัพย์อื่น

ค่าสินใหมทดแทนค้างรับจากคู่กรณีในปี 2556 มีจำนวน 140.74 ล้านบาท และ 124.05 ล้านบาทในปี 2555 มียอดค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ 75.64 ล้านบาทในปี 2556 และ 61.41 ล้านบาทในปี 2555 สัดส่วนของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือร้อยละ 53.74 ในปี 2556 และ 49.50 ในปี 2555 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจด้านการประกันภัยรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงและการกำหนดอัตราการตั้งค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เป็นค่าใช้จ่ายในปี 2556 เพิ่มขึ้น 14.23 ล้านบาท

สินทรัพย์อื่นๆ ในปี 2556 มีจำนวน 122.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34.9 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทได้รับคืนภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับปี 2554 จากกรมสรรพากรจำนวน 27 ล้านบาท

3. สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.42 เท่า สูงกว่าปีก่อนที่ 1.07 เท่า มาจากประสิทธิภาพในการจัดเก็บ หนี้เบี้ยประกันภัยค้างรับและการเรียกคืนค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยต่อ

4. แหล่งที่มาของเงินทุน

เงินทุนเพื่อการดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นและจากการประกอบธุรกิจ หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินสำรอง เบี้ยประกันภัยและสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจประกันภัยอันเป็นธุรกิจหลัก

5. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 2,161.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 37.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.75 การเปลี่ยนแปลงมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร 217.81 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของปี 2556 และการลดลง ของส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ 180.58 ล้านบาท มาจากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ซึ่งแสดงอยู่ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

ค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2556 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,140,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนงานบริการอื่นได้แก่ การตรวจสอบและสอบทานรายงานการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง เป็นจำนวน รวมทั้งสิ้น 520,000 บาท

🗋 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับประกันวินาศภัยเมื่อปี 2476 โดยครอบครัวหวั่งหลี ภายใต้ชื่อ บริษัท หล่วงหลีประกันภัย จำกัด โดยในยุคแรกของการก่อตั้ง จะเปิดรับประกันเฉพาะด้านอัคคีภัยและภัยทางทะเล ต่อมาในปี 2533 ได้เข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท และในปี 2535 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80 ล้านบาท บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2536

บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2 ครั้ง จากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2539 และวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 ตามลำดับ โดยให้เพิ่มทุนจาก 80 ล้านบาท เป็น 210 ล้านบาท (มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท) และเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งจำนวน

ปัจจุบันบริษัทมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 36.27

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทร่วม คือ การรับประกันวินาศภัยทุกประเภท ได้แก่ การประกันอัคคีภัย การประกันภัยทาง ทะเลและขนส่ง การประกันภัยรถยนต์ และการประกันภัยเบ็ดเตล็ด แบ่งเป็น

- การรับประกันภัยโดยตรง ซึ่งบริษัทจะรับประกันภัยผ่านตัวแทน นายหน้า นายหน้านิติบุคคล และสาขาต่างๆ ของบริษัท สัดส่วนการรับประกันภัยโดยตรงเกินกว่าร้อยละ 90 ของเบี้ยประกันภัยรับรวมทั้งสิ้น สำหรับ บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน) จะเป็นการขายประกันรายย่อยซึ่งประกอบด้วยธนประกันภัยและขายตรง และประกันภัยเชิงพาณิชย์ผ่านบริษัท นายหน้า
- การรับประกันต่อและจ่ายต่อระหว่างบริษัทประกันวินาศภัยอื่นๆ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการรับประกันภัย นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจประกันภัยแล้ว บริษัทมีการบริหารจัดการเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินธุรกิจประกันภัย อันเป็นธุรกิจปรกติไปลงทุน โดยประเภทการลงทุนและมูลค่าเงินลงทุนเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ว่าด้วยเรื่องการลงทุนของธุรกิจประกันวินาศภัย โดยบริษัทมีการกระจาย การลงทุนหลักทรัพย์หลากหลายประเภท เช่น การฝากเงินกับสถาบันการเงิน การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน พันธบัตรรัฐบาล หุ้นกู้ การลงทุนในหุ้นและหน่วยลงทุน

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เบี้ยประกันภัยรับ*	บมจ. นวกิจประกันภัย						
อัคคีภัย		496.18	17.57	705.68	24.98	491.15	21.15
ทางทะเลและขนส่ง		113.54	4.02	143.44	5.08	139.47	6.00
รถยนต์		1,766.75	62.55	1,536.82	54.41	1,376.10	59.25
เบ็ดเตล็ด		155.63	5.51	174.20	6.17	146.48	6.31
เบี้ยประกันภัยรับรวมทั้ง	สิ้น	2,532.10	89.64	2,560.14	90.64	2,153.20	92.71
รายได้จากการลงทุน		192.05	6.80	243.47	8.62	149.16	6.42
รายได้อื่น		5.72	0.20	7.47	0.26	20.93	0.90
รวม		2,729.87	96.64	2,811.08	99.52	2,323.29	100.03

หมายเหตุ * เบี้ยประกันภัยรับ หมายถึง เบี้ยประกันภัยรับตรงและเบี้ยประกันภัยรับต่อแสดงตามงบการเงินรวม โดยไม่รวมเบี้ยประกันภัยของ บริษัทร่วม

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	บมจ. ฟอลคอนประกันภัย	43.85	1.55	13.68	0.48	(0.80)	(0.03)
รวมรายได้		2,773.73	100.00	2,824.76	100.00	2,322.49	100.00

เป้าหมายการคำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายระยะยาวในการเพิ่มสัดส่วนการรับประกันภัยกลุ่มลูกค้าบุคคลและกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อม อีกทั้ง ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าวโดยการสร้างช่องทางการตลาดใหม่ๆ และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มี คุณค่าและทันสมัย ตรงต่อความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2556

- บริษัท นิปปอนโคอะ อินซัวรันส์ จำกัด ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ และถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว ได้โยกย้ายงานประกันภัยที่เคยส่งให้กับบริษัทไปให้กับบริษัทประกันภัยอื่น เนื่องจากมีการควบรวมธุรกิจระหว่าง บริษัท นิปปอนโคอะ อินซัวรันส์ จำกัด และ บริษัท สมโพธิ์ จำกัด ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทสามารถดำเนินการจัดหางานประกันภัย จากแหล่งงานใหม่มาชดเซยงายที่ขาดหายไป ทั้งนี้ ในปี 2556 ยังไม่มีการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 3,000,000 หุ้น และมีการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่นในเดือนกุมภาพันธ์ 2557
- บริษัท นิปปอนโคอะ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว อยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อปิดกิจการ ซึ่งบริษัทได้รับคืนส่วนแบ่งกำไรสะสมเรียบร้อยแล้ว แต่ส่วนของทุนหุ้นสามัญได้รับคืน เพียงร้อยละ 50 ซึ่งผู้ชำระบัญชีขอกันสำรองไว้สำหรับการชำระหนี้สินระหว่างการตรวจสอบบัญชีโดยกรมสรรพากร ซึ่งคาดว่า น่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2557





• ร่วมลงนามในสัญญากับบริษัท ซิลค์สแปน อินชัวรันส์ โบรกเกอร์เรจ จำกัด เพื่อรุกตลาดประกัน ออนไลน์ โดยให้ SILKSPAN.COM เป็นตัวแทนจำหน่ายประกันภัยอย่างเป็นทางการ

- ร่วมกับบริษัท เอ็มเอสเอช อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้นำระดับโลก ด้านการออกแบบและบริหารระบบดูแลสุขภาพ ระหว่างประเทศ เพื่อรุกตลาดประกันสุขภาพ
- ได้รับรางวัล IEP AWARD (Insurance Evaluation Program) ประจำปี 2555 จาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับบริษัทประกัน วินาศภัยที่เข้าร่วมโครงการ "ประกันภัย GOA" ที่มีผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และ การให้บริการที่ดีเยี่ยม จากผลการสำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ โตโยต้าทั่วประเทศ





• ร่วมลงนามสัญญาโครงการ "ประกันสุขภาพชิล ชิลด์" เพื่อเป็นที่ปรึกษาด้านการประกันสุขภาพ กับบริษัท โตโยต้าธนบุรี จำกัด และบริษัท อีซูซุนครหลวง จำกัด



























การพัฒนาอย่างยังยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ นโยบายธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท มีความรับผิดชอบและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึง สังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ของกิจการ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. การทำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม ทางธุรกิจ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จัดให้มีกระบวนการติดตามกุฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่ปรับปรุงแก้ไขหรือออกใหม่ของหน่วยงานกำกับต่างๆ โดยเฉพาะหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ซึ่งเป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้วัดระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนสำหรับประเทศ ในกลุ่มอาเซียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และยังเป็นการเตรียมความพร้อม ในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอีกด้วย

บริษัทดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และในปี 2556 บริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม แนวปฏิบัติที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการที่ ตลท. ได้ทำการปรับปรุง สรุปได้ดังนี้

1.1 หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองและ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 1) ส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นและสามารถรองรับผู้ถือหุ้นได้เพียงพอ ซึ่งได้จัดขึ้น ณ ห้องแกรนด์ฮอล บางกอกคลับ ชั้น 28 สาธรซิตี้ทาวเวอร์ เช่นเดียวกับในปี 2555
- 4) ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อสนับสนุนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ยังสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- 5) จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่อให้ขั้นตอนในการลงทะเบียนสามารถดำเนินไปได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีการใช้ใบลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมใช้ในการออกเสียงลงคะแนน สำหรับวาระที่ต้องพิจารณาอนุมัติและรับรอง ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมภายหลังจากเปิดประชุมไปแล้ว และสามารถออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ
- 6) ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2556 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 11 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 14 คน ซึ่งประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ผู้แทนของผู้สอบบัญชี และ ที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย โดยประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และตอบชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง กับวาระการประชุมหรือบริษัทอย่างเต็มที่ ซึ่งรายละเอียดความคิดเห็น ข้อซักถามในแต่ละวาระจะมีการจดบันทึกไว้ในรายงานประชุม
- 7) เลขานุการบริษัทได้บันทึกการประชุมและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งให้ ตลท. พร้อมกับเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ แสดงความคิดเห็น และตรวจสอบได้

1.2 หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการดูแลและบริหารเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นได้อย่าง เหมาะสม บริษัทมีการดำเนินการ ดังนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทมากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบ ในแต่ละวาระ
- 2) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เป็นการล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ระหว่างวันที่ 3 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการจัดทำแบบฟอร์มสำหรับเสนอเรื่องดังกล่าว โดยในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้น เสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าแต่อย่างใด
 - 3) ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ
- 4) บริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ นอกเหนือ ไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้ส่งไปให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
 - 5) วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 6) บริษัทมีนโยบายการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต้องแจ้งและนำส่งรายงาน การถือหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทุกครั้ง
- 7) คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียต่อที่ประชุมก่อนพิจารณาวาระ และงดออกเสียงและ/หรือไม่ได้ อยู่ในห้องประชุมในวาระนั้นๆ

1.3 หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัท สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น: บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มและมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินงาน โดยรักษาผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยผลตอบแทนที่ดี และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน โปร่งใส และเชื่อถือได้

พนักงาน: บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ให้ความสำคัญกับพนักงานและมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความเชื่อมั่น ในองค์กร จัดให้มีค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสม จัดให้มีสวัสดิการที่มีมาตรฐานสูงกว่าที่กระทรวงแรงงานกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ การจัดทำแผนประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและ ถูกสุขลักษณะอนามัย มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมโดยการให้ความรู้ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การส่งเสริมกิจกรรมให้พนักงานผ่อนคลาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาและเติบโตในสายอาชีพอย่างต่อเนื่อง โดยให้ ทุนการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศแก่พนักงาน และมีการจัดทำแผนอบรมหลักสูตรต่างๆ ล่วงหน้าตลอดทั้งปีสำหรับพนักงาน แต่ละระดับ

ลูกค้า: บริษัทให้ความสำคัญในการตอบสนองความพึ่งพอใจของลูกค้า เพื่อสร้างและรักษาฐานของลูกค้าให้ใช้สินค้าและ บริการของบริษัทในระยะยาว โดยการเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน ให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมและเพียงพอกับ ความต้องการของลูกค้าในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งมีการชดใช้ค่าเสียหายที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการให้ข้อมูลข่าวสาร และความรู้แก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง โดยมีหน่วยงานที่รับข้อร้องเรียนและเสนอแนะจากลูกค้าโดยเฉพาะ

คู่ค้า / คู่สัญญา: บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทด้วยความโปร่งใส โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนหรือ พวกพ้อง และเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน อีกทั้งยังให้ความเสมอภาค แก่คู่ค้าในเรื่องของการให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่ทัดเทียมกัน และจะไม่นำข้อมูลความลับทางการค้าของคู่ค้าไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น

คู่แข่งทางการค้า: บริษัทมุ่งแข่งขันทางการค้าตามกติกาและมารยาททางธุรกิจ ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทจะมุ่งเน้น การแข่งขันทางด้านคุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า

เจ้าหนี้: บริษัทมีนโยบายในการบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและคงความสามารถในการชำระหนี้ให้ดีที่สุด เพื่อดำรง ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน ไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการหาแนวทางในการดำเนินการแก้ไขปัณหาอย่างรวดเร็วเพื่อประโยชน์ร่วมกัน

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม: บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จึงปลูกจิตสำนึก ให้พนักงานช่วยเหลือสังคม และมีนโยบายในการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่สังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตอย่างยั่งยืน เช่น การสนับสนุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนที่มี ผลการเรียนดีแต่ยากจน การสนับสนุนเงินทุนเพื่อบูรณะสถานศึกษา รวมทั้งการฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมและจัดกิจกรรม ต่างๆ ให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตนให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ซึ่งบริษัทได้มีการ ดำเนินกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องจนเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม

ภาครัฐ: บริษัทพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพ มีการประสานงานที่ดีกับทุกหน่วยงาน กำกับดูแล พร้อมให้ข้อมูลตามที่หน่วยงานกำกับดูแลร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน: บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนที่จะไม่ให้องค์กรตลอดจนพนักงานเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้อง กับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักของเสรีภาพ เสมอภาพ และสันติภาพ มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้แก่พนักงาน เพื่อสามารถนำหลักสิทธิมนุษยชนไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์: บริษัทกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเพื่อป้องกันการกระทำผิดกฎหมายลิขสิทธิ์ และ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์สื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ มีการห้ามเปิดเผยข้อมูลความลับ ทางธุรกิจและข้อมูลลับอื่นๆ ของบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาต โดยมีกระบวนการควบคุมการปฏิบัติตามระเบียบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัท จะรับผิดชอบต่อความเสียหายอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมกรณีที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมาย โดยสาเหตุจากความประมาทหรือ รู้เท่าไม่ถึงการณ์ และจะดำเนินการตามระเบียบและกระบวนการภายในกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

การต่อต้านการทุจริต: บริษัทมีนโยบายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดหลัก 5 ประการ ได้แก่ ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มุ่งผลสัมฤทธิ์ สำนึกในความรับผิดชอบ โปร่งใส และซื่อสัตย์ ห้ามการใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อแสวงหา ผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย มีการรณรงค์กระตุ้นให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องของจริยธรรมผ่านการปฐมนิเทศ พนักงานใหม่และมีการประกาศเดือนเป็นระยะๆ

การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย: บริษัทจัดให้มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายถึงบริษัทผ่าน 3 ช่องทาง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท โดยเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกใช้ช่องทางตามความ เหมาะสม โดยข้อมูลการร้องเรียนจะได้รับการเก็บรักษาไว้เป็นความลับ

1.4 หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ เนื่องจากเป็นข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจ ของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ทันต่อเวลาและเหตุการณ์ ตามกฎเกณฑ์ของ ตลท. ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการซุดย่อย ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น การสรรหา กรรมการ และรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น โดยบริษัทมีช่องทางหลากหลายในการสื่อสารข้อมูลไปยัง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก เช่น แบบ 56-1 รายงานประจำปี เว็บไซต์ของ ตลท. และ ในเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อ "ข้อมูลนักลงทุน" ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การพบปะและการสัมภาษณ์ รวมทั้ง การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนสำหรับเหตุการณ์สำคัญต่างๆ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัทเพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

บริษัทจัดให้มีแผนกผู้ถือหุ้นสัมพันธ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยสามารถติดต่อได้ทั้งทางโทรศัพท์ ที่หมายเลข 0 2664 7777 ต่อ 7715, 1906 และ 1905 อีเมล์ office_president@navakij.co.th และสอบถามได้จากหน้าเว็บไซต์ของ บริษัทที่ www.navakij.co.th

1.5 หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีทักษะหลากหลายด้าน โดยกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อยหนึ่งคน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการประกันวินาศภัย และอย่างน้อยหนึ่งคนมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน
- 2) คณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ปัจจุบันมีจำนวน 13 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 คน และกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 คน ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี นายประมนต์ สุธีวงศ์ นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ นายพรพงษ์ พรประภา และนายชาน ซู ลี ซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่ต่ำกว่า 3 คน
- 3) กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่ง คีกได้
- 4) คณะกรรมการกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ โดยแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน โดยรายละเอียด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการสามารถดูได้จากหัวข้อ "โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ"
- 5) คณะกรรมการกำหนดจำนวนบริษัทที่ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารได้ไม่เกิน 5 แห่ง หรือไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ต้องมีหน้าที่รายงานเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือน นับแต่ได้รับการแต่งตั้ง (ต้องผ่านความเห็นซอบจากคณะกรรมการก่อน)

คณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ"

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุม วาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุมบริษัทจะส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 2) การประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร จะร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาบรรจุเป็นวาระ การประชุมได้
- 3) เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมที่มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับ คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งค่วน

- 4) ในการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความเห็นได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม
- 5) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่จะวางตัวสืบทอดตำแหน่ง ได้มีโอกาสพบปะหรือนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อที่จะได้ทำความรู้จักและชี้แนะในประเด็นที่จะพัฒนาผู้บริหารท่านนั้นให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 6) คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้อำนวยการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่น ที่ได้รับมอบหมาย
- 7) เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอประธานกรรมการพิจารณา ก่อนเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับรองในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองจากที่ประชุมและลงลายมือชื่อโดยประธานกรรมการแล้ว จะถูก จัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของแผนกผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้อำนวยการ และจัดเก็บในรูปแบบ เคกสารคิเล็กทรคนิกส์เพื่อสะดวกในการสืบค้นและตรวจสอบได้
- 8) ในปี 2556 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเอง 1 ครั้งในเรื่องทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร การบริหาร จัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคขององค์กร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการประเมิน ทั้งแบบคณะและแบบรายบุคคล เพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง แบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 5 หมวดได้แก่ ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับองค์กร การประชุมคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะประเมินโดยการ ให้คะแนนในแต่ละหัวข้อ แล้วนำคะแนนของแต่ละหัวข้อของกรรมการทุกคนมารวมกัน หารด้วยจำนวนกรรมการที่ทำการประเมินทั้งหมด ในปี 2556 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะเท่ากับร้อยละ 88.00 และผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเองเท่ากับ ร้อยละ 90.50 ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่แล้ว

ค่าตอบแทน

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ปี 2556" ในรายงานประจำปี หน้า 53

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการ โดยได้รวบรวมคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียนและสำหรับบริษัทประกันวินาศภัย พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท รวมทั้งข้อมูลทั่วไปของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลท. ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระ เป็นต้น หลักสูตรที่กรรมการเข้าอบรมในปี 2556 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายสุจินต์ หวั่งหลี	กรรมการ/ประธานกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP 105/2013)
นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ	Audit Committee Program (ACP 45/2013)
นายชาน ซูลี่	กรรมการอิสระ	Director Accreditation Program (DAP 101/2013)

คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยกรรมการผู้อำนวยการมีการรายงานแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งมีการเตรียมพร้อมเป็นแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

การเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งบุคคลเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายบริหารและดำเนินการขอสัตยาบันจาก คณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วม และ กรณีที่มีเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง บุคคลที่ได้รับแต่งนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดมาตรการในป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ดังนี้

- 1) ให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำแบบรายงานต่างๆ ส่งให้บริษัท เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบการทำธุรกรรมกับบริษัท รวมถึง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดังนี้
- จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย 1) เมื่อได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก 2) ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล 3) ทบทวนข้อมูลเป็นประจำทุกปี โดยเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบทราบ
- จัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-1) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ส่งให้ ก.ล.ต. และส่งสำเนาให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกัน
- บริษัทได้กำหนดเป็นวาระเพื่อทราบเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
- 2) กำหนดเรื่องการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทไว้ในประกาศของบริษัทเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนให้พนักงาน ลงนามในสัญญาปฏิบัติตามนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันพนักงานนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือนำข้อมูลไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท โดยผู้ที่ละเมิดข้อบังคับดังกล่าวจะถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง ซึ่งได้ระบุบทลงโทษ ทางวินัยไว้ในเอกสารคู่มือพนักงานอย่างชัดเจน โดยกำหนดโทษทางวินัยสูงสุดคือการไล่ออกโดยไม่จ่ายเงินชดเชย

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีข้อขัดข้องที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ ดังนี้

- 1) บริษัทไม่ได้มีการจัดแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเกี่ยวกับการนำเสนอฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ เปิดโอกาสให้นักข่าวจากสื่อต่างๆ นักวิเคราะห์จากจากหลักทรัพย์ต่างๆ เข้ามาพบปะและสัมภาษณ์เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน เหตุการณ์ สำคัญ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัท
- 2) คณะกรรมการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ประธานกรรมการมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนรวม 7 แห่ง อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้มีการบรรจุวาระ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากเกรงว่าจะทำให้บริษัท สูญเสียบุคลากรที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

- 3) คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี แต่หากเพื่อ ประโยชน์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ ทั้งนี้ กรรมการ อิสระ 4 คนจากจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมดของบริษัทจำนวน 5 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ด้วยกรรมการอิสระ ดังกล่าว มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประกอบกับการสรรหากรรมการรายใหม่ที่มี ความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินการอยู่ค่อนข้างยาก อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรง ตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการได้นำเสนอความสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
- 4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปีจำนวน 6 ครั้ง โดย 1 ครั้ง เป็นการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เป็นอย่างดีแล้ว
- 5) ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากธุรกิจประกันวินาศภัยจำเป็นต้องอาศัยบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ในธุรกิจประกันภัยซึ่งเป็นธุรกิจหลัก เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายและเติบโตอย่างมั่นคง ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร โดยบริษัทมีประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการทำหน้าที่รับผิดชอบ การกำกับดูแลนโยบายโดยรวม และบริหารจัดการงานด้านปฏิบัติการ ตามลำดับ
- 6) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระร้อยละ 38.46 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ทำให้มีการถ่วงคุลและมีการบริหารงานที่โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน ทั้งนี้ บริษัทจะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติให้มากที่สุด โดยปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท

2. การประทอบธุรทิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และตระหนักถึงความสำคัญและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งสามารถ นำไปสู่ความสำเร็จและเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ดังนี้

- 1) เสนอขายกรมธรรม์ที่มีคุณภาพในราคาที่ยุติธรรม และแนะนำความคุ้มครองที่เหมาะสมต่อความต้องการของลูกค้า
- 2) มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใสและมีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์ ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- 3) ปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาพนักงาน เพื่อให้สามารถเทียบเคียง กับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีการเติบโตในสายอาชีพอย่างต่อเนื่อง
 - 4) ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้กับเจ้าหนื้อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระหนี้ตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ
- 5) บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน หลีกเลี่ยงการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทและการทำ รายการที่เกี่ยวโยงกันกับตนเอง บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- 6) บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยจัดให้มีการดูแลและตรวจสอบรายการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ติดตั้งอยู่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ ทั้งในส่วนของเครื่องแม่ข่ายและเครื่องลูกข่ายอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง
- 7) บริษัทจะรับผิดชอบต่อความเสียหายอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม กรณีที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมาย โดยสาเหตุจาก ความประมาทหรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ และจะดำเนินการตามระเบียบและกระบวนการภายในกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดหลัก 5 ประการได้แก่ 1) ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน 2) มุ่งผลสัมฤทธิ์ 3) สำนึก ในความรับผิดชอบ 4) โปร่งใส และ 5) ชื่อสัตย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการ เงินแก่การก่อการร้าย โดยสื่อสารให้พนักงานทุกคนในองค์กรรับทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด
- 2) จัดให้มีกระบวนการและอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจของพนักงานในการแสวงหา ผลประโยชน์อันมิควรจากการปฏิบัติหน้าที่
 - 3) สร้างระบบตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ
 - 4) ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลเรื่องการเงินหรือตำแหน่งงานที่เอื้ออำนวยกับการได้ผลประโยชน์ต้องได้รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นพิเศษ
 - 5) ลดแรงจูงใจและโอกาสให้ทำการคอรัปชั่น เช่น จัดให้มีการสับเปลี่ยนตัวบุคคลหรือโยกย้ายตำแหน่งงาน
- 6) จัดให้มีช่องทางสำหรับการรับเรื่องร้องเรียนและมีกระบวนการไต่สวนที่ยุติธรรม มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยกรณีที่เป็น พนักงาน และทบทวนหรือยุติการทำธุรกรรมกรณีที่เป็นบุคคลภายนอก
- 7) สื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลภายนอกที่ติดต่อกับบริษัทรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบน

บริษัทไม่ได้กำหนดมูลค่าสิ่งของหรือมีข้อห้ามไม่ให้พนักงานรับของขวัญตามประเพณีและตามเทศกาลต่างๆ แต่จะรณรงค์ ด้วยการกระตุ้นให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องของจริยธรรมผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และมีการประกาศเดือนเป็นระยะๆ

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและเคารพในเรื่องที่จะไม่ให้องค์กร ตลอดจนพนักงานเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิ มนุษยชน โดยตั้งมั่นอยู่บนหลักของเสรีภาพ เสมอภาพ และสันติภาพ ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) มีนโยบายคัดเลือกบุคคลเข้าปฏิบัติงานกับบริษัท โดยไม่จำกัดเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ
- 2) ให้ความเท่าเทียมกัน และไม่ให้มีการกดขี่ ตลอดจนการล่วงละเมิดทางเพศ
- 3) มีนโยบายไม่จำกัดสิทธิเสรีภาพในทางความคิดและการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง แต่ต้องไม่กระทบหรือนำความเสียหาย มาสู่องค์กร
- 4) มีการกำหนดขั้นตอนการร้องทุกข์ในคู่มือพนักงาน เพื่อให้พนักงานที่ประสบปัญหาในเรื่องต่างๆ ได้ใช้สิทธิในการร้องเรียน ทั้งนี้ รวมถึงช่องทางร้องเรียนสำหรับบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสีย
 - 5) จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในการทำหน้าที่ดูแลพนักงานให้ได้รับสิทธิตามกฏหมายที่เท่าเทียมกัน

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผลตอบแทนและสวัสดิการ

- 1) บริษัทจัดให้มีรูปแบบโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 2) พิจารณาการปรับเงินเดือนประจำปีให้แก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท อัตราค่าครองชีพ ระดับความสามารถและผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นหลัก
- 3) จัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนดและด้านอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อช่วยเหลือและตอบสนองความต้องการของ พนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี เช่น จัดให้มีค่ารักษาพยาบาล ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการเงิน ก้ยืมพนักงาน ฯลฯ
- 4) จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายลูกจ้างและนายจ้าง พิจารณาการเสนอปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ รวมถึงหลักเกณฑ์และวิธีการ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้อย่างถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพ

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และสมรรถนะ หลักที่เป็นค่านิยมองค์กร เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่ของพนักงาน และสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เติบโตขึ้น โดยกำหนด แนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีแผนฝึกอบรมประจำปีในหลักสูตรด้านสมรรถนะตามสายอาชีพ (Functional Competency) และสมรรถนะด้านการบริหาร (Management Competency) แก่พนักงานในแต่ละระดับ
- 2) จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและการจัดการคนเก่ง เพื่อสร้างและรักษากลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและมี ผลการปฏิบัติงานดี โดยจัดให้มีแผนพัฒนาทักษะและความสามารถเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) ผ่านกระบวนการ ฝึกอบรม การสัมมนา และการดูงานภายในประเทศและต่างประเทศ
 - 3) จัดเก็บข้อมูลความรู้ด้านต่างๆ ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้พนักงานสามารถศึกษาเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง
- 4) เปิดโอกาสให้พนักงานมีการแลกเปลี่ยนความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์การทำงาน และร่วมกันแก้ไขปัญหา เพื่อให้กระบวนการ ทำงานเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นโยบายการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในที่ทำงาน

- 1) ส่งเสริมและธำรงไว้ซึ่งสุขภาพร่างกายและจิตใจ รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดีในสถานที่ทำงาน
- 2) ป้องกันไม่ให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยเสื่อมโทรม หรือผิดปกติจากการทำงาน
- 3) ปกป้องคุ้มครองพนักงานไม่ให้ทำงานในสภาพที่เสี่ยงอันตราย เป็นสาเหตุให้เจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุ
- 4) จัดให้พนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม
- 5) จัดหรือปรับปรุงสภาพงานให้เหมาะสมกับลักษณะของงานและผู้ปฏิบัติงาน

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญและมีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัท และ มีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เน้นการให้บริการลูกค้าที่รวดเร็ว โดยกำหนด เวลาให้บริการออกสำรวจและตรวจสอบความเสียหายภายใน 30 นาที และดำเนินการชดใช้ค่าสินไหมภายใน 15 วัน เสนอขายกรมธรรม์ ที่มีคุณภาพ ให้คำแนะนำความคุ้มครองที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายในราคาที่ยุติธรรม รวมทั้งจัดให้มี ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อให้ข้อมูลและคำแนะนำด้านการประกันวินาศภัย เพิ่มความสะดวกให้กับผู้เอาประกันภัยในการแจ้งอุบัติเหตุ ได้อย่างรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ 1748 และมีกระบวนการที่ให้ลูกค้าสามารถแนะนำหรือร้องเรียนเกี่ยวกับ การบริการ ตลอดจนจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของลูกค้าที่ได้รับบริการด้านสินไหมรถยนต์เพื่อใช้ประเมินผลและปรับปรุงการให้บริการ ของบริษัท

ในรอบปี 2556 ไม่มีข้อร้องเรียนที่เป็นสาระสำคัญอันเกิดจากการใช้บริการของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่ เป็นประโยชน์ต่อทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค เช่น ข่าวสารประกันภัย ข่าวประชาสัมพันธ์ด้านการตลาดและกิจกรรมเพื่อสังคม รวมทั้ง คำถามยอดนิยมและคำตอบเกี่ยวกับประกันภัยประเภทต่างๆ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการจัดอบรม สัมมนาเกี่ยวกับการประกันภัยและการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทในด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริม ความรู้ความเข้าใจและเพื่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ดังนี้

- ร่วมกับบริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับประกันภัย เบื้องต้นให้กับเจ้าหน้าที่ส่วนงานประกันภัยหลักประกันสินเชื่อ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- จัดสัมมนาเรื่อง "การเปลี่ยนแปลงในแวดวงธุรกิจประกันภัย 2013" ให้กับตัวแทนและนายหน้าการประกันภัย เพื่อเตรียมความพร้อม และปรับตัวในทันกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ร่วมเป็นวิทยากรบรรยายเรื่อง "การประกันภัยรถยนต์" ให้กับบุคลากรบริษัท โตโยต้าสุรินทร์ (1991) จำกัด ซึ่งได้จัดให้มีขึ้น อย่างต่อเนื่อง
- ออกบูธแนะนำแผนประกันภัยท่องเที่ยว พร้อมให้ข้อมูลด้านการให้บริการสินไหมทดแทน ในงาน "เที่ยวทั่วไทย ไปทั่วโลก ครั้งที่ 12"

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการดูแลสังคมและ สิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมายและให้ความร่วมมือกับรัฐในโครงการต่างๆที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
- 3) ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ประสบภัยธรรมชาติ
- 4) ปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบ ช่วยเหลือสังคม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทปลูกจิตสำนึกให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามนโยบายประหยัดพลังงานและลดภาวะโลกร้อนของบริษัท เช่น
- ให้นำกระดาษที่ใช้งานหน้าเดียวมาใช้ซ้ำ
- ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักเที่ยงและก่อนเลิกงาน 15 นาที่
- ดับไฟฟ้าช่วงพักเที่ยงและปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ทุกครั้งที่ไม่ใช้งาน
- จัดทำบัตรเติมน้ำมันเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอลให้กับรถยนต์ของบริษัท

8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2556 บริษัทและกลุ่มพนักงานบริษัทในนาม "นวกิจจิตอาสา" ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ด้านการสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาสุขลักษณะให้กับเยาวชน

- 1) ร่วมกิจกรรม "โรงเรียนธนาคารสานฝันนักการเงินวัยเยาว์ ปี 2" ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อส่งเสริม ให้เยาวชนมีนิสัยรักการออมและฝึกการทำบัญชีครัวเรือน ซึ่งเป็นการสร้างรากฐานการวางแผนทางการเงินที่มั่นคงในอนาคต
- 2) ร่วมสนับสนุนโครงการ "แบ่งปันสานฝันให้น้องครั้งที่ 12" ณ โรงเรียนวัดหนองนา จังหวัดลพบุรี ด้วยการปรับปรุงอาคารเรียน เพื่อเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมแห่งการเรียนรู้ ซึ่งจัดโดยบริษัท สาธรธานี จำกัด ศูนย์การค้าฟิวเจอร์มาร์ท พระราม 3 และบริษัท เอส ที เอ็ม เอส จำกัด

3) "โครงการกระดาษหน้าที่ 3 ปี 3" โดยมอบหนังสือ กระดาษ และแผ่นซีดีบันทึกเสียงให้แก่ "ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา เพื่อคนตาบอด" เพื่อแบ่งบันโอกาสการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและความบันเทิง พร้อมทั้งเสริมสร้างประสบการณ์และจินตนาการแก่เยาวชน ผู้พิการทางสายตา พร้อมทั้งร่วมกิจกรรมผลิตหนังสือเบรลล์

ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

เข้าร่วมโครงการ"ขับขี่ปลอดภัย ประกันภัยห่วงใยคณ" จัดขึ้นโดยแขวงการทางตรัง อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนเทศบาล นครตรัง (อปพร.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) จังหวัดตรัง และบริษัทประกันวินาศภัย ร่วมรณรงค์ให้ประชาชนและนักท่องเที่ยวตระหนักถึงการขับขี่อย่างปลอดภัยไร้แอลกอฮอล์ เพื่อลดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลสงกรานต์

กิจกรรมส่งเสริมการทำความดี

- 1) ร่วมกับศูนย์บริจาคโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการรับบริจาคโลหิตจากพนักงานของบริษัทและบุคคลทั่วไปบริเวณ ถนนสาทร ตั้งแต่ปี 2543 และรณรงค์ให้เกิดการบริจาคอย่างต่อเนื่องทุก 3 เดือน
- 2) เข้าร่วมกิจกรรม "เดิน วิ่ง ปั่น ต้านโกง" ณ บริเวณท้องสนามหลวง เพื่อประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการ "โกง" ทุกรูปแบบ โดย องค์กรกรต่อต้านคอร์รัปชั่น (ประเทศไทย)

ด้านอื่น ๆ (การบริจาค)

- 1) ร่วมกับ สหกรณ์การเกษตรวังเหนือ จำกัด มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนเนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2556 เพื่อมอบ โอกาสทางการศึกษาแก่เด็กที่ขาดแคลน และสนับสนุนให้สังคมตระหนักถึงความสำคัญของเด็กและเยาวชน
- 2) ร่วมกับ "วิทยุครอบครัวข่าว FM 106" จัดกิจกรรม "มอบความสุขเติมรอยยิ้ม" และร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับผู้สูงอายุ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จังหวัดปทุมธานี พร้อมมอบเครื่องอุปโภค บริโภค และเวชภัณฑ์ เนื่องในโอกาสวันครอบครัว และวันผู้สูงอายุ
 - 3) มอบเงินสนับสนุนกิจกรรม "ออกร้านพฤกษากาชาด" ในงานฉลอง 120 ปี สภากาชาดไทย ประจำปี 2556
- 4) มอบเงินสนับสนุน "โครงการกายอุปกรณ์" เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ แขนเทียม-ขาเทียมให้กับผู้พิการที่ยากไร้ ซึ่งไม่สามารถช่วยเหลือ ตัวเองได้ ณ มูลนิธิคนพิการไทย อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
- 5) โครงการ "พี่เพื่อน้อง จากผองเพื่อนชาวประกันและมวลมิตรธุรกิจเพื่อสังคม ครั้งที่ 10" ร่วมกับนิตยสารไทยแลนด์ อินชัวรันส์ มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 12 แห่ง ในตำบลหนองโรง และพื้นที่ใกล้เคียง ณ โรงเรียนวัดห้วยสะพาน ตำบล หนองโรง อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี
- 6) มอบถุงยังชีพ "ธารน้ำใจ ช่วยผู้ประสบอุทกภัย" แก่ศูนย์ปฏิบัติการภัยพิบัติ สภากาชาดไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ทั่วประเทศ
- 7) มอบเงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่สถานีตำรวจนครบาลยานนาวา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ ด้านการจราจร และการป้องกันอาชญากรรมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยเน้นการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายและสอดคล้องกับความต้องการ ของผู้บริโภคและภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มรถยนต์และที่ไม่ใช่รถยนต์ ซึ่งจะเป็นนโยบายในการขยายงานด้านประกันภัยรถยนต์ควบคู่ไปกับการขยายงานประกันภัยประเภทอื่นๆ

ภาวะเศรษฐกิจและทิศทางธุรกิจประกันวินาศภัย

เศรษฐกิจไทยปี 2556

ด้านการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 2.9 ชะลอลงจากปีก่อนหน้า และจากเดิมที่คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 3.7 จากแรงกดดัน ด้านอุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับตัวลดลงหลังจากที่เร่งขึ้นไปมากในช่วงก่อน โดยการบริโภคภาคเอกชนซะลอตัวลงมาขยายตัวที่ร้อยละ 0.2 เนื่องจากความต้องการซื้อสินค้าคงทนโดยเฉพาะยานยนต์ที่ชะลอลง การลงทุนภาคเอกชนหดตัวร้อยละ 2.8 ส่วนหนึ่งเนื่องมาจาก การเปรียบเทียบกับฐานที่สูงในปีก่อน จากการเร่งการลงทุนในหมวดเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อซ่อมแซมความเสียหายจากอุทกภัย ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการปรับตัวลดลง ส่งผลให้ภาคธุรกิจระมัดระวังการลงทุนมากขึ้น การลงทุนในหมวดก่อสร้างขยายตัว เพียงร้อยละ 1.2 สะท้อนได้จากการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของปริมาณการจำหน่ายปูนซิเมนต์และผลิตภัณฑ์เหล็ก เช่นเดียวกับการใช้จ่าย ภาครัฐที่ลดลงจากที่เคยคาดไว้ อันเป็นผลมาจากความล่าซ้าของการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยเฉพาะการเบิกจ่ายเงินที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (อปท.) ได้รับจัดสรรมีความล่าซ้า ตลอดจนการเบิกจ่ายเม็ดเงินตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำที่มีการเบิกจ่ายได้ไม่มากนัก เนื่องจากโครงการบางส่วนอยู่ระหว่างการจัดทำประชาพิจารณ์ก่อนเริ่มดำเนินโครงการตามคำสั่งศาลปกครอง สำหรับอุปสงค์ภายนอก ประเทศนั้น การส่งออกสินค้าลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.2 เนื่องจากตลาดโลกมีความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิคส์ ซึ่งไม่ใช่สินค้า ส่งออกหลักของไทย ประกอบกับการส่งออกสินค้าเกษตรแปรรูปและสินค้าประมงยังประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบจากโรคระบาด ในกุ้งอีกด้วย อย่างไรก็ดี การขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว เป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของเศรษฐกิจตลอดทั้งปี 2556 โดยจำนวน นักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นทำสถิติสูงสุดเป็นจำนวน 26.7 ล้านคน เนื่องจากนักท่องเที่ยวส่วนหนึ่งเปลี่ยนจุดหมายมาท่องเที่ยวที่ประเทศไทย มากขึ้นหลังเกิดกรณีความสัมพันธ์ระหว่างจีนกับญี่ปุ่น และจำนวนสายการบินต้นทุนต่ำที่เพิ่มขึ้นช่วยอำนวยความสะดวกและลดต้นทุน การเดินทางของนักท่องเที่ยว

ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจ

เสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 2.2 ลดลงจากปีก่อนหน้า จากแรงกดดันด้านอุปสงค์ ที่ลดลงตามการชะลอตัวของอุปสงค์ภาคเอกชน แรงกดดันด้านต้นทุนยังอยู่ในระดับต่ำ สอดคล้องกับทิศทางราคาน้ำมันและสินค้า โภคภัณฑ์อื่นในตลาดโลกที่ชะลอลง ในส่วนของอัตราการว่างงาน ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.7 ของกำลังแรงงานรวม ในด้านเสถียรภาพ ด้านต่างประเทศยังอยู่ในเกณฑ์ดีเช่นกัน แม้ว่าดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุล 2.8 พันล้านเหรียญสหรัฐหรือร้อยละ 0.6 ของ GDP ซึ่งเป็น ผลมาจากการนำเข้าทองคำ และการส่งกำไรและเงินปันผลกลับต่างประเทศของผู้ประกอบการ ในขณะที่ดุลการค้าเกินดุล 6.3 พันล้าน เหรียญสหรัฐ ซึ่งสูงจากปีก่อน จากมูลค่าสินค้านำเข้าที่ปรับลงลดจากปีก่อนหน้า

เศรษฐกิจไทยปี 2557

ด้านการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2557 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.0-4.0 ลดลงจากเดิมที่คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.0–5.0 เนื่องมาจาก แนวโน้มความล่าซ้าของการดำเนินการตามแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ รวมถึงความล่าซ้า ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากประกาศยุบสภาของรัฐบาล ทั้งนี้ คาดว่าการบริโภคภาคครัวเรือน จะขยายตัวร้อยละ 1.4 และการลงทุนรวมจะขยายตัวร้อยละ 3.1 โดยการลงทุนภาครัฐจะปรับตัวลดลงจากปี 2556 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.3 อย่างไรก็ตาม ได้มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวดีขึ้นจากปี 2556 โดยปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจคือ การส่งออกสินค้า ซึ่งคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.0-7.0 ตามการพื้นตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจคู่ค้า โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ อุตสาหกรรมหลัก เช่น เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะขยายตัวเร่งขึ้นตามการขยายตัวของการใช้จ่ายภาคเอกชน และการพื้นตัวของ ภาคอสังหาริมทรัพย์ และเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียมีแนวใน้มปรับตัวดีขึ้นตามภาคการส่งออก ที่ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการพื้นตัวของ เศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว ขณะที่การส่งออกด้านบริการคาดว่าจะขยายตัวตามจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การบริโภคภาคเอกชนมีแนวใน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 1.4 ตามสถานการณ์การจ้างงานที่ ยังอยู่ในเกณฑ์ดี สะท้อนจากอัตรากกรว่างงานที่มีแนวใน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 1.4 ตามสถานการณ์การจ้างงานที่ ยังอยู่ในเกณฑ์ดี สะท้อนจากอัตรากกรว่างงานที่มีแนวใน้มอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ ภาวะการเงินโดยรวมที่ผ่อนคลาย สะท้อนจากอัตรา ดอกเบี้ยที่คาดว่าจะยังอยู่ในระดับต่ำจะยังคงเอื้อต่อการใช้จ่ายของภาคเอกชน เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะกลับมา พื้นตัวได้ชัดเจนขึ้น โดยจะขยายตัวร้อยละ 3.8 จากปัจจัยสนับสนุนสำคัญ อาทิ ความจำเป็นในการลงทุนปรับโครงสร้างการผลิต เพื่อรองรับปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และมูลค่าการขอรับและการออกบัตรส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม การลงทุน (BOI) ที่ยังอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง ขณะที่ปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการคาดว่าจะมีแนวใน้มขยายตัวเร่งขึ้นมาอยู่ที่ ร้อยละ 5.7 สอดคล้องกับแนวใน้มการใช้จ่ายภาคเอกชนที่คาดว่าจะเร่งขึ้น และการฟื้นตัวของภาคการส่งออก

ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจ

เสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2557 จะอยู่ที่ร้อยละ 1.9–2.9 มีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนหน้า อันเป็นผลจากการเร่งขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ ขณะที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มทรงตัว จากอุปสงค์น้ำมันดิบที่คาดว่า จะเริ่มปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอุปทานน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีแนวโน้ม ปรับเพิ่มขึ้นเช่นกันตามการผลิตนอกกลุ่ม OPEC ในส่วนของอัตราการว่างงานคาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.7 ของกำลังแรงงานรวม สำหรับเสถียรภาพภายนอกประเทศ คาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะขาดดุลร้อยละ 0.2 ของ GDP เนื่องจากดุลการค้าที่คาดว่าจะขาดดุล ตามมูลค่าสินค้าส่งออกที่คาดว่าจะต่ำกว่ามูลค่าสินค้านำเข้า

ธุรกิจประกันวินาศภัยปี 2556 และแนวโน้มปี 2557

ปี 2556 ประกันภัยรถยนต์ยังเป็นเบี้ยประกันภัยหลักให้กับธุรกิจประกันวินาศภัยโดยได้รับประโยชน์จากโครงการกระตุ้นการใช้จ่าย ด้วยการคืนภาษีรถคันแรกที่มีการส่งมอบรถในโครงการถึงกลางปี 2556 ส่งผลทำให้เบี้ยประกันภัยรถยนต์มีการเติบโตจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 13.96 ซึ่งมากกว่าทุกปีในอดีต ประกันสุขภาพมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการถือครองกรมธรรม์ประกันภัย ของประชาชนยังคงอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ประกอบกับการออกมาบุกตลาดของบริษัทประกันภัยในช่องทางต่างๆ มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น การขายตรงหรือแม้แต่ผ่านธนาคาร รวมถึงแนวโน้มอายุไขของประชากรมีค่าเฉลี่ยสูงขึ้นจากวิทยาการทางแพทย์ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประชาชนหันมาสนใจการทำประกันสุขภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จากตัวเลขผลประกอบการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ประกาศออกมาว่า ในปี 2556 ธุรกิจประกันภัยขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.06 เบี้ยประกันภัยรับรวมทั้งสิ้น 644,370 ล้านบาท แบ่งเป็นเบี้ยประกันชีวิต 441,349 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.03 และเบี้ยประกันวินาศภัย 203,021 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.12 สัดส่วนเบี้ยต่อ GDP อยู่ที่ร้อยละ 5.66 เทียบกับปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 4.79

แนวโน้มตลาดในปี 2557 ทิศทางการขยายตัวไม่สูงเท่ากับปี 2556 ซึ่งคาดว่าจะกลับมาขยายตัวเทียบเท่ากับปีก่อนๆ ที่ร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากประโยชน์จากโครงการกระต้นการใช้จ่ายด้วยการคืนภาษีรถคันแรกได้หมดลงส่งผลทำให้กำลังซื้อของ ผู้บริโภคได้ใช้ไปหมดแล้ว ประกอบกับปัญหาทางการเมืองที่ยืดเยื้อส่งผลทำให้ผู้บริโภคมีการจับจ่ายที่ลดลง ประกันรถยนต์ในปี 2557 คาดว่าจะมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง เนื่องจากรถยนต์ใหม่ในตลาดมีไม่มากนัก ทำให้แต่ละบริษัทต้องลดราคาเพื่อการแข่งขันและ บุกตลาดรถยนต์ปีต่ออายุกันมากขึ้น ส่งผลให้เบี้ยประกันภัยรถยนต์ต่อคันลดลงประมาณร้อยละ 15 ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพ ยงคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการที่บริษัทต่างๆ เห็นความสำคัญของสวัสดิการพนักงานมากขึ้น และบริษัทประกันวินาศภัย และประกันชีวิตได้ทำการออกแบบประกันภัยสุขภาพในรูปแบบใหม่เพื่อจูงใจผู้บริโภค อีกทั้งภาครัฐยังมีการส่งเสริมไมโครอินชัวรันซ์ผ่าน ประกันอุบัติเหตุ PA 200

การดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง (RBC) ที่ได้รับมาตรการผ่อนผันจากมหาอุทกภัยปี 2554 จะหมดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทต้องกลับมายึดตามมาตรฐานเดิมอีกครั้ง อีกทั้งสิ้นปี 2557 จะมีการประกาศใช้การดำรงเงินกองทุนตามความระดับเสี่ยง ระยะที่ 2 (RBC Phase 2) ส่งผลให้บริษัทต้องมีเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทประกันภัยสามารถดำเนินธุรกิจโดยการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มทุน ควบรวมธุรกิจ การเปลี่ยนมือเจ้าของ หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ เพื่อให้มีขนาดที่ใหญ่ขึ้น และเพื่อให้มีความแข็งแกร่งทางการเงินตามที่ คปภ.ได้กำกับดูแลธุรกิจประกันภัย ก็น่าจะเป็น ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจประกันภัยพร้อมสำหรับการเปิดประชาคมอาเซียน (AEC) อีกทั้งการที่มีธุรกิจขนาดใหญ่ขึ้น ยังเป็น การเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการรับประกันภัยทั้งในประเทศและนอกประเทศ

ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2556

ประเภทการรับประกันภัย	เบี้ยประกันภัยรับตรง (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง	สัดส่วน	ส่วนแบ่ง	
	2556	2555	(ร้อยละ)	ผลิตภัณฑ์ (ร้อยละ)	การตลาด (ร้อยละ)	
อัคคีภัย	270.24	271.19	(0.35)	10.78	2.29	
ภัยทางทะเลและขนส่ง	110.32	139.46	(20.90)	4.40	2.08	
ภัยรถยนต์	1,766.76	1,536.82	14.96	70.47	1.49	
ภัยเบ็ดเตล็ด	359.87	559.62	(35.69)	14.35	0.53	
รวมทุกประเภทภัย	2,507.17	2,507.09	-	100.00	1.23	

ปัจจัยความเสียง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันและการเปิดเสรีธุรกิจประกันภัย

การเปิดเสรีธุรกิจประกันภัยส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจประกันภัยในประเทศไทยมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น จากการที่บริษัท ประกันภัยต่างประเทศซึ่งมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้ามาร่วมทุนกับบริษัทประกันภัย ของคนไทยมากขึ้น ทำให้บริษัทเหล่านี้มีความสามารถในการรับประกันภัยได้สูงขึ้น ตลอดจนมีอำนาจในการแข่งขัน ทั้งด้านราคา เชิงกลยุทธ์ และคุณภาพในการให้บริการ ส่งผลให้บริษัทประกันภัยขนาดกลางและขนาดเล็กของไทยต้องอยู่ในภาวะแข่งขันอย่างรุนแรง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดย

- 1. ปรับกลยุทธ์ทางการแข่งขัน โดยการหาช่องทางการตลาดใหม่ที่มีศักยภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภทใหม่ ให้สอดคล้อง กับภาวะเศรษฐกิจ สังคม และความต้องการของลูกค้า ให้สามารถตอบรับกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2. ดำเนินการควบรวมกิจการกับบริษัทประกันภัยขนาดกลางและขนาดเล็กของคนไทยเพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มขนาด เงินกองทุนให้สามารถรับเสี่ยงภัยได้มากขึ้น และบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้ต้นทุนการดำเนินงาน อยู่ในระดับที่ต่ำและสามารถแข่งขันได้
 - 2. ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

ภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทำให้อำนาจซื้อลดลง ผู้เอาประกันภัยของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าบุคคลธรรมดา และลูกค้านิติบุคคล หรือหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อาจลดความคุ้มครอง ยกเลิกความคุ้มครอง หรือ ไม่ต่ออายุกรมธรรม์ ทั้งจากสาเหตุการลดอัตราการผลิต ลดการส่งออก หรือลดค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ บริษัท

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยวิเคราะห์สาเหตุในการแสดงเจตจำนงของผู้เอาประกันภัย ซี้แจงให้ทราบและเข้าใจถึงผลเสีย ในการไม่ทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สิน รวมทั้งเสนอให้ปรับทุนประกันภัยหรือเปลี่ยนประเภทความคุ้มครองตามความเหมาะสม ของช่วงเวลาและความต้องการของผู้เอาประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการประกันภัย

- 1. ความเสี่ยงจากจำนวนและความถี่ของความเสียหายที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นผลกระทบจากปัจจัยภายนอก ทั้งจากสภาพทางภูมิศาสตร์ ภัยธรรมชาติ ภัยพิบัติ อุบัติภัย ภัยก่อการร้าย หรือโจรกรรม ที่อาจนำมาซึ่งความเสียหายรุนแรงต่อชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินที่บริษัท รับประกันภัยไว้
- 2. ความเสี่ยงจากความไม่สมดุลของสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ประกันภัยประเภทต่างๆ โดยเน้นเจาะตลาดเฉพาะภัยบางประเภท ซึ่งอาจทำให้รายได้ของบริษัทต้องผูกติดกับผลิตภัณฑ์นั้น เนื่องจากมีต้นทุนหรือค่าเสียหายโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับสูง เช่น การประกันรถยนต์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้หรือกำไรของบริษัท
- 3. ความเสี่ยงทางจริยธรรมหรือศีลธรรม ความเสี่ยงที่เกิดจากการกระทำอันไม่สุจริตของผู้เอาประกันภัยที่มุ่งหวังผลประโยชน์ จากการทำประกันภัย ส่งผลให้บริษัทต้องเสี่ยงต่อการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำนวนสูงเกินความเป็นจริง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดย

- 1. วิเคราะห์อัตราค่าเสียหาย และอัตราค่าเสียหายรวมกับค่าใช้จ่าย
- 2. พิจารณาคัดเลือกกลุ่มลูกค้า ลักษณะกิจการ และความเสี่ยงของภัยที่จะรับประกันภัยอย่างเข้มงวด

- 3. กระจายความเสี่ยงภัยโดยการทำประกันภัยต่อแบบสัญญาล่วงหน้าและแบบเฉพาะรายไว้กับบริษัทประกันภัยที่มั่นคง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งการซื้อประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกิน ซึ่งจะช่วยควบคุมความเสี่ยงภัยที่บริษัทรับไว้เอง เพื่อป้องกันไม่ให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทเกิดความผันผวนและได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง กรณีเกิดมหันตภัย
- 4. บริหารสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ ให้กระจายการรับเสี่ยงภัยไปในทุกประเภทภัย ด้วยสัดส่วนที่เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพ ตลาด โดยใช้หลักวิชาการ ข้อมูลทางสถิติที่ทันสมัย และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อมุ่งเน้นเจาะตลาดในผลิตภัณฑ์ที่ สามารถสร้างผลกำไรและมีแนวใน้มการเติบโตดี

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงอันเกิดจากการมีเงินลงทุนและสินทรัพย์ที่ไม่สามารถทำการซื้อขายในจำนวน ราคา และเวลาที่ต้องการได้ อาจทำให้ บริษัทประสบกับสภาพขาดเงินสดที่จะนำมาชำระหนี้สินและภาระผูกพันให้ได้ตามจำนวนหรือตรงตามเวลา ผลเสียหายที่เกิดขึ้นมีทั้ง ความเสียหายในรูปตัวเงินและความเสียหายที่ไม่ได้อยู่ในรูปตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า ประชาชน และ อุตสาหกรรม

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดย

- 1. พิจารณาลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง เช่น ตราสารหนี้ภาครัฐหรือตราสารหนี้ภาคเอกชน ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ การลงทุนแบบกระจายการลงทุนและกำหนดสัดส่วนและระยะเวลาการลงทุนให้สอดคล้องและเหมาะสมกับระยะเวลาการชำระหนี้สิน และภาระผูกพันของบริษัท การบริหารลูกหนี้ เจ้าหนี้ การบริหารจัดการระยะเวลาคงเหลือ และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์ โดยคำนึงถึง โครงสร้างอายุคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ให้อยู่ในระดับของปริมาณและระยะเวลาที่สอดคล้องกับสถานการณ์ทั้งภายในและ ภายนอกบริษัท
- 2. ดำรงเงินกองทุนที่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นให้ครอบคลุมภาระหนี้สินและให้มีสัดส่วนที่เพียงพอต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ และจากการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีแหล่งสำรองสภาพคล่องจากสถาบันการเงินไว้เป็นแผนสำรองกรณีเกิดภาวะฉุกเฉิน
- 3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและลำดับชั้นการรายงานของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสภาพคล่องอย่างชัดเจนและ กำหนดให้มีระบบการรายงานข้อมูลที่สามารถเตือนภัยให้ผู้บริหารทราบ หากมีกิจกรรมใดที่ฝ่าฝืนนโยบาย หรือตัวชี้ค่าใดมีระดับเข้าใกล้ ขีดจำกัด ซึ่งได้กำหนดไว้โดยกระชับ ชัดเจน รวดเร็ว ทันกาล และถูกต้องแม่นยำ

ความเสี่ยงค้านการปฏิบัติการ

- 1. ความเสี่ยงด้านบุคลากร เนื่องจากจำนวนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านธุรกิจประกันภัยมีจำนวนค่อนข้างจำกัด บริษัท จึงบริหารความเสี่ยงโดยสนับสนุนให้มีการจัดอบรมในองค์กรและให้ทุนพนักงานไปอบรมและศึกษาต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้น เพื่อ รักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว
- 2. ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน เกิดจากความไม่เพียงพอหรือไม่เหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่อาจมีการแบ่งแยก หน้าที่การทำงานไม่เหมาะสม ซึ่งบริษัทบริหารความเสี่ยงโดย
 - 1) สนับสนุนและสร้างค่านิยมต่อการทำงานที่คำนึงถึงหลักธรรมภิบาลอย่างต่อเนื่อง
- 2) กำหนดคู่มือวิธีปฏิบัติงาน อำนาจดำเนินการและความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการปรับปรุงอย่าง สม่ำเสมอ
- 3) เสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมต่อการบริหารความเสี่ยงในองค์กรและต่อการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ มีจริยธรรม คำนึง ความถูกต้อง ความรอบคอบ

3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี เนื่องจากข้อมูลสถิติต่างๆ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าของบริษัท อาจมีการสูญหายหรือ รั่วไหลไปสู่บุคคลภายนอกหรือคู่แข่งขัน ซึ่งส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงจากการหยุดดำเนินการ อันเนื่องมาจากการเกิดพิบัติภัยกับศูนย์คอมพิวเตอร์หลักของบริษัท ทำให้ไม่สามารถใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการดำเนินธุรกิจได้หรือ ข้อมูลสูญหายบางส่วนหรือทั้งหมด

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการสร้างระบบป้องกันความปลอดภัยของข้อมูล จัดให้มีระบบสำรองข้อมูล และมาตรการ รองรับความเสี่ยงของศูนย์คอมพิวเตอร์หลักเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินอันอาจจะเกิดขึ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติกรณีเกิดเหตุการณ์ จุกเฉินที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน โดยได้จัดทำแผนสำรองเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกหน่วยงานต้องทบทวนและทดสอบ แผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทมีข้อกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างชัดเจน ในเรื่องนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบข้อมูล เพื่อป้องกันการสูญหายหรือรั่วไหลของข้อมูล โดยครอบคลุมด้านต่างๆ ได้แก่

- 1) ซอฟท์แวร์ ระบบความปลอดภัย และการรักษาข้อมูล โดยได้จัดให้มีระบบตรวจสอบระบบการป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ ไฟร์วอลล์ การติดตั้งแพทช์ของผู้ผลิตโปรแกรมเพื่อปิดจุดอ่อนหรือช่องโหว่ในระบบ และจัดให้มีระบบสำรองข้อมูลเป็นประจำ
 - 2) ฮาร์ดแวร์และระบบเครือข่าย ซึ่งได้จัดให้มีการใช้บริการศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองของบริษัท
- 3) กายภาพของศูนย์คอมพิวเตอร์โดยได้จัดให้มีระบบสำรองไฟไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉินระยะสั้น รวมทั้งระบบสำรองไฟจากเครื่องผลิต ไฟฟ้าในกรณีที่ไฟฟ้าจากสถานีจ่ายไฟดับเป็นระยะเวลานาน มีระบบป้องกันไฟไหม้และอุปกรณ์ดับเพลิงที่ไม่ส่งผลกระทบกับระบบ อิเล็กทรอนิกส์
- 4) ระบบบริหารบุคคล เช่น การกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งาน การจำกัดขนาดของเมล์ที่สามารถส่งออกนอกบริษัท และรายงาน การส่งเมล์ออกนอกบริษัท เป็นต้น
- 5) การตรวจสอบระบบสารสนเทศ ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบระบบสารสนเทศโดยผู้ตรวจสอบจากภายนอกเป็นครั้งคราว เพื่อการปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานให้ได้มาตรฐานตามหลักสากลอย่างต่อเนื่อง

ความเลี่ยงด้านตลาด

คือความเสี่ยงที่เกิดจากการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์ที่ลงทุนจากความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคา หลักทรัพย์จากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์หลายประเภท และกระจายการลงทุนหลายประเภทธุรกิจ เพื่อลดความผันผวนของมูลค่าเงินลงทุนโดยรวมของบริษัท โดยมีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของราคาตราสารที่ลงทุนเพื่อ ประกอบการตัดสินใจลงทุนให้เหมาะสมกับสภาวการณ์ และมีนโยบายหลีกเลี่ยงการลงทุนในประเภทหลักทรัพย์เก็งกำไรที่มีความเสี่ยง ของความผันผวนของราคาสูง โดยให้น้ำหนักการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและมีผลตอบแทนที่แน่นอน ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการ ลงทุนที่จะพิจารณาและกำหนดนโยบายการลงทุน ซึ่งเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ ธุรกิจประกันภัย (คปภ.) เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงที่บริษัทจะสูญเสียเงินลงทุนและมีการพิจารณาทบทวนสัดส่วนการลงทุน อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

คือความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้กับบริษัท และมีโอกาสที่จะถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ

1. ความเสี่ยงจากการลงทน

บริษัทมีสินทรัพย์อยู่ในรูปเงินลงทุนในหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 50 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ดังนั้นความเสี่ยงอาจเกิดขึ้น จากผู้ออกตราสารที่บริษัทลงทุนไว้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาลงทุนกับผู้ออกตราสารที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยสถาบันภายนอกที่มี มาตรฐาน เช่น TRIS และ FITCH และกำหนดนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะตราสารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับ Investment Grade ที่บริษัทกำหนดเท่านั้น พร้อมกับมีการติดตามข่าวสารการปรับอันดับความน่าเชื่อถือของตราสารที่บริษัทลงทุน เพื่อพิจารณาแนวโน้ม ฐรกิจของบริษัทที่ออกตราสารและกำหนดให้มีการติดตามทบทวนวงเงินลงทุนรวมในแต่ละรายที่เหมาะสม ภายใต้นโยบายการลงทุน ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงจากบริษัทรับประกันภัยต่อ

หากบริษัทรับประกันภัยต่อไม่สามารถชำระค่าสินไหมทดแทนให้บริษัทได้ตามเวลากำหนด และ/หรือตามจำนวนที่ระบุไว้ใน สัญญาประกันภัยต่อ จะส่งผลต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องแก่บริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทประกันภัยต่อที่มี อันดับความน่าเชื่อถือที่ไม่ต่ำกว่า A- ทั้งนี้ ภายหลังจากการทำสัญญาประกันภัยต่อจะมีการติดตามการปรับอันดับความน่าเชื่อถือของ บริษัทประกันภัยต่อเป็นประจำทุกเดือน

ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว

หมายถึง ความเสี่ยงที่มูลค่าสินทรัพย์กระจุกตัวในแต่ละประเภท การลงทุนในตราสารทุนที่กระจุกตัว รวมถึงการกระจุกตัวในส่วน ของผู้รับประกันภัยต่อทั้งในประเทศและนอกประเทศ

1. ความเสี่ยงจากการลงทุน

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายการลงทุนในตราสารทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ ดังนั้น ถ้าบริษัท ลงทุนแบบกระจุกตัวเฉพาะในตราสารทุนหนึ่งๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่ดี อาจส่งผลให้บริษัทเกิดเสียความเสียหายอย่างมาก เมื่อมูลค่าของ ตราสารทุนนั้นๆ ลดลง หรือบริษัทขาดทุนจากการลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยกระจายการลงทุนในการบริหารสินทรัพย์ และจำกัดสัดส่วนที่จะลงทุนแยกตามประเภท ความเสี่ยงของหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวเพราะจะส่งผลกระทบในภาพรวมของบริษัท และ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการประกันภัยต่อ รวมถึงความเพียงพอของการดำรง เงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงของบริษัท

2. ความเสี่ยงจากบริษัทรับประกันภัยต่อ

การโอนความเสี่ยงไปให้บริษัทรับประกันภัยต่อเพียงบริษัทเดียวหรือเพียงกลุ่มเดียวเกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินเอาประกันภัยต่อ ้ทั้งหมด อาจส่งผลให้ไม่ได้รับชำระค่าสินไหมทดแทนเป็นจำนวนมาก ในกรณีที่บริษัทรับประกันภัยต่อล้มละลายหรือไม่สามารถชำระหนึ่ ให้กับบริษัทได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดและคัดเลือกบริษัทรับประกันภัยต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกำหนดให้จำนวนเงิน เอาประกันภัยต่อของบริษัทประกันภัยต่อบริษัทหนึ่งๆ มีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินเอาประกันภัยต่อทั้งหมดของบริษัท

ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อชื่อเสียง

หมายถึงการเสื่อมถอยของชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นและความมั่นคงของบริษัท ทั้งยังเกี่ยวข้องกับ การรับรู้ของสาธารณชน ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อชื่อเสียงนี้ยากต่อการระบุหรือประเมินได้อย่างชัดเจน เพราะอาจได้รับอิทธิพลหรือ เกี่ยวพันกับประเด็นทั้งทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมในขณะใดขณะหนึ่ง รวมถึงเกี่ยวข้องกับความคาดหวังที่มีต่อบริษัทเป็น การเฉพาะด้วย

บริษัทคำนึงถึงเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมจากคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ได้รับข้อมูลจากหลากหลายแง่มุมและประสบการณ์ อีกทั้งยังจัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งนอกจาก จะเป็นข้อมูลเพื่อการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของบริษัทแล้ว ยังเป็นประโยชน์ต่อการประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทอีกด้วย

ความเสี่ยงด้านกฦหมาย

หมายถึง การที่บริษัทไม่ปฏิบัติตาม ละเมิด หรือละเลย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมาย หรือประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแล ได้ระบุไว้ ซึ่งบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดย

- 1. ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักว่าการปฏิบัติตามกุฎเกณฑ์เป็นภาระความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน ทุกระดับ
- 2. สื่อสารและทำความเข้าใจกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้พนักงานทุกส่วนรับทราบ
- 3. จัดเก็บและติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎ ข้อบังคับ ให้ทันเหตุการณ์และสะดวกต่อการใช้งาน

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

หมายถึง ความสูญเสียจากความเสี่ยงที่ยังไม่ปรากฏขึ้นในปัจจุบันแต่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต เนื่องจากสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างช้าๆ มีโอกาสในการเกิดความเสี่ยงต่ำ แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบอย่างรุนแรง ความเสี่ยงประเภทนี้มักจะถูกระบุขึ้นมาจากการคาดการณ์บนพื้นฐานของการศึกษาจากหลักฐานที่ปรากฏอยู่

เนื่องจากสภาพแวดล้อมทางกายภาพและนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศมีความผันผวนสูง จึงทำให้บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมกับ ต้นทุนความเสียหายหรือคัดเลือกภัยของลูกค้าให้รัดกุมมากขึ้น

🕢 โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 7 มีนาคม 2557

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายสุจินต์ หวั่งหลี	4,027,471	13.42
2. บริษัท สหพิทักษ์สิน จำกัด	2,107,064	7.02
3. นายณฐพล ศรีจอมขวัญ	1,413,384	4.71
4. บริษัท ธนสารสมบัติ (ไทย) จำกัด	1,346,497	4.49
5. บริษัท สยามกลการ จำกัด	1,212,000	4.04
6. บริษัท หวั่งหลี จำกัด	816,353	2.72
7. บริษัท พูลผล จำกัด	800,000	2.67
8. นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์	762,214	2.54
9. นายภุชงค์ หวั่งหลี	659,442	2.20
10. MR.CHAN CHI KEUNG	618,350	2.06

หมายเหตุ: การถือหุ้นของบริษัทโดยกรรมการ ได้รวมถึงหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วยแล้ว

- 2. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ จากสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัท ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 ซึ่งถือหุ้นบริษัทร้อยละ 13.42 ดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนาม ซึ่งมิได้มีพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด
 - 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทต้องไม่มีผลประกอบการขาดทุนสะสม และ เป็นไปตามมติที่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้กำหนดกฏบัตรของคณะกรรมการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

1. คณะทรรมการบร**ิษัท** ประกอบด้วย

1. นายสุจินต์	หวั้งหลี	ประธานกรรมการ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายนิพล	ตั้งจีรวงษ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายปิติพงศ์	พิศาลบุตร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. ศาสตราจารย์หิรัญ	รดีศรี	กรรมการและกรรมการอิสระ
5. นายประมนต์	สุธีวงศ์	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายเกี่ยรติ	ศรีจอมขวัญ	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นายชาน	ମ୍ପ ରି	กรรมการและกรรมการอิสระ

8.	นายพรพงษ์	พรประภา	กรรมการและกรรมการอิสระ
9.	นายทำนุ	หวั่งหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10.	นายวุฒิชัย	หวั่งหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11.	นางสาวจิตตินันท์	หวั่งหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
12.	นายเทซึ่ทะโร	ฮิราโอกะ*	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ตัวแทนผู้ถือหุ้น)
13.	นางสาวสุกัญญา	ปัณฑพรรธน์กุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
14.	นายเขต	หวั่งหลี	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
หม	ายเหตะ		

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1. กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประสุมผู้ถือหุ้น ภายใต้เงื่อนไขและ ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- 2. พิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตาม วิสัยทัศน์ หรือทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3. ดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นประจำคย่างน้คยปีละ 1 ครั้ง
- 4. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการดำเนินการใดๆ ตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ฯลฯ เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาและการจำหน่ายไปของสินทรัพย์ และการดำเนินการใดๆ ตามที่กฎหมายและหน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด เช่น คปภ. ก.ล.ต. ฯลฯ เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6. พิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีสาระสำคัญที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าเกิน อำนาจของฝ่ายบริหาร
- 7. จัดให้มีระบบการดำเนินงานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมถึง ให้มีหน่วยงานหรือบุคลากรที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานข้างต้น เพื่อให้มั่นใจว่า มีประสิทธิภาพเพียงพอและมีความโปร่งใส
 - 8. ดูแลให้มีการสรรหากรรมการและจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิผล
- 9. จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงแต่งตั้ง มอบหมายบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร
 - 10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี
 - 11. อนุมัติหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสพิเศษประจำปีให้แก่พนักงาน
 - 12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

โดยเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น 2) การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ เกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มี ตัวตันสุทธิ 3) การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 ของทรัพย์สินรวมของบริษัท

^{*} นายเทซึทะโร ฮิราโอกะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2556

2. คณะทรรมการชุดย่อย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ โดยเริ่มนับ วาระแรกตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552

ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี ประธาน
 นายประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการ
 นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ กรรมการ

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 เป็นบุคคลที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินและมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของ บริษัท

ทั้งนี้ นางวิภาดา ศรีธิมาสถาพร ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - 6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
 - 7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตร
- 8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
 - 9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- 10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมี ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 10.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้การปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบ รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อ ก.ล.ต. หรือ ตลท.
- 11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และ เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ซักซ้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบ บัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าวและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ ดังนี้

- 1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือหรือตอบคำถามคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้หากมีความจำเป็น **การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ** กำหนดไว้อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี

2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล

ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยประธานและสมาชิกอย่างน้อยกึ่งหนึ่งจะต้องเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรง ตำแหน่งคราวละ 3 ปี

1. นายประมนต์ สุธีวงศ์ ประกาน 2. นายเกี่ยรติ ศรีจอมขวัญ กรรมการ 3. นายพรพงษ์ พรประภา กรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- 1. เสนอโครงสร้างและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีให้แก่ผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4. พิจารณาทบทวนอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการในการปรับปรุงให้เหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบหรือคำสั่งของหน่วยงานราชการ เช่น คปภ. ตลท. และ ก.ล.ต. ฯลฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ

- 2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
 - 3. ดูแลโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับองค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น
- 4. พิจารณาทบทวนอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการสรรหาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการในการปรับปรุงให้เหมาะสม สอดคล้องกับ กฎหมาย ระเบียบ หรือคำสั่งของหน่วยงานราชการ เช่น คปภ. ตลท. และ ก.ล.ต. ฯลฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาล

- 1. พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมและ เพียงพอ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทและ ทุกคนในองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 3. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจได้ตามความเหมาะสม การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล กำหนดไว้อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท โดยจำนวนสมาชิกต้องไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

1.	นายนิพล	ตั้งจีรวงษ์	ประธาน
2.	นายปิติพงศ์	พิศาลบุตร	กรรมการ
3.	นางสาวสุกัญญา	ปัณฑพรรธน์กุล	กรรมการ
4.	นางสาวอนุกูล	ฐิติกุลรัตน์	กรรมการ
5.	นางสาวชุติธร	หวั่งหลี	กรรมการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับ และนำเสนอนโยบาย บริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
 - 2. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า องค์กรมีการจัดการ ความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 4. นำเสนอความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท รวมถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญให้กับคณะกรรมการบริษัท
- 5. ให้คำแนะนำกับฝ่ายต่างๆ ที่เป็นหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และพิจารณาแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบ การบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดไว้อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

4) คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ วาระการดำรงตำแหน่งจะสิ้นสุดตามสถานภาพตำแหน่งของผู้บริหาร

	1 04	-
1. นายนิพล	ตั้งจีรวงษ์	ประธาน
2. นายปิติพงศ์	พิศาลบุตร	กรรมการ
3 บางสาวศติลร	หวั่งหลี	กรรมการ

โดยนายสุจินต์ หวั่งหลี่ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน

- 1. จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 2. พิจารณาแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และนโยบายบริหารความ เสี่ยงโดยรวม และอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของ คปภ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 3. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
 - 4. พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท
- 5. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 6. สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอ กรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 7. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในหลักทรัพย์
 - 8. พิจารณาอนุมัติการให้กู้ยืมทั่วไป
 - 9. พิจารณาอนุมัติการขายทรัพย์สินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ การประชุมคณะกรรมการลงทุน กำหนดไว้อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

5) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วย สมาชิกที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งจะสิ้นสุดตามสถานภาพ ตำแหน่งของผู้บริหาร

1. นายนิพล	ตั้งจีรวงษ์	ประธาน
2. นายปิติพงศ์	พิศาลบุตร	กรรมการ
3. นางสาวอนุกูล	ฐิติกุลรัตน์	กรรมการ
4 นางนลินา	โพการามิก	กรรมการ

โดยนายสุจินต์ หวั่งหลี ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1. รับผิดชอบในการควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทและบริษัทย่อยให้ดำเนินไปตามนโยบายและ แผนงานหลักที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2. รับผิดชอบในการจัดทำนโยบาย งบประมาณ แนวทาง และแผนงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 3. รับผิดชอบในการควบคุม ดูแล ให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติ ประกันวินาศภัย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดหรือประกาศที่ออกตามกฎหมายดังกล่าว อาทิ ข้อกำหนด ตลท. ประกาศของ ก.ล.ต.
- 4. รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ให้มีการจัดทำงบการเงิน ที่แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจริงอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล
- 5. รับผิดชอบในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และกำหนดมาตรการที่ เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 - 6. รับผิดชอบในการปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจในการดำเนินงาน

- 1. มีอำนาจในการจัดการตามนโยบาย งบประมาณ และแผนงาน ของบริษัทและบริษัทย่อย
- 2. มีอำนาจในการกระจายอำนาจในการบริหารให้แก่ผู้รับผิดชอบงานบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในระดับถัดลงไป
- 3. มีอำนาจในการจัดการและดำเนินการต่างๆ ในเรื่องการรับประกันภัย การจัดการสินไหมทดแทน การลงทุนและการจัดการ ธุรกิจโดยปกติ
 - 4. มีอำนาจในการจัดซื้อ จัดจ้าง จำหน่ายจ่ายโอน และอนุมัติค่าใช้จ่าย ภายในวงเงิน 50 ล้านบาท
 - 5. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เกินงบประมาณได้ ภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนเงินงบประมาณ
- 6. การที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร หรือการที่คณะกรรมการบริหารมอบอำนาจให้กรรมการ ผู้อำนวยการ และ/หรือเจ้าหน้าที่อื่นตามความเหมาะสมให้ดำเนินการแทนบริษัทหรือบริษัทย่อย การมอบอำนาจในแต่ละลำดับไม่รวมถึง อำนาจในการอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะ อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การประชุมคณะกรรมการบริหาร กำหนดไว้อย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง

3. ผู้บร**ีหาร** ประกอบด้วย

1. นายนิพล	ตั้งจีรวงษ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปิติพงศ์	พิศาลบุตร	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นางสาวสุกัญญา	ปัณฑพรรธน์กุล	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายอำนวยการ
4. นางสาวอนุกูล	ฐิติกุลรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายอำนวยการ
		ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นางนลินา	โพธารามิก	รองกรรมการผู้อำนวยการ - สายปฏิบัติการ
6. นายอดุล	พัฒนะภูมิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - สายปฏิบัติการ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- 1. กำกับดูแลและให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้อำนวยการและฝ่ายบริหาร ให้บริหารจัดการองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ และเป้าหมายรวมตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยให้คนในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารงานในแต่ละระดับให้บรรลุผล ตามเป้าหมายที่รับผิดชอบ
 - 2. ส่งเสริมและ/หรือกำกับ ให้เกิดการประสานความร่วมมือของบุคลากรในองค์กรอย่างมีทิศทางและเป้าหมายร่วมกัน
 - 3. ประสานความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของฝ่ายบริหารจัดการกับคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- 4. ให้คำแนะนำ ทบทวนโครงการ กำกับแนวทางบริหาร และกลยุทธ์ทางธุรกิจรวมถึงการดำเนินการธุรกิจปรกติของบริษัท แก่ฝ่ายบริหารจัดการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 5. ดูแลสนับสนุนให้มีความเพียงพอของแผนกลยุทธ์ งบประมาณประจำปี และแผนงานการบริหารจัดการ ให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 6. ดูแลให้มีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศในการทำงานที่ดี โดยคำนึงถึงเกียรติและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของ ผู้ร่วมงาน รวมถึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน
- 7. พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการ ชดย่อยที่ได้รับมอบหมาย
 - 8. พิจารณาและประเมินผลงานของผู้บริหารในระดับรองลงมาร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม

4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันนางสาวสุกัญญา ปัณฑพรรธน์กุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีสำนักเลขานุการบริษัทสนับสนุนการทำงานที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึ่งปฏิบัติต่างๆ
- 2. บันทึกและจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3. ดูแลให้บริษัทและคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลท.ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงข้อกำหนดของ ก.ล.ต.
- 4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และ ติดตามให้มีการปฏิบัติตาม อย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
 - 5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

5. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระ ลาออก หรือ ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น ดังนี้

1) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดคำนิยามของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- 1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยพิจารณาจากรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้ รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่ เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของปริษัทธ์อยระทับริษัทย่อย
 - 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักเกณฑ์การผ่อนผันข้อห้ามความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระ โดยกำหนดขนาดมูลค่า รายการระดับที่มีนัยให้ได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่า NTA ของบริษัท และความสัมพันธ์ทางธุรกิจนั้นต้องเป็นรายการธุรกิจปกติและ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน และไม่เอื้อประโยชน์แก่กรรมการอิสระจนกระทบกับการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยได้กำหนดขั้นตอนการกำกับคูแล ดังนี้

- ให้ฝ่ายบริหารตรวจสอบและรายงานความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระที่มีขนาดรายการเกินร้อยละ 3 ของ NTA ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนความเป็นอิสระ
- ให้มีการแสดงข้อมูลความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระในวาระเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทางธุรกิจของกรรมการอิสระในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงาน ประจำปี หรือตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ จะเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้อำนวยการขึ้นไป และเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

การแต่งตั้งกรรมการ จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องงด ออกเสียงในวาระนี้

คุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็นกรรมการ

- 1. มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด (เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย)
 - 2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
 - 3. สามารถใช้คุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด
 - 4. สามารถอุทิศเวลาให้บริษัทที่ตนเป็นกรรมการได้อย่างเพียงพอ และเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน

6. คณะทรรมการบริษัทและผู้บริหาร

นายสุจินต์ หวั้งหลี		
อายุ 77 ปี	ตั้งแต่ปี 2537	กรรมการ บมจ. วโรปกรณ์
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ/กรรมการ/	ตั้งแต่ปี 2534	ประธานกรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า
ที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน/	ตั้งแต่ปี 2533	กรรมการ บจ. นุชพล
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	ตั้งแต่ปี 2553	รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมกา
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2536 (20 ปี)		กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
วุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า		บมจ. อุตสาหกรรมถังโลหะไทย
Northrop Institute of Technology	ตั้งแต่ปี 2532	กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมถังโลหะไทย
ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ปี 2531	กรรมการ บจ. เดอะ เพ็ท
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ ["]	ตั้งแต่ปี 2525	ประธานกรรมการ บจ. สาธรธานี
ปี 2556 Director Accreditation Program	ตั้งแต่ปี 2521	ประธานกรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
ปี 2544 Role of the Chairman Program	ตั้งแต่ปี 2550	ประธานกรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ตั้งแต่ปี 2513	กรรมการ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
ตั้งแต่ปี 2556 กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข	ตั้งแต่ปี 2512	กรรมการ
ตั้งแต่ปี 2554 รองประธานกรรมการ/		บจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	ตั้งแต่ปี 2511	กรรมการ บจ. หวั่งหลี
บมจ. เสริมสุข	ประสบการณ์	
ตั้งแต่ปี 2553 กรรมการ บมจ. เสริมสุข	2550 - 2552	นายกสมาคมประกันวินาศภัยไทย
ตั้งแต่ปี 2553 กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	2531 - 2553	กรรมการ บจ. ไทยเพชรบูรณ์
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	2514 - 2553	กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัยไทย
ตั้งแต่ปี 2550 กรรมการ บจ. อาฺควา อินฟินิท	2512 - 2556	กรรมการ
ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการ บจ. หวั่งหลีพัฒนา		บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่
ตั้งแต่ปี 2548 กรรมการ บมจ. โรงแรมราชดำริ	จำนวนบริษัทจดทะเบียน	เที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 7 บริษัท
ตั้งแต่ปี 2543 ประธานกรรมการ บมจ. ไทยรีประกันชีวิต	สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 11.23

นายนิพล ตั้งจีรวงษ์			
อายุ	62 킵	ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
ตำแหน่ง	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/	ตั้งแต่ปี 2549	ที่ปรึกษา บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/	จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำ	รงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
	ประธานกรรมการลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.37
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	29 เมษายน 2535 (21 ปี)	•	
วุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สถิติศาสตร์/		
	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้า	าที่กรรมการ		
ปี 2551	Director Certification Refresher Program		
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ปี 2545	Director Certification Program		
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		

นายปิติพงศ์ พิศาลบุตร		ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศ	รี
อายุ	49 ปี	อายุ	84 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/	ตำแหน่ง	กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
	กรรมการลงทุน	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	24 สิงหาคม 2542 (14 ปี)
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ		วุฒิการศึกษาสูงสุด	ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางการบัญชี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of		มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา	การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้า	ที่กรรมการ
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้า	ที่กรรมการ	ปี 2543	Director Certification Program
ปี 2552	Successful Formulation & Execution		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไท
	of Strategy	ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2552	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
ปี 2546	Director Certification Program	94	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไท
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2545	ประธานอนุกรรมการ
ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			ศูนย์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ
ตั้งแต่ปี 2553	กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัยไทย	94	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ปี 2550	กรรมการ บจ. ธนพิศาล	ตั้งแต่ปี 2544	ประธานกรรมการตรวจสอบ
ตั้งแต่ปี 2540	กรรมการ บจ. ประไพและบุตร	94	บมจ. ไทยคม
ตั้งแต่ปี 2536	กรรมการ บจ. รังสิตร่วมพัฒนา	ตั้งแต่ปี 2542	ประธานกรรมการตรวจสอบ
ตั้งแต่ปี 2533	กรรมการ บจ. ธนสารสมบัติ (ไทย)	9/	บมจ. ดุสิตธานี
ตั้งแต่ปี 2520	กรรมการ มด อำรงหรั้งแย้	ตั้งแต่ปี 2542	้ กรรมการ มด เดือรดี

ตั้งแต่ปี 2530 จำนวนบริษัทจดทะเบียน สัดส่วนการถือหุ้น	กรรมการ บจ. ธำรงทรัพย์ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท ร้อยละ 0.30	ตั้งแต่ปี 2542 ประสบการณ์ 2548 - 2555 จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ สัดส่วนการถือห้น	กรรมการ บจ. เอื้อรดี ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีซี่บาย เดารงตำแหน่งกรรมการ 3 บริษัท -ไม่มี-	
นายประมนต์ สุธีวงศ์				
อายุ ตำแหน่ง	74 ปี กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ตั้งแต่ปี 2554 ตั้งแต่ปี 2552	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย กรรมการ/กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	

อายุ	74 1	ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
ตำแหน่ง	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/	ตั้งแต่ปี 2554	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย
	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-	ตั้งแต่ปี 2552	กรรมการ/กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
	สรรหาและธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)		บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	29 เมษายน 2537 (19 ปี)	ตั้งแต่ปี 2552	ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทยและ
วุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล		สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	University of Kansas	ตั้งแต่ปี 2550	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ปี 2550	ที่ปรึกษา อนุกรรมการสรรหาบริษัท-
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้า	ที่กรรมการ		จดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2556	Audit Committee Program	ตั้งแต่ปี 2542	ประธานกรรมการ
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		บจ. สยามคอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรม
ปี 2552	Role of the Compensation Committee	ตั้งแต่ปี 2542	ประธานกรรมการ บจ. โตโยต้า มอเตอร์
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	9,	ประเทศไทย
ปี 2546	Director Accreditation Program	ตั้งแต่ปี 2542	กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ประสบการณ์	
ปี 2544	Role of the Chairman Program	2548 - 2552	ประธานกรรมการ สภาหอการค้าแห่ง-
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ประเทศไทย
		2547 - 2552	ประธานกรรมการ หอการค้าไทย
		จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำร	รงตำแหน่งกรรมการ 2 บริษัท
		สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.35

นายเทียรติ ศรีจอมขวัญ			
อายุ ตำแหน่ง	76 ปี กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/	ปี 2547	Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและ ธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)	ปี 2546	Finance for Non-Finance Director/ Director Accreditation Program
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
วุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Western New Mexico University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ปี 2545	Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้	าที่กรรมการ	ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
ปี 2555	Role of the Chairman Program/	ตั้งแต่ปี 2546	ประธานกรรมการ บจ. อลีนกิจสยาม
	Role of the Nomination and Governance	ตั้งแต่ปี 2545	ประธานกรรมการ บจ. โตโยต้าเพชรบูรณ์
	Committee	٧	ผู้จำหน่ายโตโยต้า
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2538	กรรมการ บจ. เป็นสุข
ปี 2553	Monitoring the System of Internal	ตั้งแต่ปี 2533	กรรมการ บจ. สวนเพชรบูรณ์
	Control and Risk Management/	ตั้งแต่ปี 2531	กรรมการ บจ. ดินประสิทธิ์
	Monitoring Fraud Risk Management/	ตั้งแต่ปี 2531	กรรมการ บจ. ไทยเพชรบูรณ์
	Monitoring the Internal Audit Function	ตั้งแต่ปี 2530	กรรมการ บจ. ซิลเวอร์ บีช รีสอร์ท
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2520	ประธานกรรมการ บจ. เบญจะรุ่งเรื่อง
ปี 2552	Monitoring the Quality of Financial		ารงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
	Reporting	สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.12
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ปี 2549	Improving the Quality of Financial		
	Reporting		
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		

อายุ	53 뷥	ประสบการณ์	
ตำแหน่ง	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	2549-2553	กรรมการ Splott Pte. Ltd.
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	29 เมษายน 2546 (10 ปี)	จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำ	เรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
วุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์	สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.69
	National University of Singapore		
	ประเทศสิงคโปร์		
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้า	ที่กรรมการ		
ปี 2556	Director Accreditation Program		
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ต่ำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
ตั้งแต่ปี 2555	กรรมการผู้จัดการ Alpharia Pte. Ltd.		
ตั้งแต่ปี 2547	กรรมการผู้จัดการ		
	TGL Development Pte. Ltd.		
ตั้งแต่ปี 2538	กรรมการ บจ. หวั่งหลี		
ตั้งแต่ปี 2536	กรรมการผู้จัดการ		
	Tan Guan Lee Co., Ltd.		

นายพรพงษ์ พรประภา			
 อายุ ตำแหน่ง	63 ปี กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน-	ตั้งแต่ปี 2538	ประธานกิตติมศักดิ์/ กรรมการ บจ. สยามคาลโซนิค
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมกา	สรรหาและธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ) ร 26 เมษายม 2550 (6 ปี)	ตั้งแต่ปี 2537	ประธานกิตติมศักดิ์/ กรรมการ บจ. เอ็กเซดี้ (ประเทศไทย)
วุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ California State	ตั้งแต่ปี 2536	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส/
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้	University ประเทศสหรัฐอเมริกา กที่กรรมการ -ไม่มี-	ตั้งแต่ปี 2529 ตั้งแต่ปี 2527	กรรมการ บจ. สยามกลการ ประธาน/กรรมการ บจ. สยามอะไหล่
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ตั้งแต่ปี 2548	รองประธานกิตติมศักดิ์/		ประธาน/ กรรมการ บจ. สยามริคเก้นอินดัสเตรี้ยล
ตั้งแต่ปี 2539	กรรมการ บจ. สยามเอ็นจีเคสปาร์คปลั๊ก ประธานกิตติมศักดิ์/	ตั้งแต่ปี 2512	ประธาน/กรรมการ บจ. สยามอินเตอร์- เนชั่นแนล คอร์ปอร์เรชั่น
ตั้งแต่ปี 2539 ตั้งแต่ปี 2538	กรรมการ บจ. เควายบี (ประเทศไทย) ประธาน/กรรมการ บจ. สยามชิตะ ประธาน/กรรมการ บจ. สยามฮิตาชิ ออโตโมทีฟ โปรดักซ์	จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำ สัดส่วนการถือหุ้น	ารงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท ร้อยละ 0.001

•		
นายทาน	нээна	

อายุ 76 ปี **ตำแหน่ง** กรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2535 (21 ปี)

ว**ุฒิการศึกษาสูงสุด** อนุปริญญา E.M.I. Electronic College,

London ประเทศอังกฤษ

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

ปี 2549 Director Accreditation Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บจ. ธนาทิพย์ กรรมการ บจ. พลาพัชร

กรรมการ บจ. หวั่งหลี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 1.28

นายวุฒิชัย หวั่งหลี

 อายุ
 72 ปี

 ตำแหน่ง
 กรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2535 (11 ปี)

ว**ุฒิการศึกษาสูงสุด** ปริญญาตรีวิศวกรรมอุตสาหการ Boston

University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

☐ 2554 Director Accreditation Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2551 กรรมการ บจ. เจ้าพระยารีสอร์ท ตั้งแต่ปี 2531 กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บจ. ชัยทิพย์

ตั้งแต่ปี 2512 กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ บจ. หวั่งหลี

กรรมการผู้จัดการ/

กรรมการ บจ. บ้านสาธรเหนือ

กรรมการผู้จัดการ/

กรรมการ บจ. หวั่งหลีพัฒนา

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 1.78

นางสาวจิตตินันท์ หวั่งหลี

41 1 ตำแหน่ง กรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2546 (10 ปี)

วุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College

ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

ขึ่ 2550 Director Accreditation Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2554 รองกรรมการผู้จัดการ บจ. รังสิตพลาซ่า

ตั้งแต่ปี 2549 กรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า

ตั้งแต่ปี 2553 กรรมการ บจ. ช้อง เปิ้งเต็นเตอร์เตอร์วิสเตส

กรรมการ บจ. จิตติพัฒน์

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.68

นางสาวสุทัญญา ปันทพรรธน์ทุล

ตำแหน่ง กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/

เลขานุการบริษัทและเลขานุการ

คณะกรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤษภาคม 2553 (3 ปี) ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ วุฒิการศึกษาสูงสุด

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ -ไม่มี-

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน -ไม่มี-

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท

สัดส่วนการถือห้น ร้ายละ 0 002

นายเขต หวั่งหลี

34 ปี อายุ กรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 พฤษภาคม 2555 (1 ปี) วุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท Science (Hospitality

Management) New York University

ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ -ไม่มี-

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2556 กรรมการ บจ. รังสิตร่วมพัฒนา ตั้งแต่ปี 2556 กรรมการ บจ. พิพัฒนสิน ตั้งแต่ปี 2555 กรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า

ตั้งแต่ปี 2555 กรรมการ บจ. ช้อปปิ้งเซ็นเตอร์เซอร์วิสเซส

ผู้จัดการ บจ. บ้านสวนหมาก

ประสบการณ์

2549 - 2553 Asset Manager บมจ. ดิเอราวัณ กรุ๊ป

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ร้ายละ 0.20

นางสาวอนุกูล ฐิติกุลรัตน์

อาย

กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร/

รองกรรมการผู้อำนวยการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

วันที่เริ่มงาน ปี 2545 (11 ปี)

วุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

จฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน -ไม่มี--ไม่มี-สัดส่วนการถือหุ้น

้นางสาวนลินา โพธารามิท

43 1

กรรมการบริหาร/ ตำแหน่ง

รองกรรมการผู้อำนวยการ

วันที่เริ่มงาน ปี 2552 (4 ปี)

วุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of

West Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน -ไม่มี--ไม่มี-สัดส่วนการถือหุ้น

นายอดุล พัฒนภูมิ

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ/ ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

วันที่เริ่มงาน ปี 2543 (13 ปี)

วุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

-ไม่มี-สัดส่วนการถือหุ้น

-ไม่มี-

ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย

1. นางสาวสุมาลี ศักยพันธ์ ผู้อำนวยการ ฝ่ายรับประกัน 2. นางสาวชุติธร หวั่งหลี ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 3. นางวิภาดา ศรีธิมาสถาพร ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน 4. นางสาวจารุวรรณ จับจำรูญ ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้อำนวยการ 5. นายวัลลภ กันฉาย ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินไหมทดแทน 6. นายอนิญช์ หวั่งหลี ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินไหมทดแทน 7. นายบรรเทา ราชมณี ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขา 8. นายชัยโรจน์ กัลยาณลาภ ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการสาขา 9. นางสาวภัทรวิภา วงศ์เพชร ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาองค์กร 10. นายเกรียงศักดิ์ กิจกาญจนไพบูลย์ ผู้อำนวยการ ฝ่ายระบบข้อมูล

7. การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)							
ชื่อ	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี					
1. นายสุจินต์ หวั่งหลี	2,418,471	950,000	384,500					
	2,033,971 (ต้นปี)		เพิ่มของตนเอง					
2. นายนิพล ตั้งจี๋รวงษ์	49,610	62,058	(16,200)					
		78,258 (ต้นปี)	ลดของคู่สมรส					
3. นายปิติพงศ์ พิศาลบุตร	89,897	-	-					
4. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	-	-	-					
5. นายประมนต์ สุธีวงศ์	-	105,000	-					
6. นายเกี่ยรติ ศรีจอมขวัญ	35,823	-	-					
7. นายชาน ซูลี	206,116	-	-					
8. นายพรพงษ์ พรประภา	-	242	-					
9. นายทำนุ หวั่งหลี	368,308	14,486	-					
10. นายวุฒิชัย หวั่งหลี	523,003	12,100	-					
11. นางสาวจิตตินันท์ หวั่งหลี	204,590	-	-					
12. นายเทซึทะโร ฮิราโอกะ	-	-	-					
13. นางสาวสุกัญญา ปัณฑพรรธน์กุล	559	-	-					
14. นายเขต หวั่งหลี	60,500	-	-					
15. นางสาวอนุกูล ฐิติกุลรัตน์	-	-	-					
16. นางนลินา โพธารามิก	-	-	-					
17. นายอดุล พัฒนะภูมิ	-	-	-					

8. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2556

รายชื่อกรรมการ	บริเ คณะก บริษัทเ	รรมการ ษัท / รรมการ ก็ไม่เป็น ริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน- สรรหาและ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ลงทุน	คณะกรรมการ บริหาร	
1. นายสุจินต์ หวั่งหลี	5/5	1/1	-	-	-	2/2	46/49	
2. นายนิพล ตั้งจีรวงษ์	5/5	-	-	-	4/4	2/2	45/49	
3. นายปิติพงศ์ พิศาลบุตร	5/5	-	-	-	4/4	2/2	48/49	
4. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	5/5	1/1	10/10	-	-	-	-	
5. นายประมนต์ สุธีวงศ์	5/5	1/1	9/10	3/3	-	-	-	
6. นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ	5/5	1/1	10/10	3/3	-	-	-	
7. นายชาน ซูลี่	4/5	1/1	-	-	-	-	-	
8. นายพรพงษ์ พรประภา	5/5	1/1	-	2/3	-	-	-	
9. นายทำนุ หวั่งหลี	5/5	0/1	-	-	-	-	-	
10. นายวุฒิชัย หวั่งหลี	4/5	0/1	-	-	-	-	-	
11. นางสาวจิตตินันท์ หวั่งหลี	5/5	1/1	-	-	-	-	-	
12. นายเทซึทะโร ฮิราโอกะ*	3/5	1/1	-	-	-	-	-	
13. นางสาวสุกัญญา ปัณฑพรรธน์กุล	5/5	-	-	-	4/4	-	-	
14. นายเขต หวั่งหลี	5/5	1/1	-	-	-	-	-	
ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย								
15. นางสาวอนุกูล ฐิติกุลรัตน์	-	-	-	-	4/4	-	48/49	
16. นางนลินา โพธารามิก	-	-	-	-	-	-	47/49	
17. นางสาวชุติธร หวั่งหลี	-	-	-	-	4/4	2/2	-	

หมายเหตุ

- 1. นายเทซึทะโร ฮิราโอกะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2556
- 2. คณกรรมการบริษัทประชุมทั้งปี 5 ครั้ง กรรมการอิสระจำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 5, 6, 7 และ 8
- 3. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมทั้งปี 1 ครั้ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 4-12 และ 14
- 4. คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 5 และ 6 ประชุมทั้งปี 10 ครั้ง
- 5. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาลจำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 5, 6 และ 8 ประชุมทั้งปี 3 ครั้ง
- 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 13, 15 และ 17 ประชุมทั้งปี 4 ครั้ง
- 7. คณะกรรมการลงทุนจำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3 และ 17 (ลำดับที่ 1 เป็นที่ปรึกษา) ประชุมทั้งปี 2 ครั้ง
- 8. คณะกรรมการบริหารจำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 15 และ 16 (ลำดับที่ 1 เป็นที่ปรึกษา) ประชุมทั้งปี 49 ครั้ง

9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปี 2556

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาลเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งนำเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเป็นองค์ประกอบใน การพิจารณาด้วย

โดยในปี 2556 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาลได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและนำ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการ	30,000
- กรรมการ	20,000
2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	20,000
3. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล	20,000
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล	10,000
4. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง (บาท/ครั้ง)	
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000
- กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000
5. ค่าบำเหน็จกรรมการ จ่ายสำหรับกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้รับในอัตรา 2.0 เท่าของจำนวนที่จ่ายให้กรรมการ	ร้อยละ 5 ของเงินปันผล

ค่าเบี้ยประชุมปี 2556 และบำเหน็จกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ที่ได้รับในปี 2556 สรุปเป็นรายบุคคลได้ดังนี้

	ค่าตอบแทน (บาท)								
รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมเ คณะกรรมเ ที่ไม่เป็นตุ	กรบริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน- สรรหาและ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	บำเหน็จ กรรมการ	รวม		
1. นายสุจินต์ หวั่งหลี ¹	150,000	30,000	-	-	-	187,500	367,500 4		
2. นายนิพล ตั้งจีรวงษ์	100,000	-	-	-	80,000	187,500	367,500		
3. นายปิติพงศ์ พิศาลบุตร	100,000	-	-	-	40,000	93,750	233,750		
4. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี ²	100,000	20,000	300,000	-	-	93,750	513,750		
5. นายประมนต์ สุธีวงศ์ ³	100,000	20,000	180,000	60,000	-	93,750	453,750		
6. นายเกี่ยรติ ศรีจอมขวัญ	100,000	20,000	200,000	30,000	-	93,750	443,750		
7. นายชาน ซูลี่	80,000	20,000	-	-	-	93,750	193,750		
8. นายพรพงษ์ พรประภา	100,000	20,000	-	20,000	-	93,750	233,750		
9 นายทำนุ หวั่งหลี	100,000	-	-	-	-	93,750	193,750		
10. นายวุฒิชัย หวั่งหลี	80,000	-	-	-	-	93,750	173,750		
11. นางสาวจิตตินันท์ หวั่งหลี	100,000	20,000	-	-	-	93,750	213,750		
12. นายเทซึทะโร ฮิราโอกะ	60,000	20,000	-	-	-	93,750	173,750		
13. นางสาวสุกัญญา ปัณฑพรรธน์กุล	100,000	-	-	-	40,000	93,750	233,750		
14. นายเขต หวั่งหลี	100,000	20,000	-	-	-	93,750	213,750		
15. นางสาวอนุกูล ฐิติกุลรัตน์	-	-	-	-	40,000	-	40,000		
16. นางสาวชุติธร หวั่งหลี	-	-	-	-	40,000	-	40,000		
รวม	1,370,000	190,000	680,000	110,000	240,000	1,500,000	4,090,000		

หมายเหตุ:

- 1. ประธานกรรมการบริษัท
- 2. ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 3. ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล
- 4. ยังไม่รวมค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมเป็น ค่าตอบแทนทั้งปีจำนวน 7,657,000 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวมีการกำหนดอย่างเหมาะสมตาม โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับ ค่าจ้างประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2556 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงรวม 6 คน ในรูปของเงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,741,000 บาท

2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่าย เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 6 คน เป็นเงินรวม 812,970 บาท

10. รายการระหว่างกับ

1) ลักษณะของรายการระหว่างกัน

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัท บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการถือหุ้น การมีกรรมการร่วมกัน หรือรายการ ธุรกิจตามเงื่อนไขทางการค้าซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจและเป็นไปตามราคาตลาด โดยได้เปิดเผยรายการสรุปอยู่ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 6 รายการดังกล่าวช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและเป็นประโยชน์ในการกระจายความเสี่ยงภัย ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจประกันภัย ดังนี้

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ/ มูลค่า (บาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บจก. พี่ อินที่เรีย แอนด์ แอสโซซิเอทส์ (PIA) ความสัมพันธ์ - เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ นางรุจิราภรณ์ หวั่งหลี ซึ่งถือหุ้น PIA ร้อยละ 74.98 และเป็น กรรมการผู้จัดการ - นางรุจิราภรณ์ หวั่งหลี เป็นภรรยา ของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็น กรรมการและประธานกรรมการ ของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 9.96 (นับรวมการถือหุ้น ของนางรุจิราภรณ์ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2556)	บริษัทว่าจ้างให้ PIA ออกแบบ และตกแต่งพื้นที่สำนักงาน ภายในอาคารสาธรนครชั้น 25 และชั้น 27 แบบเหมาจ่าย รวมทั้งโครงการ (เป็นรายการที่ เกี่ยวโยงกัน ประเภท "รายการ เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ"	53 ล้านบาท (คิดเป็น ร้อยละ 2.35 ซึ่งมากกว่า ร้อยละ 0.03 แต่น้อยกว่า ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่ มีตัวตนสุทธิ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2556	บริษัทว่าจ้างให้ PIA ออกแบบ และตกแต่งพื้นที่สำนักงาน โดย คิดราคาค่าบริการเท่ากับลูกค้า รายอื่นๆ ทั่วไป อีกทั้ง PIA เป็น บริษัทที่มีความชำนาญในการ ออกแบบและตกแต่งอาคาร สำนักงาน ซึ่งรายการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีราคา สมเหตุสมผลแล้ว

2) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการในการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมอบอำนาจให้ฝ่าย บริหารและหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากฝ่ายบริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกรรมปกติหรือ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น รายการค้านการประกันภัย หรือด้านการลงทุน โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายทุกคนต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลใช้สำหรับตรวจสอบ การทำรายการระหว่างกัน สำหรับรายการอื่นที่ต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายบริหารจะนำเรื่องดังกล่าว เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ และดูแลให้มีการเปิดเผยรายการ ให้ครบถ้วน โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและหรือลงมติในรายการแต่อย่างใด

3) นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามนโยบายของหน่วยราชการที่ต้องการให้บริษัทประกันภัยทำประกันภัยต่อกับบริษัทประกันภัยและบริษัทประกันภัยต่อของ ไทย และสนับสนุนให้บริษัทประกันภัยรวมตัวกันทำประกันภัยต่อและรับประกันภัยช่วงต่อ-คืนกับ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) นอกจากส่วนหนึ่งเป็นการทำตามข้อตกลงกันระหว่างบริษัทประกันภัยที่จะทำประกันภัยต่อกับ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) เพื่อประโยชน์ในการเก็บสถิติและข้อมูลของธุรกิจประกันภัยในประเทศไทย ทำให้แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันยังคงมีอยู่ ในคนาคต

รายงานของคณะทรรมการทำหนดคำตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล





คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาล ("คณะกรรมการ") ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 คน ได้แก่ นายประมนต์ สุธีวงศ์ นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ และนายพรพงษ์ พรประภา มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 กรรมการทั้ง 3 คน ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ เสนอและพิจารณาให้ เลือกกรรมการท่านอื่น เข้ามาทดแทนกรรมการที่จะหมดวาระลง โดยขอให้กรรมการท่านอื่นอาสาสมัครเข้ามา ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการท่านใดสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อเข้าร่วมปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการนี้ได้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน-สรรหาและธรรมาภิบาลชุดเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ในปี 2556 คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยนายประมนต์ สุธีวงศ์และ นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และนายพรพงษ์ พรประภา เข้าร่วมประชุม 2 ครั้งเพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญตามกฎบัตรของคณะกรรมการ สรุปได้ดังนี้

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- 1. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2556
- 2. พิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ

ด้านการสรรหากรรมการ

- 1. พิจารณาเสนอเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
- 2. พิจารณาเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทนชุดที่ครบวาระ
- 3. พิจารณาการต่อสัญญาจ้างประธานกรรมการบริหารและที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริหาร

ด้านธรรมาภิบาล

- 1. พิจารณาการประเมินตนเองตามหลักเกณฑ์การสำรวจ โครงการสำรวจการกำกับ ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2556 ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงและ ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ แบ่งเป็น 1) เรื่องที่คณะกรรมการ ยังไม่ได้กำหนดเป็นนโยบายไว้และเป็นการยากที่จะดำเนินการให้สอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ได้ 2) เรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นนโยบายและสามารถดำเนินการ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ได้ 3) เรื่องที่กำหนดเป็นนโยบายไว้แล้ว แต่มีการปรับปรุง หลักเกณฑ์ โดยบริษัทสามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ได้ทันที
- 2. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท
- 3. พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- 4. พิจารณาทบทวนภาระหน้าที่ที่บริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มเติม จากการลงนาม รับทราบข้อตกลงการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(ประมนต์ สุธีวงศ์)
ประธานกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทน-สรรหา
และธรรมาภิบาล

รวยงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท 3 คน คือ ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนายเกี่ยรติ ศรีจอมขวัญ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินและการบริหารองค์กร

ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 10 ครั้ง โดยมีรายละเอียด ในการเข้าร่วมประชมของกรรมการตรวจสอบดังนี้

- 1. ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี ประธาน เข้าร่วมประชุม 10 ครั้ง
- 2. นายประมนต์ สู่ธิวงศ์ กรรมการ เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
- 3. นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ กรรมการ เข้าร่วมประชุม 10 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตร ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2556 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี มาร่วมประชุมชี้แจงตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงานแสดงความเห็นถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบ ถ้วน และเชื่อถือได้ ข้อสังเกตต่างๆ ของผู้สอบบัญชี ในการประชุมทุกครั้งจะได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์ แก่บริษัทอย่างเหมาะสมเสมอ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นโดยไม่มีอุปสรรคและผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้จัดการแผนกบัญชีให้การยืนยันว่า ระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิผล เชื่อมั่นว่าได้มีการรวบรวมและบันทึกรายการบัญชีครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐาน การบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน จากผลการสอบทานรายงานและคำชี้แจงของผู้รับผิดชอบและผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่ารายงานงบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นครบถ้วนถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชี ที่ใช้ในปัจจุบัน และตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนด

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของสำนักตรวจสอบ ภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายงานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้จัดทำตามผลการประเมินความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบงบประมาณของสำนักตรวจสอบภายใน บริษัทจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในอยู่ในสายบังคับบัญชา ขึ้นตรงต่อฝ่ายบริหาร และเป็นผู้พิจารณาความดีความชอบ ผู้สอบบัญชีภายนอกได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอกยังได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยผู้สอบบัญชีภายนอกมีความเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล ในปี 2556 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบระบบสารสนเทศ แล้วประเมินว่า ระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งบริษัทยังมีระบบการควบคุมอื่นมาช่วยเสริม เพื่อให้งบการเงินได้รับข้อมูลครบถ้วน บริษัทได้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญที่เข้าตรวจสอบตามแนวทาง COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) และจากผลการประเมินระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

3. การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและประกาศของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน เรื่อง งานตกแต่งสำนักงานใหญ่ ส่วน Back Office ชั้น 25 และชั้น 27 ทั้งได้รับการยืนยัน จากผู้บริหารว่า บริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์ก่อนทำรายการ จากรายงานคำชี้แจง ของผู้รับผิดชอบและผลของการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การตกลงเข้าทำรายการ ของบริษัทเป็นรายการและราคาที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจบริษัท มีความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ของหน่วยกำกับดูแล

4. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบดูแลการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานกับผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการติดตามให้ได้ผลเพียงพอ และเสนอความเห็น ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพรวม ทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดและแนวทางของ คปภ.

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินตนเอง ผลการประเมินอยู่ในระดับดี

6. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ในปีที่ผ่านมาซึ่งผลเป็นที่พอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี กับสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4499 หรือ นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4951 หรือ นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3734 แห่ง บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2557 พร้อมทั้งค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทยึดถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสำคัญ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิผล ระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการติดตาม และประเมินสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ

(ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี) ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะทรรมการต้อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบในการดูแลบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญซีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุด ในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผล ว่าข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือ การดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัณ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงาน ทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่น ได้ว่างบการเงินของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(สุจินต์ หวั่งหลี)

ประธานกรรมการ

(นิพล ์ตั้งจีรวงษ์)

ประธานกรรมการบริหาร

P

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของและ งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนของบริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและ รับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชื

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชี เกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับคุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณา การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจ สอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันของบริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

Dim Mini

นงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172 บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2557



บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555	
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	551,421,210	190,699,366	551,421,210	190,699,366	
รายได้จากการลงทุนค้างรับ		7,258,949	4,885,997	7,258,949	4,885,997	
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	6, 8	289,157,651	388,350,977	289,157,651	388,350,977	
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	6, 9	2,299,180,157	16,857,632,062	2,299,180,157	16,857,632,062	
สินทรัพย์ลงทุน						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์						
เงินลงทุนเผื่อขาย	10.1	2,206,326,231	2,022,350,497	2,206,326,231	2,022,350,497	
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	10.2	420,100,000	235,290,030	420,100,000	235,290,030	
เงินลงทุนทั่วไป	10.3	32,506,900	32,506,900	32,506,900	32,506,900	
เงินให้กู้ยืม	11	1,228,662	1,292,974	1,228,662	1,292,974	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	149,541,530	129,120,466	34,175,695	34,175,695	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	209,414,363	221,223,447	209,414,363	221,223,447	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	7,880,816	9,648,754	7,880,816	9,648,754	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	22	205,382,018	202,820,028	205,382,018	202,820,028	
สินทรัพย์อื่น						
ค่าสินใหมค้างรับจากคู่กรณี	15	65,100,677	62,647,674	65,100,677	62,647,674	
อื่น ๆ		122,104,379	157,003,746	122,104,379	157,003,746	
รวมสินทรัพย์		6,566,603,543	20,515,472,918	6,451,237,708	20,420,528,147	



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบกา ซึ่งแสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน -		
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555	
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ						
หนี้สิน						
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,544,512	-	2,544,512	-	
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	6, 16	901,500,142	997,614,197	901,500,142	997,614,197	
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย						
สำรองค่าสินใหมทดแทน						
และค่าสินใหมทดแทนค้างจ่าย	17	1,936,145,804	15,497,005,510	1,936,145,804	15,497,005,510	
สำรองเบี้ยประกันภัย	18.1	1,178,665,259	1,299,440,759	1,178,665,259	1,299,440,759	
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	19	77,918,515	46,247,458	77,918,515	46,247,458	
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	22	57,502,670	94,309,318	57,502,670	94,309,318	
หนี้สินอื่น						
เงินกู้ยืม	20	-	200,000,000	-	200,000,000	
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่าย	6	82,227,633	82,132,580	82,227,633	82,132,580	
เบี้ยประกันภัยรับล่วงหน้า		107,499,672	93,213,097	107,499,672	93,213,097	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		19,597,317	16,596,268	19,597,317	16,596,268	
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	21	7,561,010	9,211,865	7,561,010	9,211,865	
อื่น ๆ		33,769,949	55,255,718	33,769,949	55,255,718	
รวมหนี้สิน		4,404,932,483	18,391,026,770	4,404,932,483	18,391,026,770	



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555	
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		647,186,097	647,186,097	647,186,097	647,186,097	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	23	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	
สำรองทั่วไป		20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	
ยังไม่จัดสรร		948,217,844	730,410,228	829,032,441	655,078,009	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		216,267,119	396,849,823	220,086,687	377,237,271	
รวมส่วนของเจ้าของ		2,161,671,060	2,124,446,148	2,046,305,225	2,029,501,377	
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		6,566,603,543	20,515,472,918	6,451,237,708	20,420,528,147	

🚺 งบกำไรขาดทุน

บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบกา	รเงิน	งบการเงินเจ	(ผนาย. บาท) ฉพาะกิจการ
		ซึ่งแสดงเงินลงทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ซึ่งแสดงเงินลงทุง	นตามวิธีราคาทุน
	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
รายได้					
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิ	24	1,977,240,268	1,641,923,882	1,977,240,268	1,641,923,882
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	24	132,691,336	168,380,754	132,691,336	168,380,754
รวมรายได้		2,109,931,604	1,810,304,636	2,109,931,604	1,810,304,636
ค่าใช้จ่าย					
การรับประกันภัย					
ค่าสินใหมทดแทน					
ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายใน	การ				
จัดการค่าสินใหมทดแทน	24	1,046,760,993	1,092,425,760	1,046,760,993	1,092,425,760
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	24	458,212,496	470,797,388	458,212,496	470,797,388
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	24	145,335,758	115,712,043	145,335,758	115,712,043
เงินสมทบบริษัท กลางคุ้มครอง					
ผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	24	10,286,604	10,723,465	10,286,604	10,723,465
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	24, 25	391,130,818	297,313,063	391,130,818	297,313,063
รวมค่าใช้จ่ายการรับประกันภัย		2,051,726,669	1,986,971,719	2,051,726,669	1,986,971,719
กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภ์	าัย	58,204,935	(176,667,083)	58,204,935	(176,667,083)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่	วม 12.2	43,853,184	13,680,602	-	-
รายได้จากการลงทุนสุทธิ		103,390,756	95,227,414	103,390,756	95,227,414
กำไรจากเงินลงทุน		88,656,553	148,240,255	88,656,553	148,240,255
รายได้อื่น		5,722,310	7,469,682	5,722,310	7,469,682
กำไรจากการดำเนินงาน		299,827,738	87,950,870	255,974,554	74,270,268
เงินสมทบสำนักงานคณะกรรมการกำ	กับและ				
ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	2	6,739,100	6,767,725	6,739,100	6,767,725
เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัย		6,239,121	6,267,703	6,239,121	6,267,703
เงินสมทบกองทุนทดแทนผู้ประสบภัย		839,723	875,385	839,723	875,385
ต้นทุนทางการเงิน		597,932	7,546,562	597,932	7,546,562
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		285,411,862	66,493,495	241,558,678	52,812,893
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(37,604,286)	(28,686,085)	(37,604,286)	(28,686,085)
กำไรสำหรับปี		247,807,576	37,807,410	203,954,392	24,126,808
ท ำไรต่อหุ้น	28				
กำไรต่อหุ้นขันพื้นฐาน					
กำไรสำหรับปี 		8.26	1.26	6.80	0.80



บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2556	2555	2556	2555
กำไรสำหรับปี	247,807,576	37,807,410	203,954,392	24,126,808
ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	(23,432,120)	26,932,877	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(196,438,230)	300,333,268	(196,438,230)	300,333,268
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	39,287,646	(54,930,254)	39,287,646	(54,930,254)
ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(180,582,704)	272,335,891	(157,150,584)	245,403,014
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	67,224,872	310,143,301	46,803,808	269,529,822

งบกระแสเงินสด

บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
เบี้ยประกันภัยรับจากการรับประกันภัยโดยตรง	2,657,045,787	2,410,660,055	2,657,045,787	2,410,660,055
เงินรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	7,710,282,614	15,367,409,472	7,710,282,614	15,367,409,472
ค่าสินใหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง	(8,287,458,262)	(17,975,216,951)	(8,287,458,262)	(17,975,216,951)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน				
จากการรับประกันภัยโดยตรง	(189,389,784)	(243,445,698)	(189,389,784)	(243,445,698)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการรับประกันภัยโดยตรง	(451,368,761)	(435,674,413)	(451,368,761)	(435,674,413)
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	(145,335,758)	(115,712,044)	(145,335,758)	(115,712,044)
ดอกเบี้ยรับ	22,894,515	36,549,361	22,894,515	36,549,361
เงินปันผลรับ	68,933,742	48,869,636	68,933,742	48,869,636
รายได้อื่น	5,298,998	7,359,922	5,298,998	7,359,922
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(326,377,941)	(274,452,621)	(326,377,941)	(274,452,621)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8,033,804)	(11,380,043)	(8,033,804)	(11,380,043)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,056,491,346	(1,185,033,324)	1,056,491,346	(1,185,033,324)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
กระแสเงินสดได้มา				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	7,078,336,057	27,880,537,519	7,078,336,057	27,880,537,519
เงินให้กู้อื่ม	486,512	455,512	486,512	455,512
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,797,613	4,918,175	9,797,613	4,918,175
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	7,088,620,182	27,885,911,206	7,088,620,182	27,885,911,206



บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

		งบก	ารเงิน	งบกรเงินเจ	ฉพาะกิจการ
			เตามวิธีส่วนได้เสีย		นตามวิธีราคาทุน
หม	ายเหตุ	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดใช้ไป					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		(7,355,365,518)	(26,757,172,440)	(7,355,365,518)	(26,757,172,440)
เงินให้กู้ยืม		(422,200)	(230,000)	(422,200)	(230,000)
เงินฝากสถาบันการเงิน		(184,889,970)	(25,050,193)	(184,889,970)	(25,050,193)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(11,670,396)	(18,117,022)	(11,670,396)	(18,117,022)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(7,552,348,084)	(26,800,569,655)	(7,552,348,084)	(26,800,569,655)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)					
กิจกรรมลงทุน		(463,727,902)	1,085,341,551	(463,727,902)	1,085,341,551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(2,041,640)	(2,776,236)	(2,041,640)	(2,776,236)
เงินกู้ยืม		(200,000,000)	200,000,000	(200,000,000)	200,000,000
เงินปันผลจ่าย	29	(29,999,960)	-	(29,999,960)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)					
กิจกรรมจัดหาเงิน		(232,041,600)	197,223,764	(232,041,600)	197,223,764
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้นสุทธิ		360,721,844	97,531,991	360,721,844	97,531,991
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันต้นปี		190,699,366	93,167,375	190,699,366	93,167,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันสิ้นปี	7	551,421,210	190,699,366	551,421,210	190,699,366
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
<u>ายมูลเละแสง ผลตเบตเผยเพลเตม</u> รายการที่มิใช่เงินสดประกอบด้วย					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		(23,432,120)	26,932,877		
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า		(23,432,120)	20,332,011	·	-
ผสกาเร (ขาตทุน) ฯ กการรดมูลตา เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - สุทธิ					
จากภาษีเงินได้		(157,150,584)	245,403,014	(157,150,584)	245,403,014



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

(หน่วย: บาท)

				<u>م</u>	บการเรินซึ่งแ	สดงเรินลงทุนผ	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	ัสย			
							องค์ประก	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	เองเจ้าของ		
							กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
				กำใจสะสม				ส่วนเกิน			
			จัดสรรแล้ว	แล้ว		8- 		(ต่ำกว่า) ทูน จากกร	۳ ۱۳۵۳ ۱۳۵۳ ۱۳۵۳ م		
	् व	d -				ตำกว่า) พูน จากการ	ส่วนเกินทุน จากการ เส	วัดมูลค่า เงินลงทุน	รอตัดบัญชี หีรับรู้หรือ ก็	รวมองค์	
ตหายาหห	ทุนเรอน หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	สวนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองตาม กฏหมาย	สำรอง ทั่วไป	ะังใม่ จัดสรร	วดมูลคา เงินลงทุน ในบริษัทร่วม	เปลยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วม	ใน หลักทรัพย์ เผื่อขาย	เอนออกจาก กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ประกอบอน ของส่วนของ เจ้าของ	รวมส่วน ของเจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	300,000,000	647,186,097	30,000,000	20,000,000	692,602,818	(8,889,684)	1,569,359	171,213,321	(39,379,064)	124,513,932	1,814,302,847
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	•	'	'	•	37,807,410	26,932,877	'	300,333,268	(54,930,254)	272,335,891	310,143,301
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	300,000,000	647,186,097	30,000,000	20,000,000	730,410,228	18,043,193	1,569,359	471,546,589	(94,309,318)	396,849,823	2,124,446,148
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	300,000,000	647,186.097	30,000,000	20,000,000	730,410.228	18.043.193	1,569,359	471.546.589	(94.309.318)	396,849,823	396.849.823 2.124.446.148
เงินปันผลจ่าย					(29,999,960)						(29,999,960)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรถมสำหรับปี	1	,	'	,	247,807,576	(23,432,120)	'	(196,438,230)	39,287,646	(180,582,704)	67,224,872
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	300,000,000	647,186,097	30,000,000	20,000,000	948,217,844	(5,388,927)	1,569,359	275,108,359	(55,021,672)	216,267,119	216,267,119 2,161,671,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 รันวาคม 2556



บริษัท นวกิจประทันภัย จำทัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

1,759,971,555 269,529,822 (29,999,960)2,046,305,225 2,029,501,377 2,029,501,377 46,803,808 ของเจ้าของ รวมส่วน 377,237,271 131,834,257 245,403,014 220,086,687 377,237,271 (157, 150, 584)ประกอบอื่น ของส่วนของ รวมองค์ เจ้าของ องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ (94,309,318) (39,379,064) (94,309,318) 39,287,646 (55,021,672) (54,930,254) ำไร ขาดทุน เอนออกจาก ที่รับรู้หรือ เบ็ดเสร็จอื่น กาษีเรินได้ รอตัดบัญชี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน 471,546,589 275,108,359 300,333,268 171,213,321 471,546,589 196,438,230) ในหลักทรัพย์ ์ต่ำกว่า) ทูน วัดมูลค่า เรินลงทุน ส่วนเกิน เผื่อขาย 655,078,009 203,954,392 24,126,808 655,078,009 630,951,201 (29,999,960)829,032,441 <u>ตั</u>รใน 20,000,000 20,000,000 20,000,000 20,000,000 ก้ไรสะสม สำรอง ทั่วไป จัดสรรแล้ว 30,000,000 30,000,000 30,000,000 30,000,000 สำรองตาม กฏหมาย 647,186,097 647,186,097 647,186,097 647,186,097 เวนเกิน มูลค่า 300,000,000 300,000,000 300,000,000 300,000,000 เละชำระแล้ว หมายเหตุ 29 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรจมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท นวกิจประกับภัย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ประกอบ กิจการในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการรับประกันวินาศภัย ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียน ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ ์ตั้งอยู่ที่เลขที่ 100/48-55 ชั้นที่ 25-27 อาคารสาธรนครทาวเวอร์ และเลขที่ 90/3-6 ชั้นที่ 1 อาคารสาธรธานี สาธรธานีคอมเพล็กซ์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

1.2 ผลกระทบจากอุทกภัยร้ายแรง

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 ได้เกิดอุทกภัยครั้งร้ายแรงขึ้นในประเทศไทย วิกฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบดังกล่าวในงบการเงิน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ค่าสินไหม ทดแทนก่อนการ ประกันภัยต่อ	ค่าสินไหมทดแทน ส่วนที่เรียกคืนจาก การประกันภัยต่อ	ค่าสินไหมทดแทน สุทธิหลังการ ประกันภัยต่อ
สำรองค่าสินใหมทดแทนและค่าสินใหมทดแทนค้างจ่าย	1,316	(957)	359
ค่าสินไหมทดแทนจ่าย	30,094	(29,201)	893
รวท	31,410	(30,158)	1,252
สำรองส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อตามสัญญา Excess	(53)		
ส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อตามสัญญา Excess of los	(639)		
ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ์ - งบกำไรขาดทุน	560		
หัก: ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ - งบกำไรขาดทุน ปี 2554	(490)		
ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ - งบกำไรขาดทุน ปี 2555			(135)
ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ์ - งบกำไรขาดทุน ปี 2556			(65)

บริษัทฯ ได้ประมาณการอย่างดีที่สุดสำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยอ้างอิงจากเอกสารหลักฐานและรายงานการสำรวจภัยที่ได้รับ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และจัดทำขึ้น ตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ("คปภ.") การแสดงรายการในงบการเงินได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการ กำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงิน ฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือ

จากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8 ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉาเ้าเที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรม

ฉาเ้าเที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น ฉาเ้าเที่ 25

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้น ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินปีปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี่		
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนของอัตราแลกเปลี่ยน	1 มกราคม 2557
	เงินตราต่างประเทศ	
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้วยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไม่เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

		วันที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557
การตี่ความมาตรฐานการรายงานทา	งการเงิน	
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง	
	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีกาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้ และยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัย และเบี้ยประกัยภัยต่อรับ หักด้วยมูลค่าของกรมธรรม์ ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย และปรับปรุงด้วยสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัย ในกรณีที่กรมธรรม์ มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปีจะบันทึกรายได้เป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครอง เป็นรายปี

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการเอาประกันภัยต่อจากบริษัท ผู้เอาประกันภัยต่อ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ได้ให้บริการ

ในกรณีที่เป็นค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปีจะบันทึกรายได้เป็นรายการรับ ล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี ดอกเบี้ยรับและเงินปั่นผลรับจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิ

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม

ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย

เบี้ยประกันภัยต่อจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัย ต่อแล้ว

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปีจะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

ในกรณีที่เป็นค่าจ้างและค่านายหน้าจ่ายสำหรับการรับประกันภัยที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปีจะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็น รายปี

ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหมทดแทน

ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการ ค่าสินใหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงและจากการรับประกันภัยต่อ ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินใหมทดแทนและ ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและ การรับคืนอื่น(ถ้ามี) และหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจาก ผู้เอาประกันตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทน สูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัท ประกันต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้ง

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนด จ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 เบี้ยประกันภัยค้างรับ

เบี้ยประกันภัยค้างรับทั้งจากการรับประกันภัยโดยตรงและจากการรับประกันภัยต่อแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจาก ประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุเบี้ยประกันภัยค้างรับ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.5 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและเจ้าหนึ้บริษัทประกันภัยต่อ

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินที่วางไว้จากการประกันภัยต่อ เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ และ สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่นๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้น เบี้ยประกันภัยค้างรับ หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้างรับจากบริษัท ประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อประมาณขึ้นตามตามสัดส่วนของการประกันภัยต่อของสำรองเบี้ยประกันภัย และสำรองค่าสินไหมทดแทนตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย

เจ้าหนึ้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อและเงินค้างจ่ายเกี่ยวกับ การประกันภัยต่ออื่น

เงินค้างจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นสำรองค่าสินไหมทดแทนจากสัญญาประกันภัยต่อ

บริษัทฯ แสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้บริษัท ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบกัน และ
- (2) บริษัทฯ ตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์ จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

4.6 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามการจัดประเภทเงินลงทุน ดังต่อไปนี้

- (ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึก เป็นรายการต่างหากในส่วนของเจ้าของ และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- (ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดง เป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- (ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดลง ของมูลค่า (ถ้ามี)
- (ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนในบริษัท ร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนหรือราคาที่ประกาศ โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของเจ้าของ แล้วแต่ประเภทของเงินลงทนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของ กำไรหรือขาดทุน

4.7 เงินให้กู้ยืม

เงินให้กู้ยืมแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเรียกเก็บ จากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกัน ประกอบ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	-	20, 40	ปี
อาคารชุด	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5, 10, 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5, 10	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไร หรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของ สินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวน ระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่า จะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผน และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สำรองค่าสินใหมทดแทนและค่าสินใหมทดแทนค้างจ่าย

ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้อง ค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการ สินใหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเพิ่มเติมสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้บริษัทฯ ทราบ (Incurred but not reported claim: IBNR) ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหม ทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลา รายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทฯ ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน สุทธิด้วยค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ ไปแล้วในบัญชี

4 12 สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัยประกอบด้วย สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

(ก) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

บริษัทฯ บันทึกสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ซึ่งคำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับก่อนการเอาประกันภัยต่อด้วย

การประกันภัยขนส่งเฉพาะเที่ยว การประกันอุบัติเหตุ การเดินทางที่มีระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน

การประกันภัยอื่น

- ร้อยละร้อยของเบี้ยประกันภัยรับตั้งแต่วันที่กรมธรรม์ประกันภัย เริ่มมีผลคุ้มครอง ตลอดระยะเวลาที่บริษัทยังคงให้ความคุ้มครอง แก่ผู้เอาประกันภัย
 - วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)
- (ข) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด เป็นจำนวนเงินที่บริษัทฯ จัดสำรองไว้เพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต สำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย บริษัทฯ ใช้การประมาณการที่ดี ที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัย ที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

้สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็น สัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบัน สุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้ มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อม ราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เช่นเดียวกับสินทรัพย์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธี เส้นตรงตามระยะเวลาการให้เช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของ สินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อน ได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ ให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงศีพาันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชย ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของ พนักงานจะรับรู้ทันที่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ หักด้วยผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ เลือกรับรู้ หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมี ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถ ประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไร ทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลด มูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

5. การใช้คุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มี ความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูล ที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมิน เงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าว แล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้/เงินให้กู้ยืม/เบี้ยประกันภัยค้างรับ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เบี้ยประกันภัยค้างรับ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณ การผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะ เศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลง อย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้น เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้อง กับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้อง ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่า ปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการ ว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิด ในคนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ ต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายโดยแยกพิจารณา สองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯ ได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้น แล้วแต่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported - IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐาน สากล เช่น วิธี Chain Ladder และวิธี Bornheutter-Ferguson ในการประมาณการ

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทนของบริษัทฯ ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น ในการ คำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยนี้ จะทำการวิเคราะห์ตามประเภทของการรับประกันภัย และต้องใช้นักคณิตศาสตร์ ประกันภัย (Actuary) ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจประกันภัยและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ เป็นผู้วิเคราะห์

อย่างไรก็ตามประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงได้

สำรองความเสี่ยงภัยที่ไม่สิ้นสุด

สำรองประกันภัยสำหรับความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุด ของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ ของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐาน ต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท นิปปอน โคอะ อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10
บริษัท นิปปอน โคอะ อินซัวรันส์ จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 10
บริษัท สหพิทักษ์สิน จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 6.19
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท สาธรธานี จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท สยามกลการ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท หวั่งหลี จำกัด	มีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้น
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิทธินันท์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัยทิพย์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศุภอรุณ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พูลผล จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยาม มอดิฟายด์ สตาร์ช จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อลีนกิจสยาม จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามคาลใชนิค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามริกเก้นอินดัสเตรียล จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลคอร์ปอเรชั่น จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เดอะเพ็ท จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โตโยต้ำ เพชรบูรณ์ ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเพชรบูรณ์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พี่ อินที่เรีย แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	ผู้เกี่ยวข้องของกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

		(//////////////////////////////////////
	2556	2555
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม - บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)		
เบี้ยประกันภัยรับต่อ	83,559	95,269
เบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ	35,873,382	21,614,674
ค่าบำเหน็จจ่าย	32,689	27,264
ค่าบำเหน็จรับ	7,193,037	4,192,755
ค่าเช่ารับ	68,688	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
เบี้ยประกันภัยรับตรง		
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	38,751,026	27,405,687
บริษัท นิปปอน โคอะ อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด*	38,292,872	315,439,711
บริษัท อลีนกิจสยาม จำกัด	9,800,933	3,830,401
บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)	4,550,285	4,640,501
บริษัท ชัยทิพย์ จำกัด	2,173,826	2,743,645
บริษัท สยามริกเก้นอินดัสเตรียล จำกัด	1,760,025	1,341,905
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	1,363,501	1,433,486
บริษัท สยามกลการ จำกัด	1,212,297	816,783
บริษัท สยามคาลโซนิค จำกัด	887,819	250,419
บริษัท หวั่งหลี จำกัด	855,946	932,742
บริษัท สาธรธานี จำกัด	830,716	1,027,231
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลคอร์ปอเรชั่น จำกัด	381,837	352,464
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	-	22,331,487
บริษัท พูลผล จำกัด	-	7,487,628
บริษัท สิทธินันท์ จำกัด	-	6,057,891
บริษัท สยาม มอดิฟายด์ สตาร์ช จำกัด	-	5,849,055
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	-	273,085
สมาคมประกันวินาศภัยไทย	-	15,341
บริษัท สหพิทักษ์สิน จำกัด	-	(222,676)
เบี้ยประกันภัยรับต่อ		
ุบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	26,251,253	26,780,953
เบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ		
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	44,637,030	67,839,686
ค่าสินใหมทดแทน		
บริษัท นิปปอน โคอะ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,854,771	40,320,093
บริษัท อลีนกิจสยาม จำกัด	938,579	8,989,823
บริษัท ชัยทิพย์ จำกัด	646,345	13,974
บริษัท โตโยต้า เพชรบูรณ์ ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	410,217	8,488,534

		(ทห.ข. บ เท)
	2556	2555
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)		
บริษัท หวั่งหลี จำกัด	141,309	-
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	74,333	-
บริษัท ส์ยามคาลโซนิค จำกัด	63,420	40,483
บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด	61,948	2,000,374
บริษัท สยามกลการ จำกัด	51,760	40,660
บริษัท สยามริกเก้นอินดัสเตรียล จำกัด	37,809	-
บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)	26,011	-
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั้นแนลคอปอเรชั่น จำกัด	4,600	34,997
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	-	87,959,550
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	-	79,265,463
บริษัท สยาม มอดิฟายด์ สตาร์ช จำกัด	-	3,012,623
บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)	-	2,839,622
บริษัท เดอะเพ็ท จำกัด	-	2,545,025
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	-	941,752
บริษัท สิทธินันท์ จำกัด	-	184,217
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	-	56,024
บริษัท ไทยเพชรบูรณ์ จำกัด	-	31,222
บริษัท สาธรธานี จำกัด	-	8,758
บริษัท พูลผล จำกัด	-	3,883
ค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัยโดยตรง		
บริษัท นิปปอน โคอะ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	4,733,838	61,522,061
บริษัท สหพิทักษ์สิน จำกัด	-	(150,898)
ค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัยต่อ		
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	10,778,189	10,341,133
ค่าบำเหน็จรับ		
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	16,172,397	27,755,047
เงินปันผลรับ		
บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)	20,640,000	8,256,000
บริษัท นิปปอน โคอะ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	4,092,000	216,000
บริษัท สาธรธานี จำกัด	2,202,000	-
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,980,519	960,602
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	40,000	40,000
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	-	700,000
บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)	-	110,325
ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงานสาขา		
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	333,930	314,073
บริษัท หวั่งหลี จำกัด	43,200	55,326
ค่าเช่ารับ		
บริษัท สหพิทักษ์สิน จำกัด	118,272	118,272

^{*} เบี้ยประกันภัยรับตรงจากนายหน้าประกันวินาศภัย

นโยบายการกำหนดราคา

รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม

เบี้ยประกันภัยรับตรง เบี้ยประกันภัยรับต่อ/เบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ/ ค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัยต่อ/ ค่าบำเหน็จรับ ค่าเช่ารับ

รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เบี้ยประกันภัยรับตรง เบี้ยประกันภัยรับต่อ/เบี้ยประกันภัยจ่ายต่อ/ ค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัยต่อ/ ค่าบำเหน็จรับ ค่าสินใหมทดแทน ค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัยโดยตรง

เงินปั่นผลรับ ค่าคอกแบบและตกแต่งสำนักงาน ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงานสาขา อัตราค่าเบี้ยประกันภัยตามปกติธุรกิจ เป็นปกติทางการค้าของการประกันภัยต่อตามประเภท ของการประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ

ราคาตามสัญญา

อัตราค่าเบี้ยประกันภัยตามปกติธุรกิจ เป็นปกติทางการค้าของการประกันภัยต่อตามประเภท ของการประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ

ตามที่เกิดขึ้นจริง ตามประกาศนายทะเบียน เรื่อง อัตราค่าจ้างหรือ ค่าบำเหน็จสำหรับนายหน้าประกันวินาศภัย ตามที่ประกาศจ่าย ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	2556	2555
เบี้ยประกันภัยค้างรับ		
บริษัท นิปปอน โคอะ อินซัวรันส์ โบรกเกอร์		
(ประเทศไทย) จำกัด	(3,433)	59,143,295
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ -		
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ		
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	317,972,531	726,525,459
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)	32,991,015	49,892,410
รวม	350,963,546	776,417,869
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - ตราสารทุน		
บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)	246,304,000	181,220,000
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	208,335,009	333,785,177
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	34,600,000	-
บริษัท สาธรธานี จำกัด	12,780,000	12,780,000
บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด	6,560,000	6,560,000
บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)	1,412,756	1,889,151
บริษัท นิปปอน โคอะ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์		
(ประเทศไทย) จำกัด	600,000	600,000
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)	-	15,480,000
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	-	9,944,200
รวท	510,591,765	562,258,528

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
เจ้าหนึ้บริษัทประกันภัยต่อ - เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ		
บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)	16,823,551	24,617,946
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่าย		
บริษัท นิปปอน โคอะ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์		
(ประเทศไทย) จำกัด	-	11,713,086

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการมีกรรมการร่วมกันและการถือหุ้นกับบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด และบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการมีกรรมการ ร่วมกันกับบริษัท สิทธินันท์ จำกัด บริษัท ศุภอรุณ จำกัด บริษัท พูลผล จำกัด และบริษัท สยาม มอดิฟายด์ สตาร์ช จำกัดอีกต่อไป รายการระหว่างกันที่แสดงข้างต้นนี้เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทดังกล่าวก่อนวันที่ความสัมพันธ์ในลักษณะการมีกรรมการ ร่วมกันจะสิ้นสุดลง

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29.8	35.3
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.6	0.9
รวม	30.4	36.2

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
เงินสด	268,000	268,000
เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนดระยะเวลาจ่ายคืน	142,153,210	167,431,366
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลา		
และบัตรเงินฝากธนาคาร	819,100,000	248,210,030
รวมเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	961,521,210	415,909,396
หัก: เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีระยะเวลา		
ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนนับแต่วันที่ได้มา	(410,100,000)	(225,210,030)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	551,421,210	190,699,366

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออกทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 3.25 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.10 ถึง 3.00 ต่อปี)

8. เบี้ยประกันภัยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้างรับโดยจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระ นับตั้งแต่วันครบ กำหนดชำระตามกฎหมายว่าด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัย แสดงดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2556			
	จากผู้เอา ประกันภัย	จากตัวแทน และนายหน้าประกันภัย	จากการ รับประกันภัยต่อ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	63,417,994	179,521,020	9,489,912	252,428,926
ค้างรับไม่เกิน 30 วัน	6,051,768	16,227,235	-	22,279,003
ค้างรับ 30 - 60 วัน	462,681	4,198,046	28,095	4,688,822
ค้างรับ 60 - 90 วัน	183,845	2,376,016	3,672	2,563,533
ค้างรับ 90 วัน - 1 ปี	375,240	4,213,101	2,519,780	7,108,121
ค้างรับเกินกว่า 1 ปี	(25,733)	69,315	47,747	91,329
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	70,465,795	206,604,733	12,089,206	289,159,734
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,083)	-	(2,083)
เบี้ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ	70,465,795	206,602,650	12,089,206	289,157,651

(หน่วย: บาท)

	2555			
	จากผู้เอา ประกันภัย	จากตัวแทน และนายหน้าประกันภัย	จากการ รับประกันภัยต่อ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	57,951,756	227,568,075	475,426	285,995,257
ค้างรับไม่เกิน 30 วัน	3,644,845	23,717,880	32,060	27,394,785
ค้างรับ 30 - 60 วัน	1,357,178	5,681,824	32,822	7,071,824
ค้างรับ 60 - 90 วัน	1,299,689	10,411,122	241,083	11,951,894
ค้างรับ 90 วัน - 1 ปี	887,036	54,781,230	289,879	55,958,145
ค้างรับเกินกว่า 1 ปี	2,412	6,486	17,784	26,682
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	65,142,916	322,166,617	1,089,054	388,398,587
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(47,610)	-	(47,610)
เบี้ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ	65,142,916	322,119,007	1,089,054	388,350,977

สำหรับเบี้ยประกันภัยค้างรับจากตัวแทนและนายหน้า บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การติดตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่า ด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัย โดยหนี้ที่เกินกว่ากำหนดรับชำระบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของกฎหมายกับตัวแทนและ นายหน้าเป็นกรณีไป

9. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ	351,946	2,666,739
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ - สุทธิ สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืน	993,066,540	1,875,609,851
จากบริษัทประกันภัยต่อ	1,305,761,671	14,979,355,472
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ - สุทธิ	2,299,180,157	16,857,632,062

สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รวมสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืน จากการประกันภัยต่อของอุทกภัยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 จำนวนเงินประมาณ 1,010 ล้านบาท และ 14,370 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ยอดคงเหลือของเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อโดยจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	886,096,322	1,265,003,642
ค้างรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน	27,276,000	599,778,426
ค้างรับเป็นระยะเวลา 1-2 ปี	138,842,605	9,172,836
ค้างรับเกินกว่า 2 ปี	4,851,613	1,654,947
รวมเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	1,057,066,540	1,875,609,851
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(64,000,000)	-
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ - สุทธิ	993,066,540	1,875,609,851

10. เงินลงทุนในหลักทรัพย์

10.1 เงินลงทุนเผื่อขาย

		2556								
	ราคาทุน	กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	มูลค่ายุติธรรม	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ										
พันธบัตรรัฐบาลไทย	580,291,972	545,636	-	580,837,608	9.00					
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	35,329,941	218,375	-	35,548,316	0.55					
์ ตัวเงินคลัง	209,872,906	2,150	(128)	209,874,928	3.25					
หุ้นกู้	701,387	2,135	-	703,522	0.01					
หุ้นทุน	32,545,688	1,444,025	(3,956,818)	30,032,895	0.47					
รวม	858,741,894	2,212,321	(3,956,946)	856,997,269	13.28					

(หน่วย: บาท)

	2556								
	ราคาทุน	กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	มูลค่ายุติธรรม	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม				
หลักทรัพย์เอกชน									
หุ้นกู้	310,893,540	25,322	(4,533)	310,914,329	4.82				
หุ้นทุน	564,639,172	260,585,184	(30,803,015)	794,421,341	12.31				
หน่วยลงทุน	196,943,266	66,690,108	(20,861,318)	242,772,056	3.76				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1,221,236	-	1,221,236	0.02				
รวม	1,072,475,978	328,521,850	(51,668,866)	1,349,328,962	20.91				
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย	1,931,217,872	330,734,171	(55,625,812)	2,206,326,231	34.19				

(หน่วย: บาท)

			2555		
	ราคาทุน	กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	ขาดทุนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริง	มูลค่ายุติธรรม	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ					
พันธบัตรรัฐบาลไทย	618,798,077	240,394	(37,650)	619,000,821	3.03
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	35,799,357	220,651	-	36,020,008	0.18
หุ้นกู้	704,774	3,442	-	708,216	0.00
รวม	655,302,208	464,487	(37,650)	655,729,045	3.21
หลักทรัพย์เอกชน					
หุ้นกู้	39,911,962	3,774	-	39,915,736	0.20
หุ้นทุน	659,117,749	384,718,044	(10,433,950)	1,033,401,843	5.06
หน่วยลงทุน	196,471,989	103,847,038	(8,639,654)	291,679,373	1.43
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1,624,500	-	1,624,500	0.01
รวม	895,501,700	490,193,356	(19,073,604)	1,366,621,452	6.70
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย	1,550,803,908	490,657,843	(19,111,254)	2,022,350,497	9.91

ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	275,108,359	471,546,589
หัก: หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(55,021,672)	(94,309,318)
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - สุทธิ	220,086,687	377,237,271

10.2 เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด

(หน่วย: บาท)

	2	556	2555		
	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม	
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ					
พันธบัตรรัฐบาลไทย	-	-	80,000	0.00	
สลากออมทรัพย์	10,000,000	0.16	10,000,000	0.05	
รวม	10,000,000	0.16	10,080,000	0.05	
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนด					
เกินกว่า 3 เดือน					
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	-	-	200,058,841	0.98	
บัตรเงินฝากสถาบันการเงิน	410,100,000	6.36	25,151,189	0.12	
รวม	410,100,000	6.36	225,210,030	1.10	
รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	420,100,000	6.52	235,290,030	1.15	

10.3 เงินลงทุนทั่วไป

	2	556	2555		
	ราคาทุน	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม	ราคาทุน	ร้อยละของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อ สินทรัพย์รวม	
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของ					
ตลาดในประเทศ	35,074,400	0.54	35,074,400	0.17	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,567,500)	(0.04)	(2,567,500)	(0.01)	
รวมเงินลงทุนทั่วไปสุทธิ	32,506,900	0.50	32,506,900	0.16	

10.4 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนึ่

เงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีระยะเวลาคงเหลือดังนี้

(หน่วย: บาท)

		2556		2555			
	ครบกำเ	หนด		ครบกำ			
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	
เงินลงทุนเผื่อขาย							
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ							
พันธบัตรรัฐบาลไทย	547,250,055	33,041,917	580,291,972	608,751,128	10,046,949	618,798,077	
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	25,328,658	10,001,283	35,329,941	-	35,799,357	35,799,357	
ตั๋วเงินคลัง	209,872,906	-	209,872,906	-	-	-	
หุ้นกู้	701,387	-	701,387	-	704,774	704,774	
รวม	783,153,006	43,043,200	826,196,206	608,751,128	46,551,080	655,302,208	
บวก (หัก): กำไร (ขาดทุน)							
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	324,755	443,413	768,168	(25,510)	452,347	426,837	
รวม	783,477,761	43,486,613	826,964,374	608,725,618	47,003,427	655,729,045	
หลักทรัพย์เอกชน							
หุ้นกู้	310,893,540	-	310,893,540	39,911,962	-	39,911,962	
รวม	310,893,540	-	310,893,540	39,911,962	-	39,911,962	
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	20,789	-	20,789	3,774	-	3,774	
รวม	310,914,329	-	310,914,329	39,915,736	-	39,915,736	
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย	1,094,392,090	43,486,613	1,137,878,703	648,641,354	47,003,427	695,644,781	
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด							
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ							
พันธบัตรรัฐบาลไทย	-	-	-	80,000	-	80,000	
สลากออมทรัพย์	-	10,000,000	10,000,000	-	10,000,000	10,000,000	
รวม	-	10,000,000	10,000,000	80,000	10,000,000	10,080,000	
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนด							
เกินกว่า 3 เดือน							
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	-	-	-	200,058,841	-	200,058,841	
บัตรเงินฝากสถาบันการเงิน	410,100,000	-	410,100,000	25,151,189	-	25,151,189	
รวม	410,100,000	-	410,100,000	225,210,030	_	225,210,030	
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	410,100,000	10,000,000	420,100,000	225,290,030	10,000,000	235,290,030	
รวมเงินลงทุนในตราสารหนึ้	1,504,492,090	53,486,613	1,557,978,703	873,931,384	57,003,427	930,934,811	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำพันธบัตรจำนวน 4.3 ล้านบาท (2555: 4.5 ล้านบาท) และเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 0.1 ล้านบาท (2555: 0.2 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ในการยื่นประกันกรณีที่ผู้เอาประกันที่เป็นผู้ขับขี่รถยนต์ตกเป็นผู้ต้องหา บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ไว้กับนายทะเบียนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30 และ 31

11. เงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ โดยจำแนกอายุตามเงินต้นและดอกเบี้ย ที่ค้างชำระ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

		2556								
	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน		อื่นๆ							
ระยะเวลาค้างชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	871,219	-	357,443	-	1,228,662	-	1,228,662			
รวมเงินให้กู้ยืม	871,219	-	357,443	-	1,228,662	-	1,228,662			

(หน่วย: บาท)

		2555								
	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน		อื่นๆ		รวม					
ระยะเวลาค้างชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,072,992	-	219,982	-	1,292,974	-	1,292,974			
รวมเงินให้กู้ยืม	1,072,992	-	219,982	-	1,292,974	-	1,292,974			

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานตามโครงการสวัสดิการ กำหนดวงเงินกู้ยืมกรณีบุคคลค้ำประกันไม่เกิน 50,000 บาท กรณีมีหลักทรัพย์ ค้ำประกันไม่เกิน 50 เท่าของเงินเดือน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 และร้อยละ 6.5 ต่อปี ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานและตัวแทนมีจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท (2555: 1.3 ล้านบาท)

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

				งบการเ	งทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)	รับประกัน วินาศภัย	ไทย	(ร้อยละ) 36.27	(ร้อยละ) 36.27	70,739,402	70,739,402	149,541,530	129,120,466

			งบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน					าทุน
บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเ	งินลงทุน	ราค	าทุน	-	ามบัญชี ราคาทุน
			2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)	รับประกัน วินาศภัย	ไทย	(ร้อยละ) 36.27	(ร้อยละ) 36.27	70,739,402	70,739,402	34,175,695	34,175,695

12.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี			
บริษัท	2556 2555			
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)	43,853,184	13,680,602		

12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

บริษัท	สินทรัง ณ วันที่ 31		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย								
จำกัด (มหาชน)	3,998,552,513	5,030,130,312	3,576,686,366	4,664,572,453	891,433,276	658,711,330	120,919,151	37,722,387

13. ที่ดิน อาคารและอุปทรณ์

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	อาคารชุด	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	2,135,099	13,699,453	270,282,501	25,244,804	250,359,160	56,794,730	-	618,515,747
ชื่อเพิ่ม	500,772	7,571,499	-	1,819,013	3,038,620	534,000	-	13,463,904
จำหน่าย	-	-	-	(6,615)	(4,261,797)	(540,000)	-	(4,808,412)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,635,871	21,270,952	270,282,501	27,057,702	249,135,983	56,788,730	-	627,171,239
ชื่อเพิ่ม	-	-	-	2,305,958	2,108,054	4,409,813	3,079,606	11,903,431
จำหน่าย	-	-	-	(6,988,509)	(1,301,121)	(1,536,500)	-	(9,826,130)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	71,257,939	(71,257,939)	-	_	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,635,871	21,270,952	270,282,501	93,632,590	178,684,977	59,662,043	3,079,606	629,248,540
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	5,520,623	101,151,362	14,944,599	226,348,774	36,556,076	-	384,521,434
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	437,837	8,892,555	1,137,363	9,041,777	6,672,613	-	26,182,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(6,614)	(4,209,174)	(539,999)	-	(4,755,787)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	5,958,460	110,043,917	16,075,348	231,181,377	42,688,690	-	405,947,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	839,972	8,675,735	1,858,281	5,964,294	5,681,491	-	23,019,773
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-			(6,766,733)	(830,159)	(1,536,496)	-	(9,133,388)
ค่าเสื่อมราคาโอนเข้า (ออก)	-			70,246,661	(70,246,661)	-	_	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	6,798,432	118,719,652	81,413,557	166,068,851	46,833,685	-	419,834,177
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,635,871	15,312,492	160,238,584	10,981,854	17,954,606	14,100,040	-	221,223,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,635,871	14,472,520	151,562,849	12,219,033	12,616,126	12,828,358	3,079,606	209,414,363
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2555								26,182,145
2556								23,019,773

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี เป็นจำนวนเงิน 6.7 ล้านบาท (2555: 10.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเลื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 265.1 ล้านบาท (2555: 257.1 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556:	
ราคาทุน	59,314,941
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,434,125)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	7,880,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:	
ราคาทุน	59,169,416
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(49,520,662)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	9,648,754

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	9,648,754	7,279,002
ชื้อ	145,525	4,653,118
หัก: ค่าตัดจำหน่าย	(1,913,463)	(2,283,366)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	7,880,816	9,648,754

15. ค่าสินใหมค้างรับจากคู่ทรณี

ค่าสินใหมค้างรับจากคู่กรณีจัดประเภทตามปีที่เกิดการเรียกร้องค่าสินใหม่ได้ดังนี้

	2556	2555
ปีที่เรียกร้อง		
ปี 2556	65,436,911	-
ปี 2555	26,105,803	53,189,475
ปี 2554	16,213,210	28,092,251
ปี 2553	12,629,156	16,839,757
ปี 2552	8,434,296	11,217,533
ปี 2551	5,122,721	6,981,008
ก่อนปี 2551 เป็นต้นไป	6,797,157	7,732,861
รวมค่าสินไหมค้างรับจากคู่กรณี	140,739,254	124,052,885
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(75,638,577)	(61,405,211)
ค่าสินใหมค้างรับจากคู่กรณี - สุทธิ	65,100,677	62,647,674

16. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
เบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย	327,664,905	563,442,182
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ	91,397,251	314,144,197
เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	482,437,986	120,027,818
รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	901,500,142	997,614,197

17. สำรองค่าสินใหมทดแทนและค่าสินใหมทดแทนค้างจ่าย

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ยอดคงเหลือต้นปี	15,497,005,510	39,295,434,396
ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินใหม		
ทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปี	1,755,396,914	1,476,268,967
หัก: การเปลี่ยนแปลงค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่าย		
ในการจัดการค่าสินไหมทดแทนของปีอุบัติเหตุปีก่อน	(5,326,306,469)	(3,168,507,342)
หัก: ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการ		
ค่าสินใหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(9,989,950,151)	(22,106,190,511)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,936,145,804	15,497,005,510

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีสำรองค่าสินใหมทดแทนและค่าสินใหมทดแทนค้างจ่ายที่เกิดจากสัญญา รับประกันภัยต่อจำนวน 360 ล้านบาท และ 770 ล้านบาท ตามลำดับ

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รวมสำรองค่าสินไหมทดแทนของ อุทกภัยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 จำนวน 1,316 ล้านบาท และ 14,804 ล้านบาท ตามลำดับ

18. สำรองเบี้ยประกันภัย

18.1 สำรองเบื้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

	2556	2555
ยอดคงเหลือต้นปี	1,299,440,759	1,030,826,228
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	2,532,102,550	2,560,140,612
หัก: เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปีนี้	(2,652,878,050)	(2,291,526,081)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,178,665,259	1,299,440,759

18.2 สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ยอดคงเหลือต้นปี	744,481,003	620,678,634
ประมาณการค่าสินไหมที่จะเกิดขึ้นในปีนี้	1,223,220,417	1,228,602,371
หัก: ความเสี่ยงภัยที่หมดสิ้นไปแล้วในปีนี้	(1,271,975,323)	(1,104,800,002)
ยอดคงเหลือปลายปี	695,726,097	744,481,003

19. ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	54,710,250	20,852,025
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	23,208,265	25,395,433
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	77,918,515	46,247,458

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	25,395,433	39,648,675
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,691,854	4,889,669
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,213,371	1,506,650
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,417,600)	(1,203,000)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,674,793)	(19,446,561)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	23,208,265	25,395,433

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,691,854	4,889,669
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,213,371	1,506,650
ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ที่รับรู้ในปี	(3,674,793)	(19,446,561)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	230,432	(13,050,242)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.5	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	7.5	7.2
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.0 - 23.0	0.0 - 23.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	การปรับปรุงตามประสบการณ์ ที่เกิดจากหนี้สินโครงการ
ปี 2556	23,208,265	(442,337)
ปี 2555	25,395,433	-
ปี 2554	39,648,675	-

20. ເຈັນກູ້ຍືນ

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.80	-	200,000,000

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8,159,528	10,201,168
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(598,518)	(989,303)
รวท	7,561,010	9,211,865
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,666,259)	(1,637,148)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด		
ชำระภายในหนึ่งปี	5,894,751	7,574,717

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 5 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2556		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2.00	6.16	8.16
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(0.33)	(0.27)	(0.60)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1.67	5.89	7.56

(หน่วย: ล้านบาท)

	2555		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2.04	8.16	10.20
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(0.40)	(0.59)	(0.99)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1.64	7.57	9.21

22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,465,047	10,708,363
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(104,489)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	243,728	(12,445,282)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญซีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	30,423,004
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	37,604,286	28,686,085

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	2556	2555
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน (กำไร)		
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	39,287,646	(69,076,652)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	14,146,398
	39,287,646	(54,930,254)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2556	2555
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	285,411,862	66,493,495
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	57,082,372	15,293,504
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(104,489)	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	30,423,004
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นทางภาษี	(20,046,486)	(13,781,679)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(173,508)	(272,937)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ต้องห้าม	846,397	(2,975,807)
มวท	(19,373,597)	(17,030,423)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	37,604,286	28,686,085

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2556	2555
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	241,558,677	52,812,893
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	48,311,735	12,146,966
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(104,489)	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	30,423,004
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
รายได้ที่ได้รับยกเว้นทางภาษี	(11,275,849)	(10,635,141)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(173,508)	(272,937)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ต้องห้าม	846,397	(2,975,807)
รวท	(10,602,960)	(13,883,885)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	37,604,286	28,686,085

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ที่ 31 ธันวาคม 2555 42,677,676
42,677,676
42,677,676
513,500
12,519,117
5,056,039
128,549,443
2,764,796
4,170,405
5,079,087
1,489,965
202,820,028
(94,309,318)
-
(94,309,318)
108,510,710

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555-2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของ ทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว

24. การรายงานข้อมูลตามประเภทการรับประกันภัย

ข้อมูลตามการรับประกันกัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 สามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัยใต้ดังนี้

						(หน่วย: บาท)
			2556	92		
	ประกัน	ประกันภัยทาง		ประกันอุบัติเหตุ	ประกันภัย	
	อคคิภย	ทะเลและขนส่ง	ประกันภัยรถ	ส่วนบุคคล	เบ็ดเตล็ดอื่น	ะวม
รายได้จากการรับประกันภัย						
เปียบระกันกัยรับ	496,184,846	113,537,015	1,766,754,018	32,997,933	122,628,739	2,532,102,551
หัก: เปี๊ยประกันภัยต่อ	(285,637,043)	(68,502,223)	(29,395,343)	(21,778,867)	(76,202,907)	(481,516,383)
เปียบระกันภัยรับสุทธิ	210,547,803	45,034,792	1,737,358,675	11,219,066	46,425,832	2,050,586,168
บจก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(24,663,450)	1,575,731	(59,199,107)	1,750,334	7,190,592	(73,345,900)
เบียบระกันกัยที่ถือเป็นรายใต้	185,884,353	46,610,523	1,678,159,568	12,969,400	53,616,424	1,977,240,268
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	78,152,811	22,033,791	6,355,370	5,368,700	20,780,664	132,691,336
รจมรายใต้จากการรับประกันภัย	264,037,164	68,644,314	1,684,514,938	18,338,100	74,397,088	2,109,931,604
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย						
ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการ						
ค่าสินใหมทดแทน	(32,148,414)	10,685,286	1,030,909,044	6,141,890	31,173,187	1,046,760,993
ค่าล้างและค่าบำเหน็จ	108,494,343	17,254,447	310,893,836	4,481,605	17,088,265	458,212,496
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	14,414,096	2,325,872	124,321,899	694,671	3,579,220	145,335,758
เงินสมทบบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	1	1	10,286,604	1	1	10,286,604
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยก่อนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	90,760,025	30,265,605	1,476,411,383	11,318,166	51,840,672	1,660,595,851
ค่าใช้จายดำเนินงาน						391,130,818

2,051,726,669

รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ข้อมูลตามการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 สามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัยใต้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

			25	2555		
	ประกัน	ประกันภัยทาง		ประกันอุบัติเหตุ	ประกันภัย	
	อคคิภย	ทะเลและขนส่ง	ประกันภัยรถ	ส่วนบุคคล	เบ็ดเตล็ดอื่น	รวม
รายได้จากการรับประทันภัย						
เปียบระกันภัยรับ	705,680,452	143,438,437	1,536,816,512	37,308,257	136,896,954	2,560,140,612
หัก: เป็ยประกันภัยต่อ	(550,867,705)	(95,658,809)	(42,356,264)	(19,865,002)	(84,435,010)	(793,182,790)
เปียบระกันภัยรับสุทธิ	154,812,747	47,779,628	1,494,460,248	17,443,255	52,461,944	1,766,957,822
บวก (หัก): สำรองเปี้ยประกันภัยที่ยังใม่ถือเป็นรายใต้	3,398,435	1,002,416	(123,803,639)	2,278,673	(7,909,825)	(125,033,940)
เปียบระกันภัยที่ถือเป็นรายใต้	158,211,182	48,782,044	1,370,656,609	19,721,928	44,552,119	1,641,923,882
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	111,582,723	24,579,698	5,590,108	13,580,109	13,048,116	168,380,754
รวมรายได้จากการรับประกันภัย	269,793,905	73,361,742	1,376,246,717	33,302,037	57,600,235	1,810,304,636
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย						
ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการ						
ค่าสินใหมทดแทน	211,566,406	9,292,365	829,403,955	9,920,984	32,242,050	1,092,425,760
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	157,012,810	21,073,715	268,980,417	6,640,512	17,089,934	470,797,388
ค่าใช้จ่ายในการรับบระกันภัยอื่น	17,935,409	4,402,663	88,884,541	446,054	4,043,376	115,712,043
เงินสมทบบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	_	I	10,723,465	_	1	10,723,465
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยก่อนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	386,514,625	34,768,743	1,197,992,378	17,007,550	53,375,360	1,689,658,656
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน						297,313,063

รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

1,986,971,719

101 บมจ. นวกิจประกันภัย

25. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ค่าใช้จ่ายพนักงานที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายการรับประกันภัยและ		
การจัดการค่าสินใหมทดแทน	174,901,760	141,437,158
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายการรับประกันภัย	83,365,129	91,335,904
ค่าภาษีอากร	2,275,524	2,463,135
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	78,908,081	21,985,496
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	51,680,324	40,091,370
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	391,130,818	297,313,063

26. ค่าให้จ่ายเกี่ยากับพบักงาน

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรงงาน	225,835,073	201,885,554
เงินประกันสังคม	3,184,521	2,621,572
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,049,325	6,808,232
ผลประโยชน์อื่น ๆ	7,438,443	(5,014,432)
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	243,507,362	206,300,926

27. ทองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบ ว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท (2555: 6.8 ล้านบาท)

28. ทำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลจ่ายประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	30,000	1
	เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556		

30. หลักทรัพย์ประกันวางไว้กับนายทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้วางหลักประกันไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย ดังนี้ (หน่วย: บาท

	2	556	2	2555
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
พันธบัตรรัฐบาล	20,000,000	20,204,793	20,000,000	20,254,009

31. ทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองไว้กับนายทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยกับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติ ประกันวินาศภัย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	2	556	2	2555
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินฝากสถาบันการเงิน	260,000,000	260,000,000	215,000,000	215,000,000

32. เงินสมทบกองทุนประทันวินาศภัย

(หน่วย: บาท)

	2556	2555
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมต้นปี	17,470,866	11,203,163
เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยในปี	6,239,121	6,267,703
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมปลายปี	23,709,987	17,470,866

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของ ส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประกันอัคคีภัย ประกันภัยทะเลและขนส่ง ประกันภัยรถ และประกันภัยเบ็ดเตล็ดอื่น

บริษัทฯ ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับ การจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือ ขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการ ดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคล ภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

			งดงเงินลงทุนตาม เสุดวันที่ 31 ธันว 		(ИВВЦ. Ц ІП)
		ประกันภัยทะเล		ประกันภัย	
	ประกันอัคคีภัย	และขนส่ง	ประกันภัยรถ	เบ็ดเตล็ดอื่น	รวม
รายได้จากการรับประกันภัย					
เบี้ยประกันภัยรับ	496,184,846	113,537,015	1,766,754,018	155,626,672	2,532,102,551
หัก: เบี้ยประกันภัยต่อ	(285,637,043)	(68,502,223)	(29,395,343)	(97,981,774)	(481,516,383)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	210,547,803	45,034,792	1,737,358,675	57,644,898	2,050,586,168
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยัง					
ไม่ถือเป็นรายได้	(24,663,450)	1,575,731	(59,199,107)	8,940,926	(73,345,900)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	185,884,353	46,610,523	1,678,159,568	66,585,824	1,977,240,268
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	78,152,811	22,033,791	6,355,370	26,149,364	132,691,336
รวมรายได้จากการรับประกันภัย	264,037,164	68,644,314	1,684,514,938	92,735,188	2,109,931,604
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย					
ค่าสินใหมทดแทนและค่าใช้จ่าย					
ในการจัดการค่าสินใหมทดแทน	(32,148,414)	10,685,286	1,030,909,044	37,315,077	1,046,760,993
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	108,494,343	17,254,447	310,893,836	21,569,870	458,212,496
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	14,414,096	2,325,872	124,321,899	4,273,891	145,335,758
เงินสมทบบริษัท กลางคุ้มครอง					
ผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	-	-	10,286,604	-	10,286,604
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยก่อน					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	90,760,025	30,265,605	1,476,411,383	63,158,838	1,660,595,851
กำไรจากการรับประกันภัยก่อน					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	173,277,139	38,378,709	208,103,555	29,576,350	449,335,753
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน					391,130,818
ทำไรจากการรับประกันภัย					58,204,935
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					43,853,184
รายได้จากการลงทุนสุทธิ					103,390,756
กำไรจากเงินลงทุน					88,656,553
รายได้อื่น					5,722,310
ค่าใช้จ่ายอื่น					(14,415,876)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					285,411,862
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(37,604,286)
กำไรสำหรับปี					247,807,576

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีรายได้เบี้ยประกันภัยรับจากบริษัทนายหน้ารายใหญ่ 1 รายเป็นจำนวน รวมประมาณ 376 ล้านบาท จากเบี้ยประกันภัยรับรวมของบริษัทฯ

(หน่วย: บาท)

			เดงเงินลุงทุนตาม		(N&38. LIN)
		สำหรับปีสิ้เ	เสุดวันที่ 31 ธั นว	าคม 2555	
		ประกันภัยทะเล		ประกันภัย	
	ประกันอัคคีภัย	และขนส่ง	ประกันภัยรถ	เบ็ดเตล็ดอื่น	รวม
รายได้จากการรับประกันภัย					
เบี้ยประกันภัยรับ	705,680,452	143,438,437	1,536,816,512	174,205,211	2,560,140,612
หัก: เบี้ยประกันภัยต่อ	(550,867,705)	(95,658,809)	(42,356,264)	(104,300,012)	(793,182,790)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	154,812,747	47,779,628	1,494,460,248	69,905,199	1,766,957,822
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยัง					
ไม่ถือเป็นรายได้	3,398,435	1,002,416	(123,803,639)	(5,631,152)	(125,033,940)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้	158,211,182	48,782,044	1,370,656,609	64,274,047	1,641,923,882
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	111,582,723	24,579,698	5,590,108	26,628,225	168,380,754
รวมรายได้จากการรับประกันภัย	269,793,905	73,361,742	1,376,246,717	90,902,272	1,810,304,636
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย					
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่าย					
ในการจัดการค่าสินใหมทดแทน	211,566,406	9,292,365	829,403,955	42,163,034	1,092,425,760
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	157,012,810	21,073,715	268,980,417	23,730,446	470,797,388
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	17,935,409	4,402,663	88,884,541	4,489,430	115,712,043
เงินสมทบบริษัท กลางคุ้มครอง					
ผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	-	-	10,723,465	-	10,723,465
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยก่อน					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	386,514,625	34,768,743	1,197,992,378	70,382,910	1,689,658,656
กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัย					
ก่อนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(116,720,720)	38,592,999	178,254,339	20,519,362	120,645,980
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน					297,313,063
ขาดทุนจากการรับประกันภัย					(176,667,083)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					13,680,602
รายได้จากการลงทุนสุทธิ					95,227,414
กำไรจากเงินลงทุน					148,240,255
รายได้อื่น					7,469,682
ค่าใช้จ่ายอื่น					(21,457,375)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					66,493,495
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(28,686,085)
ทำไรสำหรับปี 					37,807,410

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีรายได้เบี้ยประกันภัยรับจากบริษัทนายหน้ารายใหญ่ 1 รายเป็นจำนวนรวม ประมาณ 315 ล้านบาท จากเบี้ยประกันภัยรับสุทธิรวมของบริษัทฯ

สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ประกันอัคคีภัย	ประกันภัย ทะเลและ ขนส่ง	ประกันภัยรถ	ประกันภัย เบ็ดเตล็ดอื่น	รวมส่วนงาน	สินทรัพย์ที่ ปันส่วนไม่ได้	งบการเงิน ซึ่งแสดงเงิน ลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย
สินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,252,892,649	52,187,156	184,107,869	93,644,526	1,582,832,200	4,983,771,343	6,566,603,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	14,639,073,410	334,953,422	299,307,149	93,283,414	15,366,617,395	5,148,855,523	20,515,472,918
หนี้สิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,620,729,988	60,260,443	1,317,000,633	116,819,999	3,114,811,063	1,290,121,420	4,404,932,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	15,064,858,424	336,199,643	1,234,875,826	160,512,375	16,796,446,268	1,594,580,502	18,391,026,770

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 5 เดือน ถึง 4 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิก ไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระ:	
ภายใน 1 ปี	5.75
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	6.62

34.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 2.7 ล้านบาท (2555: 2.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

34.3 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนประมาณ 188.7 ล้านบาท (2555: 221.6 ล้านบาท) จากการเป็นผู้รับประกันภัย ซึ่งผลของการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทั้งนี้จากทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องดังกล่าว บริษัทมีภาระ ผูกพันไม่เกินทุนประกันสูงสุดของกรมธรรม์ คิดเป็นจำนวนรวม 30.1 ล้านบาท (2555: 61.9 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นจำนวนประมาณ 27.8 ล้านบาท (2555: 45.6 ล้านบาท) ไว้แล้วในงบการเงิน

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชื่ฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผย ข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเบี้ยประกันภัยค้างรับ สินทรัพย์จากการ ประกันภัยต่อ เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เงินให้กู้ยืม บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือ ทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับเบี้ยประกันภัยค้างรับและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่ เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้า ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของ เบี้ยประกันภัยค้างรับและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา		
	ภายใน	ภายใน มากกว่า		อัตรา		ดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง		
						(ร้อยละต่อปี)		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเที่ยบเท่าเงินสด	409,000,000	-	142,153,210	268,000	551,421,210	0.00 - 3.20		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	783,477,761	53,486,613	-	-	836,964,374	3.00 - 3.25		
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	310,914,329	-	-	-	310,914,329	2.71 - 3.00		
เงินฝากสถาบันการเงิน	410,100,000	-	-	-	410,100,000	2.24 - 3.36		
รวท	1,913,492,090	53,486,613	142,153,210	268,000	2,109,399,913			

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555							
	ภายใน มากกว่า เ		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา		
			ปรับขึ้นลงตาม	อัตรา		ดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง		
						(ร้อยละต่อปี่)		
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,000,000	-	167,431,366	268,000	190,699,366	0.00 - 3.00		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์								
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	618,805,618	47,003,427	-	-	665,809,045	2.35 - 5.80		
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	39,915,736	-	-	-	39,915,736	3.35 - 4.00		
เงินฝากสถาบันการเงิน	225,210,030	-	-	-	225,210,030	0.25 - 3.25		
รวม	906,931,384	47,003,427	167,431,366	268,000	1,121,634,177			

35.2 มูลค่ายุติธรรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่าย มีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือ กำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทฯ ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ตราสารทุนและตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาที่ซื้อขายกันในตลาด

เงินฝากสถาบันการเงิน พันธบัตร หุ้นกู้ และตั๋วเงิน ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดเหลือน้อยกว่า 90 วัน มูลค่ายุติธรรมถือตาม ราคาที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนที่เกิน 90 วัน ประมาณโดยวิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตรา ดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ

เงินให้กู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมที่ใช้อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว และไม่มีความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของการให้สินเชื่อ ถือตาม จำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมที่ใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ประมาณ โดยใช้วิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทฯ คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและดำรงเงินกองทุน ตามความเสี่ยงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคปภ.

อย่างไรก็ตาม คปภ. ได้ออกมาตรการในการผ่อนคลายกรอบการดำรงเงินกองทุนตามความเสี่ยงสำหรับความเสียหายที่เกี่ยวเนื่องกับ เหตุอุทกภัย โดยมีกำหนดระยะเวลาการผ่อนผัน 15 เดือน ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2556 ต่อมาในเดือน กุมภาพันธ์ 2556 คปภ. ได้ขยายเวลามาตรการผ่อนผันไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยมีการกำหนดเงื่อนไขบางประการ เพิ่มเติม

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

- 1. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 300 ล้านบาท เป็นจำนวน 310 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 31 ล้านหุ้น โดยการ ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- 2. อนุมัติจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปี 2556 โดยจ่ายปันผลในรูปของเงินสดและหุ้นปันผลเป็นจำนวนเงินประมาณ 100 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - 2.1 จ่ายปั่นผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท สำหรับจำนวนหุ้น 30 ล้านหุ้น รวมจ่ายเงินปั่นผลเป็นเงินสดจำนวน 90 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 16 พฤษภาคม 2557
 - 2.2 จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอัตรา 30 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล สำหรับจำนวนหุ้น 30 ล้านหุ้น รวมเป็น หุ้นปันผลทั้งสิ้นจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการ จ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผล เป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท
- 3. อนุมัติการจัดสรรเศษหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเครือนวกิจประกันภัย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ในราคาหุ้นละ 61 บาท โดยคำนวณจากราคาเฉลี่ยของการซื้อขายหุ้นในแต่ละวันในตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขอ อนุมัติให้บริษัทฯเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

 ชื่อย่อ
 หลักทรัพย์ NKI

 ประเภทธุรกิจ
 ประกันวินาศภัย

 เลขทะเบียนบริษัท
 0107536000862

 เล่ารั
 เล่ารั

วันที่ก่อตั้ง วันที่ 23 กันยายน 2476 **วันแรกที่ซื้อขายหุ้นใน SET** วันที่ 24 สิงหาคม 2533

ทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

ทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 100/48-55 ชั้น 25-27 อาคารสาธรนครทาวเวอร์

เลขที่ 90/3-6 ชั้น 1 อาคารสาธรธานี 1

ถนนสาทรเหนือ แขวงสี่ลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0 2664 7777 (ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์: 1748)

โทรสาร 0 2636 7999 **เว็บไซต์** www.navakij.co.th

ผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ office_president@navakij.co.th

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ถือหุ้นทางตรง)

บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประเภทธรกิจ ประกันวินาศภัย

ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนเรียกชำระ หุ้นสามัญ 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ที่ตั้งสำนักงาน 90/50-51 ชั้น 18 อาคารสาธรธานี 1

ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

 โทรศัพท์
 0 2636 8117

 โทรสาร
 0 2636 8119

จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ 2,175,992 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 36.27

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2229 2888

ผู้สอบบัญชี นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172 หรือ

นางสาวสมใจ คุณปสุต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499 หรือ

นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วาณิชย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4951
บริษัท สำนักงานเอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท สำนักงานทนายความสะพานเหลือง จำกัด

222/10 ซอยศรีนคร ถนนนางลิ้นจี่ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0 2678 0001-5 โทรสาร 0 2678 0006-7

ANNUAL REPORT 2013



For the fiscal year ended 31 December

		Financial Statements (The Equity Method is Applied)			
	Unit	2013	2012	2011	
Financial Position					
Total assets	million Baht	6,566.60	20,515.47	42,997.99	
Total liabilities	million Baht	4,404.93	18,391.03	41,183.69	
Company shareholders' equity	million Baht	2,161.67	2,124.45	1,814.30	
Investment in securities	million Baht	2,658.93	2,290.15	2,932.20	
Dividend per share	Baht	3.33	1.00	-	
Paid-up capital	Share	30,000,000	30,000,000	30,000,000	
Authorized capital	Share	30,000,000	30,000,000	30,000,000	
Operating Performance					
Gross written premium	million Baht	2,532.10	2,560.14	2,153.20	
Net written premium	million Baht	2,050.59	1,766.96	1,628.97	
Earned premium	million Baht	1,977.24	1,641.92	1,632.47	
Net loss incurred	million Baht	1,046.76	1,092.43	1,404.19	
Underwriting expenses	million Baht	2,051.73	1,986.97	2,154.69	
Income on underwriting	million Baht	58.20	(176.67)	(361.84)	
Income (loss) on investment	million Baht	192.05	243.47	149.16	
Operating expenses	million Baht	391.13	297.31	258.67	
Corporate income tax	million Baht	37.60	28.69	(8.82)	
Net profit	million Baht	247.81	37.81	(197.16)	
Liquidity Ratio					
Liquidity ratio	Times	1.42	1.07	1.02	
Collection period for premium due and uncollected	l Days	48	48	53	

For the fiscal year ended 31 December

		Financial Statements (The Equity Method is Applied)			
	Unit	2013	2012	2011	
Profitability Ratio					
Retention rate	%	80.98	69.02	75.65	
Loss ratio	%	52.94	66.53	86.02	
Underwriting profit margin	%	2.94	(10.76)	(22.17)	
Underwriting expenses ratio	%	44.81	45.07	36.84	
Return on investment	%	7.22	10.63	5.08	
Net written premium to shareholders' fund	Times	0.96	0.90	0.80	
Net profit margin	%	10.54	1.82	(10.04)	
Return on equity	%	11.56	1.92	(9.74)	
Earning per share	Baht	8.26	1.26	(6.57)	
Efficiency Ratio					
Return on assets	%	1.83	0.12	(0.83)	
Assets turnovers	Times	0.17	0.07	0.08	
Financial Position Ratio					
Debt to equity ratio	Times	1.87	8.66	22.70	
Policy Liability to Capital Fund	Times	1.44	7.91	22.23	
Unearned premium reserve to equity	Times	0.55	0.61	0.57	
Unearned reserve to total assets	%	17.95	6.33	2.40	
Dividend payout ratio	%	40.35	79.35	-	

Message from the Board of Directors



The Navakij Insurance Public Company Limited was established in 1933. Last year, in 2013, the Company celebrated its 80th anniversary. With over seven decades in the general insurance industry, the Company has continuously introduced innovative insurance solutions as well as challenging ourselves to provide our clients with the best service possible.

The mega flood of 2011 may seem like a distant memory to most, but it was not until the second half of 2012 that the industry was able to stabilize. Since the flood, the Company has focused on disbursing flood claims as judiciously and professionally to all our affected clients. Overall, the Company professionally and successfully handled over 1,000 numbers of claims with a combined value of over 30.000 million Baht.

With the advent of the ASEAN Economic Community, the Company anticipates that growth and gain in market share will primarily come from the ability to accommodate the various retail sector risks. This is one area in which the Company is determined to achieve greater market penetration.

As of 2013, motor insurance class provided the Company with the largest share of underwriting profit. This was primarily due to the systematic growth in the retail motor market resulting from the government's First Car Buyer scheme. In particular, most of these cars were delivered during the first half of 2013 as a direct initiative of the government to bolster the economy. This resulted in a significant increase motor insurance demand that the Company was able to profitably capitalize on.

Whilst the Thai economy, as measured from its GDP is expected to underperform the 3.7% consensus from the Office of the National Economic and Social Development Board due to many domestic and international complications throughout 2013, the insurance industry has been growing steadily. We anticipate the industry expansion to continue into the near future.

Nonetheless, the Company is fully aware and remains vigilant of the possible inherent risks that may have adverse impact to the Thai economy. We have made contingency plans to accommodate scenarios such as political instability and global inequality such that we would be able to competently operate and serve our customers to the best of our ability regardless of what scenario that the economy or the society may face.

With the advent of the ASEAN Economic Community, the Company anticipates that growth and gain in market share will primarily come from the ability to accommodate the

various retail sector risks. This is one area in which the Company is determined to achieve greater market penetration. We continue to source reputable and equitable reinsurance partners from around the world to support our various programs, provide developmental possibilities for our staff, as well as operate within rules and regulations issued by the regulators in order to insure good governance and full transparency. We also entered into Collective Action Coalition Against Corruption in Private Sector project to support and take part in its Anti-Corruption strategy, stipulated by Office of the National Anti-Corruption Commission or NACC and the Government.

On behalf of the Board of Directors of The Navakij Insurance Public Company Limited, I would like to express our sincere gratitude to our clients, business partners, shareholders and stakeholders who have reposed their trust, firmly stood and supported Navakij. I would like to also express my heartfelt appreciation to all the Company's management and staffs for their tremendous efforts and invaluable corporations which helped us forward towards greater and more sustainable growth.

> (Suchin Wanglee) Chairman of the Board



Report from the Management



Nipol T. Jeerawong
Chairman of the Executive Board



Pitiphong Bisalputra
President

The year 2013 marked The Navakij Insurance Public Company Limited's 80th anniversary. The Company gross written premium was 2,532 million Baht, and made an underwriting profit of 58 million Baht compared to last year of loss 176 million Baht. Profit on investment was 191 million Baht. Thus, our pretax profit stood at 241 million Baht with net profit of 204 million Baht, an increase of 745% compared to last year. This equates to 6.80 Baht profit per share, an increase from the previous year of 0.80 Baht profit per share. Moreover, the capital adequacy ratio as of September, 2013 was 167% which is sufficiently higher than the minimum 140% threshold required by the Office of Insurance Commission. Key drivers for last year's performance include the fact that the Company no longer sustained the financial burden from flood claims reserve as was the case in 2012. The Company was able to partially convert claims reserve into income. Given the performance and financial status returning to normalcy, thus the Board of Directors has proposed to the shareholders to approve the 2013 annual dividend payout of 3.33 Baht per share. At this junction the Company would like to express our deepest gratitude to our agents and brokers who continue to relentlessly support us during difficult times. The Company would also like to thank our executives and every employee of Navakij, whom together has devoted time, effort, and many other resources beyond their call of duty such that the Company as a whole was able to weathered and overcome many seeming impossible challenges.

The Company also places great importance on the Corporate Social Responsibility front.

This past year, a group of Navakij's employees "NKI Volunteer"

consistently and continually participated

in social activities in conjunction with both public and private sectors.

More than the Company's commitment to performance is our commitment to operating with unwavering ethics and moral standards that contribute to the greater good of society. The Company places great emphasis on quality control, auditing, a good corporate governance. Our commitment did not go unnoticed; in 2013 we were award excellent CG scoring by Thai Institute of Director Association. The Company also places great importance on the Corporate Social Responsibility front. This past year, a group of Navakij's employees "NKI Volunteer" consistently and continually participated in social activities in conjunction with both public and private sectors. Examples of their activities include donation of teaching instruments, renovation of classrooms and communal facilities in rural schools, blood donations, volunteering at The Thai Red Cross Society.

On behalf of the Board of Directors, we would like to express our deepest gratitude to you, our stakeholders for supporting and standing side by side with us. You are the reason this Company has steadily grown and prospered. We also wish to thank you the management and every employee whose dedication, skill, and hard work had help achieved more than satisfactory results as well as paid-off almost all of the flood claims. At present, the Company intends to develop new products as well as heighten the level of service we provide our valued customers. We will of course continue to operate under the principles of good corporate governance and transparency, our core principal which has helped us to prosper over our 80 year history.

(Nipol T. Jeerawong)

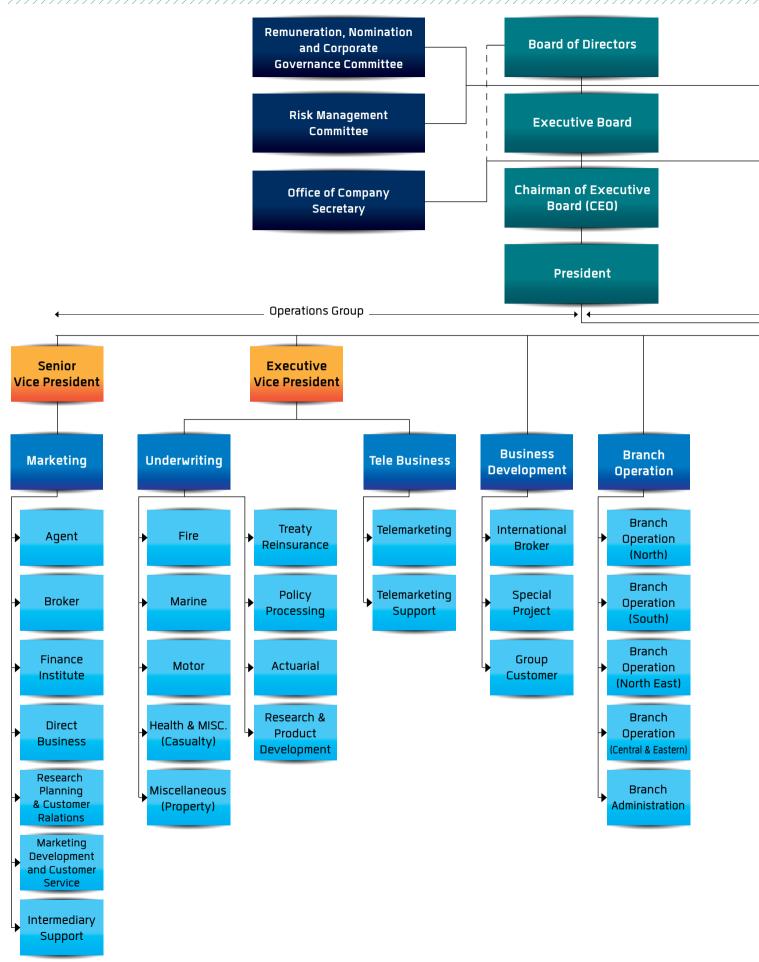
Chairman of the Executive Board

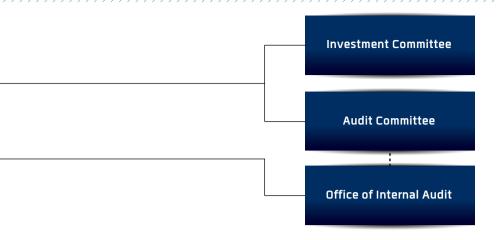
(Pitiphong Bisalputra)

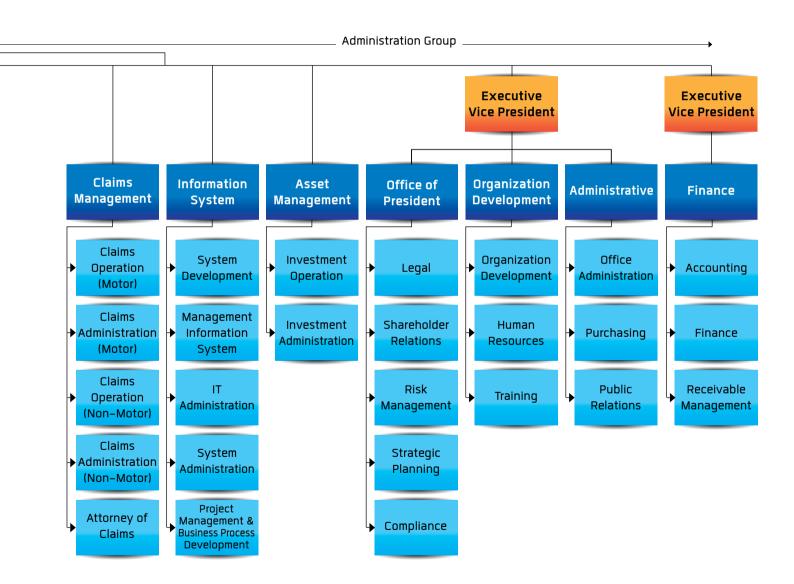
Kitil Ble

President

Organization Chart







Operating Results and Financial Status

Summary of Operating Results in 2013

As of 2013, the Company's operating results represented a net profit of 247.81 million Baht compared to last year of 37.81 million Baht. Return on equity was 11.56% compared to last year reported of 1.92%, earnings per share was 8.26 Baht compared to last year having 1.26 Baht per share. The written premium income for all classes of insurance was 2,532.10 million Baht, decreased by 28.12 million Baht or 1.10% from the same period last year. Net earned premium was 1,977.24 million Baht, an increase of 335.32 million Baht or 20.42% compared to the same period last year of 1,641.92 million Baht. Investment income and profit sharing from investment in associate was 235.9 million Baht, decreased by 21.25 million Baht or 8.26% compared to the same period last year.

As of 2013, the Company's net profit from underwriting before income on investment was 58.20 million Baht, comparing to loss of 176.67 million Baht with the same period last year, generated a net profit of 234.87 million Baht or 132.95 increased from last year. Claim and loss adjustment expenses was 1,046.76 million Baht, decreased by 45.67 million Baht or 4.18% from the same period last year. Commission and brokerages expenses was 458.21 million Baht, decreased by 12.59 million Baht or 2.67% from the last year. Operating expenses was 391.13 million Baht, an increase of 93.82 million Baht or 31.56 compared to the last year of 297.31 million Baht.

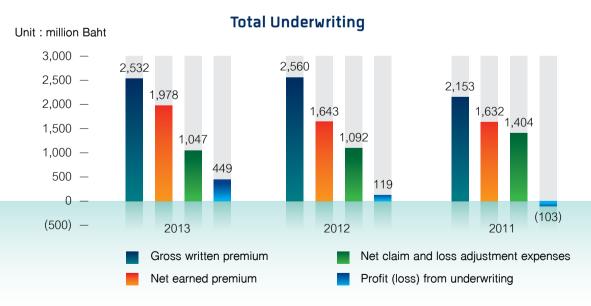
Major Factors Attributed to Operating Results in 2013 are as follows:

1. Operating Results from Underwriting

The Company's profit from underwriting was 58.20 million Baht, an increase of 234.87 million Baht or 132.95%.

1.1 Underwriting Income

As of 2013, the written premium income for all classes of insurance was 2,532.10 million Baht, decreased by 28.04 million Baht or 1.10% from the last year of 2,560.14 million Baht, resulted from reinsurance premium decreased by 28.12 million Baht from the last year. Nevertheless, the Company's net written premium income was 2,050.59 million Baht, an increase of 283.63 million Baht or 16.05% when we account written premium income divided by net reinsurance premium. This was due to the retention rate has been adjusted from 69.02% in 2012 to 80.98% in 2013, resulted in the Company's net earned premium was 1,977.24 million Baht, an increase of 335.32 million Baht or 20.42% compared to the same period last year of 1,641.92 million Baht.



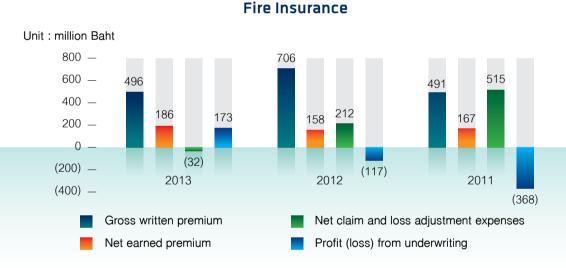
1.2 Underwriting Expenses

As of 2013, the Company's total underwriting expenses was 2,051.73 million Baht, an increase of 64.76 million Baht or 3.26% compared to the last year of 1,986.97 million Baht.

The Underwriting expenses included the major expenses as follows:

- 1) Claim and loss adjustment expenses was 1,046.67 million Baht, decreased by 45.66 million Baht from the last year of 1,092.42 million Baht. Loss ratio and loss adjustment expenses per earned premium were 52.94%, decreased from the last year 66.53%, was due to increasing in the Company's operating income of 19.34 million Baht or 1.85% and decreasing in claim and loss adjustment expenses from the 2011 megaflood of 65 million Baht.
- 2) Commission and Brokerages expenses and other underwriting expenses were 603.55 million Baht, increased by 17.03 million Baht, was due to increasing in wage and commission of 12.59 million Baht and the other cost of underwriting increased by 29.62 million Baht. These expenses was variation to earned premium which represented of 2,507.17 million Baht, slightly increased by 0.68% compared to the last year of 2,507.09 million Baht.
- 3) In 2013, Contributions to the Road Accident Victims Protection Company Limited was 10.29 million Baht, decreased by 0.43 million Baht from the last year of 10.72 million Baht, this was variation to earned premium amount of motor in accordance with the Protection for Motor Vehicle Victims Act B.E. 2535.
- 4) Operating expenses was 391.13 million Baht, an increase of 93.82 million Baht compared to the last year of 297.31 million Baht, due to the recognition of the doubtful accounts from reinsurance claims of 64 million Baht and increasing in short-term employee benefits expenses which would followed consistent the increasing of the Company's operating results.

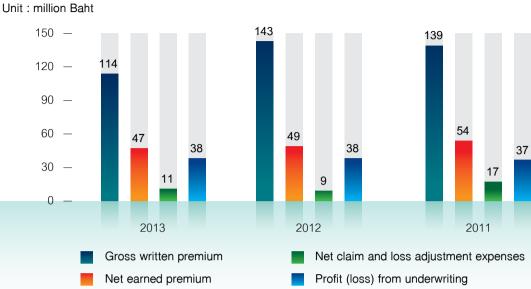
1.3 Profit from Underwriting before Underwriting Expenses



Fire Insurance

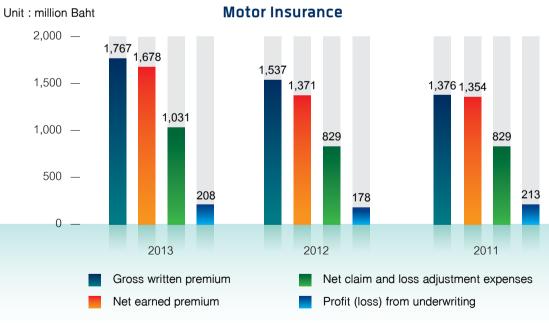
As of 2013, fire underwriting profit before operating expenses was 173.28 million Baht, an increase of 289.99 million Baht or 248.46% compared to the last year. Fire written premium was 496.19 million Baht, decreased by 209.49 million Baht from the last year, due to decreasing in premium of Nipponkoa Insurance Company Limited. Nonetheless, net earned premium was 185.88 million Baht, an increase of 27.67 million Baht or 17.49%, due to the adjustment of retention rate from 21.94% to 42.43%. Revenue recognition has not been impacted by those premium decreased and earned premium still increased in 2013, due to the lower retention rate of fire insurance from Nipponkoa Insurance Company Limited, but affected the commission and brokerages income to decrease 33.43 million Baht from the last year. Total underwriting expenses was 90.76 million Baht, decreased by 295.75 million Baht form the last year, main due to decreasing in claim and loss adjustment expenses from the 2011 megaflood and premium.





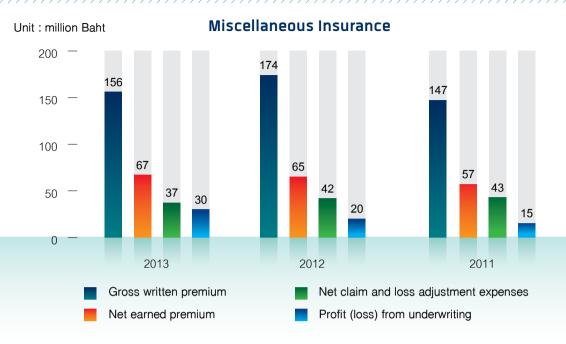
Marine and Transportation Insurance

The written premium of marine and transportation was 113.54 million Baht, decreased by 29.90 million Baht or 20.85%. Earned premium was 46.61 million Baht, decreased by 2.17 million Baht or 4.45% from the last year. Commission and brokerages income was 22.03 million Baht, decreased by 2.55 million Baht from the last year. Total underwriting expenses was 30.26 million Baht, decreased by 4.5 million Baht or 12.95%. Underwriting profit before operating expenses was 38.38 million Baht which is close to the last year of 38.59 million Baht.



Motor Insurance

Motor underwriting profit before operating expenses was 208.10 million Baht, an increase of 29.85 million Baht or 16.74%. Motor written premium was 1,766.75 million Baht, an increase of 229.24 million Baht or 14.96% compared to the last year. Earned premium was 1,678.16 million Baht, an increase of 307.5 million Baht or 22.43%. Commission and brokerages income was 6.36 million Baht, an increase of 0.76 million Baht. Underwriting expenses was 1,476.41 million Baht, an increase of 278.42 million Baht or 23.24% which is close to rising rates of earned premium. The increasing of expenses resulted from raising the costs of spares parts and repair.



Miscellaneous Insurance

As of 2013, underwriting profit before operating expenses was 29.58 million Baht, an increase of 9.06 million Baht or 44.14% compared to the last year. Written premium was 155.63 million Baht, decreased by 18.57 million Baht from the last year. Earned premium was 66.59 million Baht, an increase of 2.32 million Baht. Decreasing in premium did not impact the earned premium decreased, the reason was similarly to fire insurance.

1.4 Operating Expenses

As of 2013, the Company's operating expenses was 391.13 million Baht, an increase of 93.82 million Baht or 31.56% compared to the last year, due to an increase of short-term employee benefits expenses of 54.71 million Baht, an increase of 33.86 million Baht compared to the last year of 20.85 million Baht and the recognition of the doubtful accounts from reinsurance claims of 64 million Baht.

2. Investment and Other Income

Investment income was 192.05 million Baht, decreased by 51.42 million Baht or 21.12% compared to the last year of 243.47 million Baht, resulted from gains on sales of securities decreased by 59.58 million Baht, was due to a situation in the stock market. Income from interest and dividend was 103.93 million Baht, an increase of 8.16 million Baht or 8.57% compared to the last year. Profit sharing from investment in associate company was 43.85 million Baht, an increase of 30.17 million Baht or 220.54% compared to the last year.

Financial Status

1. Composition of Assets and Liabilities

As of 31 December 2013, the Company's total assets was 6,566.60 million Baht, decreased by 13,948.87 million Baht or 68% compared to the last year of 20,515.47 million Baht. Total liabilities was 4,404.93 million Baht, decreased by 13,986.09 million Baht or 76.05% compared to the last year of 18,391.03 million Baht. The high reduction was due to a settlement of outstanding claims and claim recovery from reinsurers, furthermore, 200 million Baht cash outflow of loan repayment has been paid since 2013.

2. Assets Quality

2.1 Investment in Securities and Cash and Equivalent

As of 31 December 2012, investment in securities was 2,658.93 million Baht, an increase of 368.78 million Baht or 16.10% compared to the last year. Cash and equivalent was 551.42 million Baht, an increase of 360.72 million Baht from the last year.

2.2 Property, Building and Equipment, net

In 2013, the book value of property, buildings and equipment before deduct of accumulated depreciation was 629.25 million Baht. The net book value was 209.41 million Baht, decreased by 11.81 million Baht, due to an increasing in expenses of the Company's head office renovation of 11.90 million Baht and recognition of depreciation increased by 23.02 million Baht.

2.3 Premium Receivables

In 2013, the net premium receivables was 289.16 million Baht, decreased by 99.19 million Baht from the last year. Due from insured and due from agents and brokers totaled to 277.07 million Baht, decreased from the last year of 387.26 million Baht. Premium due date was 48 days same as the last year. Due from reinsurers was 12.09 million Baht, an increase of 11 million Baht compared to the last year of 1.09 million Baht.

2.4 Other Assets

In 2013, claim receivable from litigants was 140.74 million Baht and was 124.05 million Baht in 2012. Allowance for doubtful accounts was 75.64 million Baht in 2013 and 61.41 million Baht in 2012, its ratio was 53.74% and 49.50 respectively, was due to higher increasing in the operating of motor insurance and ability of precaution which affected allowance for doubtful accounts increased by 14.23 million Baht.

Other assets was 122.10 million Baht, decreased by 34.9 million Baht from the last year, due to the corporate income tax for the year 2011 has been returned to the Company of 27 million Baht.

3. Liquidity

As of 31 December 2013, the Company's liquidity ratio stood at 1.42 times, greater than the last year of 1.07 times, due to the efficiency to collect the premium receivables and reinsurance claims.

4. Source of Fund

The majority of funds used in business operations came from a combination of shareholders' equity and income generated from operations. The major liabilities are unearned premium reserves and loss reserves and outstanding claims.

5. Shareholders' Equity

As of 31 December 2013, shareholders' equity was 2,161.67 million Baht, an increase of 37.23 million Baht or 1.75% compared to the last year. This result was due to the increasing in un-appropriated retained earnings of 217.81 million Baht which was a result of the increasing in 2013 net profit from operating. The reduction of other components of equity of 180.58 million Baht, which resulted from losses on changes in value of investment in associate company and investment of securities, were presented on the other comprehensive income for the year - net of tax.

Auditor's Fee

1. Auditing Fees

Fees paid to the auditor during the 2013 accounting year totaled to 1.14 million Baht.

2. Other Fees

Fees paid for other services is review and examination of the report as required by Office of Insurance Commission under the Risk Base Capital framework, totaled to 0.52 million Baht.

Nature of Business

The Navakii Insurance Public Company Limited (the "Company") has been engaged in the non-life insurance business since 1933. Founded by the Wanglee Family, the Company was initially known as Luang Lee Insurance Company Limited. At the initial period, there were only two classes of insurance provided by the Company; fire and marine insurance. Subsequently, the Company was listed in the Stock Exchange of Thailand in 1990 with a paid up capital of forty million Baht. With strong opportunity for growth eminent, the paid up capital was increased to eighty million Baht in 1992 and on 20 August 1993, the Company converted into a public limited company.

The Company further increased its paid-up capital 2 times; resolutions of extraordinary shareholders' meeting on 26 December 1996, increased to 210 million Baht (paid-up capital was 200 million Baht) and 28 February 2002, increased its paid-up capital to total 300 million Baht.

At present, the Company has an associate company, The Falcon Insurance Public Company Limited, of which the Company holds 36.27% of its paid-up capital.

Underwriting is the core businesses of the Company and its associate. They write all classes of non-life insurance i.e. fire, marine and transportation, motor and miscellaneous, etc. These are:

- Direct insurance: The direct business comes from agents, brokers, broker firms and branch offices and accounts over 90% of the total written premiums. With regard to The Falcon Insurance Public Company Limited, the associated company channel of sales was retail business consists of bancassurance and direct sales and commercial business from broker companies.
 - Reinsurance and retrocession is ceded to and accepted from other insurance companies to spread risks.

In addition to underwriting, the Company also spends its income on investment in compliance with type of investment and limit for line of investment as specified by regulations of the Office of Insurance Commission (OIC). The majority of the investment is in deposits with financial institutions, promissory notes, government bonds, debentures, stock and unit trust.

Revenue Structure

The Company's revenue comes from 2 main sources, underwriting and investment.

		2013		2012		201	1
Income	Operator	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Written Premium*	The Navakij Insurance Plc.						
Fire		496.18	17.57	705.68	24.98	491.15	21.15
Marine & Transportation		113.54	4.02	143.44	5.08	139.47	6.00
Motor		1,766.75	62.55	1,536.82	54.41	1,376.10	59.25
Miscellaneous		155.63	5.51	174.20	6.17	146.48	6.31
Gross Written Premiur	n	2,532.10	89.64	2,560.14	90.64	2,153.20	92.71
Investment Income		192.05	6.08	243.47	8.62	149.16	6.42
Other Income		5.72	0.20	7.47	0.26	20.93	0.90
Total		2,729.87	96.64	2,811.08	99.52	2,323.29	100.03

Note: * Written Premium means direct written premiums and reinsurance assumed as displayed in the financial statements in which the equity method is applied, however, the written premiums from the associate company were not include in the statement.

		2013		2012		2011	
Income	Operator	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Profit sharing (Loss) from investment in Associate Company	The Falcon Insurance Plc.	43.85	1.55	13.68	0.48	(0.80)	(0.03)
Gross Income		2,773.72	100.00	2,824.76	100.00	2,322.49	100.00

Business Objective

The Company has long-term objective to establish its presence in the individual as well as small and medium size business sectors of non-life insurance industry. Our aim to increase the customer base in the aforementioned sectors have driven us to explore novel marketing channels as well as to create an innovation insurance products that best suited to the client's needs.

Major Development in 2013

- The Company lost direct premium from the account of Nipponkoa Insurance Company Limited who signed business cooperation with the Company and holds the Company's shares at 10% of fully paid-up capital, this is due to merger between Nipponkoa Insurance Company Limited and Sompo Japan Insurance Inc. However, the Company could be arranged programs to increase direct premium from other sources to recover those loss. In February 2014, its share ownership of 3,000,000 shares has been sold to minority shareholders.
- Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Company Limited, of which the Company holds its shares at 10% of fully paid-up capital, is being liquidated as its business ceased. Retained earnings has been distributed to the Company but only 50% of the capital in ordinary shares have been refunded with the reserving capital while auditing by Revenue Department. It is expected that liquidation will have been settled by June 2014.





• Signed contract agreement with Silkspan Insurance Brokerage Company Limited to be an official agent to sell an online insurance policy through the website www.silkspan.com

- The Company, in cooperation with MSH International (Thailand) Company Limited, a world leader in the design and management of international healthcare solutions, has granted a health insurance to the Company's customers.
- The Company was awarded a prize "Insurance Evaluation Program Award" for good operational results and financial status and the best excellent service and is being the Company participated in the project "GOA" of Toyota Service Centers throughout the country.





• Signed contract agreement under the project of "Chill Shield Health Insurance Plan" with Toyota Thonburi Company Limited and Isuzu Nakorn Luang Company Limited.



























Sustainable Development

The Board of Directors conducts business with fairness and defends interests of all related parties and with concern for social responsibility, environment and generally economic. We continue to strive for the betterment of organizational and environmental sustainable growth, under the principles of good corporate governance and code of conduct. The Company produced sustainable development report, being a part of Annual Report consistent with guidelines of The Stock Exchange of Thailand (SET).

1. Corporate Governance

Guidelines on Corporate Governance

The Company recognizes the important of good corporate governance, by adhering to the principles of corporate governance and code of conduct, to demonstrate that the Company has efficient, transparent and auditable management systems. We continue to monitor rules, regulations and principles of regulators were revised or renew, especially ASEAN Corporate Governance Scorecard criteria, which is used to assess and rank listed companies' CG practices in ASEAN, to create trust and confidence among its shareholders, investors, other stakeholders all relevant parties, and helping the Company ready for competition in ASEAN Economic Community.

The Company operates its business and adheres to the principles of good corporate governance it has long practiced. In 2013, guidelines were revised to be compatible with the principles of good corporate governance of SET as follows:

1.1 Rights of Shareholders

The Board of Directors puts great importance on the rights of shareholders and should encourage them to exercise their rights and avoid any action that violates those rights. The Company complied with the principles of good corporate governance as follows:

- 1) Encourage all shareholders, including institutional shareholders, to attend the Company's shareholders meeting.
- 2) Allow shareholders to send their question to the Company prior to the meeting date as criteria determined by the Company and disclose them on the Company's website.
- 3) 2013 Annual General Meeting of Shareholders was organized at the Grand Hall, 28th floor, the Bangkok Club, Sathorn City Tower, to be easy to reach as well as served all shareholders attending the meeting adequately.
- 4) Encourage the use of proxy forms on which shareholders are able to specify their votes and also downloaded from the Company's website.
- 5) Encourage the Company to use secure, fast, precise and accurate technology in the shareholders meeting, including barcode system in recording attendee registration, printing ballots for the agenda required the shareholders meeting to approve and certify and processing voting results. In addition shareholders are able to register after the meeting has been commenced and be able to giving their votes for agenda that a resolution is not yet made.
- 6) There were 11 board members attended the 2013 AGM, whereby Chairman of the Board and chairpersons of all subcommittees were present in the meeting, including the Company's management, representatives the external auditors and legal advisor. The Chairman allowed shareholders to ask questions related to the Company's operations and details of questions and answers would be recorded in minutes of meeting of shareholders.
- 7) The minutes of shareholders' meeting should properly recorded by a company secretary and was sent to SET within 14 days from the meeting date, including disclosed on the Company's website promptly for shareholders to acknowledge, express their opinions and verify.

1.2 Equitable Treatment of Shareholders

The Board of Directors and the Management should ensure trust building to shareholders that the Company will use their money to maximize the long-term benefits of all shareholders appropriately.

- 1) The Company released 2013 annual general meeting of shareholders notice, with detailed agenda and explanatory circulars both Thai and English, more than 30 days before the date of the meeting.
- 2) The Company provided an opportunity, one or several shareholders holding in aggregate at least 1% of all issued shares of the Company to suggest issues to be included in the agenda of 2013 AGM and is entitled to nominate any qualified candidates for the election of the Board members. Shareholders were allowed to exercise these rights in advance between 3 September to 31 December 2012 and the Company issued forms for those rights for the convenience of shareholders. However, no shareholders proposed any agenda item or candidate prior to the meeting.
 - 3) Voting rights equal to his/her holding shares.
- 4) The Company conducted 2013 AGM as agenda prepared in the invitation letter chronologically, without any changes in order or request for the meeting to consider any agenda item other than those specified in the invitation letter.
- 5) The shareholders are able to elect each director individually on the agenda of an election of directors in place of those retiring by rotation.
- 6) The Company has a policy of internal control to prevent its employees from misuse of internal information. Every director and executive shall regularly submit to the Board via office of company secretary before submit to the Securities and Exchange Commission (SEC), a report on their ownership of the Company's shares and changes in securities holding, including their spouses and children who are minors.
- 7) The Board required that directors inform the Board of their conflicts of interest regarding each agenda item before consideration, to abstain from participating in the discussion on a particular agenda item.

1.3 Roles of the Stakeholders

The Company puts great importance on promoting cooperation between the Company and its stakeholders in order to create sustainability growth.

Guidelines to Various Stakeholders

Shareholders: The Company is strongly committed to provide values and maintain business growth to preserve the greatest interest and to ensure the most satisfaction of the shareholders, including disclose information to shareholders correctly, completely, and transparently.

Employee: The Company believes that its employees are the most importance, treats employees fairly and is determined to ensure that every employee is proud of and confident in the organization. The Company support extra compensation scheme from regulatory requirements e.g. provident fund and health and accident insurance. We focused on promoting employees' health and safety, excellent working conditions, provide a training of environment for its employees through activity of orientation, relaxing activities and continually developing progress on career paths including provide both local and overseas scholarships and training courses year plan for employee at each level.

Customers: The Company policy is to respond to customer's satisfaction and to maintain the customers' long-term relationships. Provide advice for appropriate and adequate coverage at a fair price through quality insurance policy and compensations are paid with fairness. The Company's information discloses correctly to the customers and Customer Service Center was set up to provide quick assistance to clients in handling their complaints.

Suppliers/Trade Partners: The Company treats suppliers/trade partners with transparency and notifies them to acknowledge the level-playing field. No nepotism. These suppliers/trade partners will be given opportunities to comment and propose suggestions concerning any and all joint business issues. To ensure that the rights of business partners are protected, the Company will treat suppliers/trade partners' secrets as strictly confidential.

Competitors: The Company operates its business within a competitive context by being fair and strictly following the law, never defaming other insurance companies and harness other intellectual properties. The Company emphasizes the quality and efficiency of its services, stressing the greatest benefit to the customers.

Creditors: The Company has a policy to operates efficiently and extremely maintains the capability to redemption, to maintain the reputation and creditability of the Company and fair basis of both sides, do not violate the rights of the creditors and complies with terms agreed including promptly to discuss with the creditors to find suitable and quick solutions to their mutual benefit.

Community, Society and Environment: The Company realizes its responsibilities to society and to preservation of environment. The Company promotes awareness of social responsibility and supported many activities that benefit the community as well as encourages all stakeholders of the Company's participation in community development and social sustainability, such as granted scholarships to poor students but having a good school-record, supported a fund for the rehabilitation of academy. Furthermore, the Company has also offered training program of environment and various activities to its management and staff to participate, as well as realize the significance of conducting themselves in a way would benefit society. All activities have been continuously implemented and effectively carried out.

The Government Sector: The Company has laid down policy to cooperate with others organization and maintained a good relation and coordination with the relevant regulators as well as providing data and information as required by them, to display its transparency and building confidence for the Company's operation.

Practices According to Human Rights Principles: The Company policy is to support and to respect issues that present the organization through to the employees to be involved in human rights violation. This is done by using the principles of freedom, equality and peace as well as promoting knowledge to its employees for applying the human rights principles to the performance of their work and duties suitably.

Intellectual Property or Copyright: The Company had defined policy and guidelines to prevent non-infringement of intellectual property or copyright and an act on the computer offense commission and notified them to the Company's employees. The Company has an efficient control process for the practices of its employees in compliance with rules and regulations that the Company's confidential business data must not be disclosed to outsiders without the Company's permission.

Anti-Corruption: The Company policy is to create a corporate culture based on five methods such as Selflessness, Objectivity, Accountability, Openness and Honesty. Prohibit the use of authority, whether directly or indirectly, to seek benefits for themselves or others, without lawful. However, the campaign will encourage employee to have good conscience in ethical matters, the conscience of which every employee will be informed during their orientation. The additional warnings will be announced from time to time.

Communications with Stakeholders: All stakeholders can contact directly to independent director or chairman of the executive board or the company secretary to give suggestions, complaints and reports illegal acts, these channels were provided in the Company's website for all stakeholders properly selection and the Company will store securely those complaints.

1.4 Disclosure and Transparency

The Company recognizes the importance of information disclosure due to it greatly affects decision-making by investors and stakeholders and has a policy to strictly disclose information transparent, accurate, complete, reliable and timely in accordance with the rules and regulations of SET, SEC and other relevant regulatory bodies.

Information disclosed includes both financial and non-financial information, written in both Thai and English e.g. financial statements, analysis and discussion of operation and financial results, report on the Board's responsibility for financial statements, report of the Audit Committee, the Board of Directors and subcommittees, remuneration of the Board of Directors and management, nomination of Board members and report on corporate governance policies and related performance. The Company provides various channels to communicate with shareholders, investors and other interested parties alike may have access to the information expediently, such as the form 56-1, annual reports, SET's website and the Company's website in the investor relations section which is always up-to-date, interviews and conference calls including holds press conference to update important events and new products of the Company to acknowledged thoroughly by the public.

Shareholder Relations unit was set up to facilitate interested shareholders and investors, information can be requested by telephone at +662 664 7777 ext. 7715, 1906 and 1905, by e-mail at office_president@navakij.co.th and through the Company's website at www.navakij.co.th

1.5 Responsibilities of the Board of Directors

Structure of the Board of Directors

- 1) Directors should be competent with various skill mixes and integrity. At least one director shall be an expert in the area of non-life insurance business, and at least one in the area of accounting finance.
- 2) The Board shall comprise of directors who competent with skills and extensive experience to benefit the Company's operation. The number of directors is currently limited to 13, comprising 10 non-executive directors and 3 executive directors, who are the Company's Chairman of the Executive Board, the President and Executive Vice President. The 5 directors who have been qualified as independent directors, namely, Professor Hiran Radeesri, Mr. Pramon Sutivong, Mr. Kiet Srichomkwan, Mr. Phornpong Phornprapha and Mr. Chan Soo Lee, one-third of the total number of the total directors and at least 3 persons.
 - 3) Directors shall have a term of 3 years and any director vacating the office on due term may be re-elected.
- 4) The Board of Directors agreed that the chairman of the Board must be a different person to the chairman of the executive board and the president to enable independent performance of the managements' checks and balances. And that the duties and responsibilities of each role are clearly defined. Further details can be found in section "Shareholders and Management Structure".
- 5) The Chairman of the Executive Board and the President may serve on the Board and take up executive position in other companies but not more than 5 companies. The senior executive who serves more than the above mentioned number or serves on Board of other company that business similar to the Company and in competition with the Company, must submit a written report within 1 month upon being appointed and must be approved by the Board of Directors.

Committees

Details are reported in the section "Shareholders and Management Structure"

Board of Directors Meeting

- 1) The Board holds at least 6 meetings a year with one meeting to be with non-executive directors only. All meetings will be scheduled at the beginning of the year. The extraordinary meetings are allowed if required. Moreover, for the month has no meeting of the Board, the Company's operation performance would be report to the Board for acknowledgement.
- 2) The agendas are set forth clearly prior to each meeting, the chairman of the Board and the chairman of the executive board jointly determine the agenda items and all members of the Board are entitled to propose the agenda items.
- 3) The company secretary prepares an invitation letter and supporting documents which were sent at least 7 days prior to the meeting date, except in case of urgent necessity.
- 4) Each meeting lasts 2 hours, all directors are allowed to express their opinions independently and the chairman of the Board presides over and duly conducted the meeting.
- 5) The Board allowed the Company's executive who shall be a successor to attend the Board meeting to present details on the issues that they are directly responsible for, and give the Board a chance to know more and aid directors in preparing succession plans.
- 6) The Board has access to additional information, under prearranged conditions, via the President, company secretary or executive designated as a contact person.
- 7) The company secretary is responsible for preparing the minutes propose to the chairman of the Board to consider before propose to all directors to consider and certify in the next meeting of the Board. After approval and duly signed by the chairman, minutes are stored securely in the shareholder relations division, office of president, and are backed up electronically to facilitate data searches.
- 8) In 2013, the non-executive directors hold a meeting among themselves to discuss the Company's direction, the succession plan for the top management and complication of the Company.

Performance Appraisal of the Board f Directors

Every year, the Board of Directors and the committees are required to appraise performance of the Board of Directors, both as a whole assessment and self-assessment, to review the sufficiency and effectiveness of their initiations and oversights and find ways to continue to improve the Board's performance. The performance appraisal of the Board as a whole comprises 6 major topics those are the Structure and Quality, the Role and Responsibilities, Board of Directors' meetings, Performance of duties as director, Relationship with executives and Self-development and Executives development. For self-assessment comprises 5 major topics those are Knowledge and understanding about the roles and responsibilities as a director, Organizational Knowledge, Board of Directors' meetings, Relationship with executives and Performance of duties as a Board member. Each Board member gave a score to themselves independently in each topic, and then all directors' scores in each topic were added up and divided by total number of directors who have been assessed. In 2013, the assessment result of the Board as a whole was 88.00% and the Board self-assessment was 90.50% close to last year.

Remuneration of Board of Directors and the Management

Details are reported in the section "The Remuneration for the Board of Directors and the Management in 2013" on page 163 of the Annual Report.

Development Programs for Directors and Management

Directors' handbook was prepared by the Company, contains with the listed companies directors' handbook, the principles of good corporate governance for listed companies, good corporate governance and best practice for insurance companies, related Act for directors and the Company's general information to build an understanding of the insurance business, how to the Company operates and what is required and expected as a director.

The Board encourages its directors and the management to attending training courses organized by various established institutions in order to broaden their knowledge and perspective that may become useful in their roles within the Company. In 2013, courses attended were:

Name	Positon	Course
Mr. Suchin Wanglee	Director/Chairman of the Board	Director Accreditation Program (DAP 105/2013)
Mr. Pramon Sutivong	Independent Director	Audit Committee Program (ACP 45/2013)
Mr. Chan Soo Lee	Independent Director	Director Accreditation Program (DAP 101/2013)

The Board established a development program for senior executives and the program has been reported by the President on a regular basis that the senior executives shall assign successors in case they cannot perform their duties.

Oversight and Operation of Associate Company

In proposing an individual to become a director in an associate company, the management shall seek ratification from the board of directors. The appointed individual, as a director of the associate company shall in his best duty operate for the best interest of the associate company. Under circumstances where issues of equal gravity with which the board approval would be warranted, should it be the case that stem from the Company's own actions, the appointed individual must have the board of director's approval prior to conclusion or use of his rights to vote.

Internal Information Control and Risk Management

The Board of Directors has established measure to control the use and prevent misuse of internal information especially as regards Insider Trading for the Board of Directors, the executives and related employees including their spouses and children who are minors. They are as follows:

- 1) All concerned person shall avoid making transactions regarding the NKI shares for a month prior to release of the Company's quarterly and annual financial statements and requires to the Board of Directors and executives to report on relevant form benefits to the Company for consideration and review on conducting business with the Company including connected transaction, as follows:
- Report on interest; 1) First submission after being appointed as director or executive; 2) Every times there is a change on their interests; 3) Review and report at every year end; the company secretary will gather and submit them to Chairman of the Board and Chairman of the Audit Committee for acknowledgement.
- Report their securities holding (Form 59-1) and report of changes in securities holdings, submit to SEC and a copy of such report shall submit to the company secretary on the same day.
- Report on the securities holdings of the Board of Directors and executives shall include in the agenda of quarterly the Board of Directors' meeting.

2) The Company makes regulations in its code of conduct on safe guarding confidential information and all employees sign an agreement to comply with the policy on confidential data and prevent them from misuse of internal formation. The disciplinary penalties for violations are clearly stated in the employee's manual. Maximum penalty is fired without any compensation.

Guidelines on Corporate Governance in Other Issues

The Company performed in accordance with the principles of good corporate governance, except for the following issues:

- 1) The Company did not participate in the event "opportunity day" which was organized by SET. However, the Company allowed the media and analysts to interview and find out about the Company's business performance, important events and new products.
- 2) The Board has set a policy that each director may serve on the board members in other listed companies but not more than 5 companies. So as to Chairman of the Board take a position of director in 7 listed companies, however he is a quality director and the company secretary proposed as agenda of the Board of Directors' meeting for consider approval and regularly review.
- 3) The Board has a policy for independent directors to hold a term of 3 years and shall not hold office no more than 3 consecutive terms or not exceeding 9 years unless the Board of Directors may consider otherwise. There are 4 of 5 independent directors, hold a term more than 9 consecutive years, due to those directors have properly and specific qualifications benefit the Company, and it is not simply for nominating of a new director. Nonetheless, the Board would be proposed to the shareholders meeting for reasonable and necessity to re-appoint those directors to serve another term in the Board of Directors.
- 4) The Board of Directors set a schedule of 6 times of the Board meeting in advance for the entire year, of which 1 time is a non-executive directors' meeting. These meetings cover all issues which would be considered and approved by the Board, fit to the Company's business operating appropriately and consistent with the roles and responsibilities of the Board.
- 5) Chairman is not an independent director, since the non-life insurance industry, core business of the Company, strongly needs a knowledgeable with long business experience to lead the Company to achieve its goals of stability and sustainable growth. Nonetheless, the Chairman is not executive director, chairman of the executive board is authorized to monitor on the whole policies and president is authorized to take responsibility for managing the Company's operations.
- 6) The Board of Directors composed of 38.46% of independent directors. Nonetheless, there is a clear separation of duties and responsibilities among the Board and management, giving rise to a concise and transparent management, maximum benefit for the Company and fairness to all shareholders. However, the Company will follow for the most of these principles that fit to the Company's business characteristics.

2. Operate Business with Fairness

The Company, we believe that virtuous operation and accounting for the rights of all stakeholders successfully adds sustainable value to both the Company and its shareholders as follows:

- 1) Provides advice for appropriate and adequate coverage at a fair price.
- 2) Defined criteria to select suppliers with transparency, and notify them to acknowledge the level-playing field. No nepotism.
- 3) The Company treats employee fairly, in terms of their opportunities, compensation, benefits and training in comparison with industry peers.

- 4) The Company complies with term agreed and made payment regularly on time.
- 5) The Company has set a policy to its directors, executives and employees to avoid making connected transactions, related transactions or transactions that may cause conflict of interest.
- 6) The Company has the policy to comply with intellectual property or copyright laws, provide a list of monitoring software installed on computer system in both the Server and Client regularly and continuously.
- 7) The Company shall be liable for the damage may be arose from carelessness or ignorance, with fairness and reasonable, and will be addresses to relevant person as the Company's procedures.

3. Anti-Corruption Policy

The Company policy is to create a corporate culture based on five methods: 1) Selflessness 2) Objectivity 3) Accountability 4) Openness and 5) Honesty by guidelines below:

- 1) Set a policy and guidelines relating to the law on Anti-Money Laundering and Financing Terrorism, and announce to all employees to acknowledge and strictly adhere to.
- 2) Provide a process and authority in a clear and transparent operation to reduce opportunities of the employee taking advantage from their duties.
 - 3) Explore an effective monitoring system.
- 4) Set a high qualification in the hiring of individual responsible for financial matters or in the position to take advantage of benefits.
 - 5) Reduce the incentives and opportunities for corruption, such as providing the switching identity or job rotation.
- 6) Provide a channel for complaints and create a fair investigation, as well as set the disciplinary measures for employee, revise or terminate the transaction of a third party.
- 7) Communicate and announce to employees, clients, suppliers or other third parties in contact with the Company to acknowledge the policy and guidelines.

The Company does not estimate the value of goods or does not prohibit employees from receiving traditions and festival gifts. However, the campaign will encourage employee to have good conscience in ethical matters, the conscience of which every employee will be informed during their orientation. The additional warnings will be announced from time to time.

4. Respect to Human Rights

The Company policy is to support and to respect issues that present the organization through to the employees to be involved in human rights violation. This is done by using the principles of freedom, equality and peace the following guidelines:

- 1) Set recruitment criteria regardless of race, religion and sexual orientations.
- 2) Have sexual equality, and forbid sexual oppression and harassment.
- 3) Give the freedom of thought and participation in political activities as long as it does not affect or damage the organization.
- 4) Give the right to file complaints and provide written procedures in the employee handbook for employees who have faced various issues to submit complaints. The right of complaint includes channels for other parties such as third party stakeholders.
 - 5) Provide a welfare committee to oversee employee well-being and ensure that they are entitled to equal legal rights.

5. Treating Employee Fairly

Employee remuneration and welfare

- 1) Arrange appropriate and fair compensation structure, consistent with duties and responsibilities.
- 2) Increase annual salary by being fair and in line with the Company's business performance, cost of living, competency level and performance assessment result.
- 3) Arrange welfare compliance with related laws and others appropriately, to support and response the employees' needs to have a good quality of work life, such as sickness benefit, accident and health insurance, provident fund, loan etc.
- 4) Employee welfare committee is responsible for the consideration and review a scheme of welfare and benefits as guidelines for the employees, and to implement them correctly and efficiently. The committee consists of representative of the employee and the employer.

Training and development

The Company has a policy to encourage employees to enhance their knowledge and potential in line with the Company's core competency, to growth in career path and to serve the Company's business expansion, of which guidelines was defined as follows:

- 1) Define training courses yearly plan in both functional and management competencies to the employees of each level.
- 2) Map out a concrete succession plan and talent management to establish and maintain for high potential and performance employees. Define individual development plan that the employees have to participate in training, seminar and observation courses organized in both local and overseas.
 - 3) Store valuable knowledge in term of electronics system, for the benefit of employees' learning.
- 4) Support the Company's staff to sharing their knowledge and working experience as well as solving problems together, to enhance more efficient work process.

Policy concerns of Safety and Health Issues

- 1) Promotion and maintenance of healthy conditions both physically and mentally in the workplace.
- 2) Prevention of employees' declining health resulting from work.
- 3. Protection of employees against working in hazardous working condition which could result in illness and injury.
- 4) Placing of employees in appropriate working environment.
- 5) Adaptation of work appropriate to the nature of the work and the workers.

6. Product Responsibility

The Company stresses the importance of responding to customer needs that cause to achieve the Company goals, and try to seek other technique to serve the customer needs more efficiently; emphasize on prompt service with the policy to reach accident site within 30 minutes for survey and process claims payment within 15-day time limit after settlement, sell of quality insurance policy, provide advice for appropriate and adequate coverage at fair price and provide customer service center to accommodate clients to report a claim quickly 24 hours together with giving non-life insurance information through Navakij Call Center 1748 and the Company also performs surveys form send to the clients who had automobile claims in order to evaluate and improvement to service.

There is no significant complaint report arise from the Company's services received throughout the year 2013. The Company also provides various information benefits both manufacturer and consumer such as insurance news, public relations news in marketing and corporate social responsibilities and frequently asked questions.

More over the Company initiated and ran the following seminars concerning both the insurance industry and general business management:

- The Company along with Thai Insurance Plc., Deves Insurance Plc. collaborated in hosting a foundation insurance course for TMB Plc. Bancassurance staff.
- Hosted sessions for agents and brokers that informed them of the changes that could be expected with the advent of AEC in 2015. Provided tools and solutions to cope with changing insurance industry.
 - Provided keynote speakers on auto insurance to the executives of Toyota Surin (1991) Co, Ltd.
 - Provided information booth at "Thai International Travel Fair 2012" to inform and advice about insurance needs.

7. Environmental Responsibility

Despite being a predominantly service industry with no direct impact on the environment, however the company has set a policy pertaining to social and environment as follows:

- 1) Conduct business with an aim to benefit economy and society as a whole.
- 2) Comply with the law and regulations as well as cooperate with authorities in projects.
- 3) Support the underprivileged and victims of natural disaster.
- 4) Promote awareness of social and environmental responsibility.

The Company has encouraged employee awareness of energy saving and reduction to global warming policies e.g.

- Use recycled paper on both sides.
- Turn off main air-conditioning system 15 minutes before lunch break and ending of office hour.
- Turn off main lighting during lunch and turning off computer screens when not in use.
- All Company cars use gasohol as opposed to petrol.

8. Community Development

The Company continues to uphold its image, via practice, as a respectable member of the Thai society. Like always, we have been at bay, ready to collaborate with the government, public, private sectors, and our stakeholders in order to create a sustainable development to our society. Throughout 2013, the Company and a group of volunteers, under the collective name of "NKI Volunteer" underwent the following activities:

Educational supports and healthcare development in children

- 1) Participated in a youth educational program set up by the Bank of Agriculture and Agricultural Cooperatives to encourage savings and manage domestic accounting and finance in youths. The program aims to instill sound financial planning at an early age.
- 2) Co-sponsored the restoration of buildings and betterment of learning environments at an underprivileged school in Lopburi province. The philanthropy was also provided by Sathorn Thani Co. Ltd., Future Mart Rama 3, and STMS Co. Ltd.

3) "Third Page Project Year 3" donated books, papers, and audio CDs to the Educational Technology for the Blind Center in order to enhance the quality of life of the visually impaired. The Company also engaged in the production of Braille documents.

Rural and societal development

Participated in a project of "Safe and alcohol free driving campaign", organized by Trang Expressway Authority, Trang Civil Defence Volenteer, Trang Office of Insurance Commission, and non-life insurance companies. The campaign goal was to minimize drunk driving in both tourists and locals in the southern province of Trang.

Other benevolence activities

- 1) For every quarter since the year 2000, the Company has been formally organizing blood donations in conjunction with The Thai Red Cross Society. The event is held at our headquarter and is open to all.
- 2) Participated in Anti-Corruption Organization of Thailand's "Walk Run Fun Bike Anti-Corruption 2013" where the Company sponsored our employees to partake in this anti corruption activity.

Donations

- 1) Donate scholarships in conjunction with Wang Nua Agricultural Cooperative on National Children's Day.
- 2) Donate foods, consumables, medications to the elderly in conjunction with FM 106 to the elderly in Pathum Thani Province.
 - 3) Cash donation to The Thai Red Cross on the occasion of its 120th anniversary.
 - 4) Cash donation to the Thai with Disability Foundation for the purchase of prostheses for underprivileged and disabled.
- 5) Donate twelve scholarships in conjuction with the Thailand Insurance Magazine to elementary schools and child development centers in Kanchanaburi.
 - 6) Donate The Thai Red Cross Survival Bags to catastrophic induced areas throughout the country.
 - 7) Donate CCTV system to the Yanawa Police Station for optimal surveillance and crime suppressant.

9. Social Responsible Innovation

The Company launched new products by stressed on research and development and meet to the customer needs including situation of economy conditions both local and overseas. A range of product availability includes motor and non-motor products in confirmation of marketing strategy to expand motor line together with other classes of business.



Economic and Non-Life Insurance Industry Trends

Thailand's Economy in 2013

Economic Growth

Thailand's economic growth rate in 2013 was 2.9% lower than that of the previous year as well as being lower than the forecasted 3.7%. This result was due to the lower than expected domestic demand, slower economic growth during the first half of the year, consumption uptake rate 0f 0.2%, as well as lower demand for motor vehicles. Growth in private investment slowed to a rate of 2.8%, came about partly because it was compared with a superior base of 2012 that came from three main factors; First, the accelerated recovery from the destructions to machineries and equipments which are the consequence of the magaflood. Second, the lower consumer confidence, influence on the general public has had an increased in awareness in investing. Investment for construction slightly expanded at a rate of 1.2%, as reflected in the decrease continuously in cement and steel products sales. Finally, public expenditure was lower than expected, was due to the delay of budget disbursement, especially local government as well as the water resource management investment plan is delayed for the public hearings according to the order of the administrative court. Regarding external demand, the quantity of exports of goods and services decreased by 0.2% compared to the previous year, was due to the global market demand in electronics that do not form the core of Thai exports. Moreover there was a shortage in shrimp due to Early Mortality Syndrome or EMS which led to lower exports of frozen seafood. Nevertheless, international tourism seems to be the most parsimonious driver for growth in the year 2013.

Economic Stability

Domestic stability in terms of general inflation in 2013 is expected to be at 2.2%, lower than that of 2012 as have been stressed by the lower private demand following the lower demand from the private sectors, enhanced by lower overall cost, declining prices of world crude oil and commodity products. Unemployment remained low at 0.7% of the working population. Thailand external stability remained in positive light, although Thailand holds a national account deficit of USD 2.8 billion which is equivalent to 0.6% of GDP percent. This amount is reflected by the import of gold and foreign entrepreneurs repatriating their income from investments in Thailand back to their countries. At the same time trade surplus rose to USD 6.3 billion according to lower quantity of import goods.

Thailand's Economy in 2014

Economic Growth

Thailand's economy in 2014 is expected to grow in the range of 3.0% to 4.0%, lower than that of the previous year, this will be driven by the delay of disbursement rate for infrastructure investment plan, the water resource management investment plan and 2015 budget disbursement effected by dissolve the parliament of the government. Household consumption is expected to grow at a rate of 1.4% and the total investment is expected to be at 3.1% whilst the growth rate in the government investment is expected to be lower than that of 2013 to 0.3%. Nevertheless, the Thai economy is expected to recover from 2013. The primary engine of growth would be driven by the export of goods that is expected to grow in the range of 5.0% to 7.0%, benefiting from the economic recovery of Thailand's major trading counterparts. As the US, the acceleration of its economic growth in 2014 will mainly be driven by private consumption expansion, recovery in real estate and Asian economic, are expected to grow in line with the higher growth of exports, due to the develop country economic recovery. Exports of services are expected to grow at a rate of 1.4% according to positive employment situation and very low unemployment rate. Furthermore, the low interest rate from the supportive monetary policy will help support private consumption and investment to continue to expand as well private investment that is expected to rebound and expand at a rate of 3.8%, of which factors that could support this expansion include the necessity to invest in production restructuring in order to cope with the labor mismatch problem as well as more investment privilege schemes offered by the Board of Investment that will continue to be high, whereas imports of goods and services is expected to grow by 5.7% in line with the acceleration of private expenditure and recovery in the exports.

Economic Stability

The issue of Domestic Stability in 2014, inflation rate is expected to be in the range of 1.9% to 2.9%, lower than that of the previous year. This will be due to higher private demand and increased in prices of world crude oil resulting from rise in demand following overall economic recovery trends. The supply of world crude oil is also expected to grow as production outside APEC increases. Unemployment rate is expected to remain low at 0.7% of the working population. Regarding external stability, it is expected that to record a small surplus of 0.2% of GDP percent; this could partially explained by the accelerated import growth being higher than export growth.

The Non-Life Insurance Industry in 2013 and Trends for 2014

Motor insurance remains to be the core business that generates premium for the non-life insurance industry throughout 2013. The industry benefitted from First Car vehicles that were being delivered until the third quarter of 2013; this resulted in the motor written premium growing from the previous year by approximately 13.96%. Health insurance premium also was rising steadily, the drivers for growth were a) there currently exists relatively few policy holders amongst a large population needing health insurance, b) intense competition between insurers via direct and bancassurance channels and c) higher life expectancy of population according to the development of Thai medical, as reflected in the increase continuously in insurance coverage for the general public.

According to the announcement made by the Office of Insurance Commission (OIC), the size of the non-life insurance industry in 2013 had increased by 13.06%. The overall premium was 644,370 million Baht, which can be separated into life insurance premium of 441,349 million Baht and non-life insurance premium of 203,021 million Baht; the growth in each sector was 13.03% and 13.12% respectively. The ratio between premium and Gross Domestic Product in 2013 was 5.66% compared to 4.79 % in 2012.

In 2014, the non-life insurance industry is expected to grow at a rate of 12%, lower than that of 2013. This has been anticipated to be primarily due to the termination of Government's First Car scheme and political instability. Motor insurance in 2014 is expected to be highly competitive on pricing, because of only a few new vehicles that will be available. This intense competition can in the renewal industry is expected to push premiums down by as much as 15% resulting decreasing personal accident and health insurance are expected to grow steadily. The drivers for growth are a) the businesses paying more attention to employees' benefits, b) both non-life and life insurance companies have novel product developments to cover wide range of consumers and c) public sector has encouraged microinsurance via personal accidents policy.

Following the megaflood of 2011, the grace period of the Capital Adequacy Ratio (CAR) under Risk Based Capital framework (RBC) would be lifted on 31 March 2014. The advent of the Notification of RBC Phase 2 will impact the Company's CAR which will have to be increased according to the Notification criteria. Nonetheless, if non-life insurance companies are able to operate growth strategies, including but not limited to: increasing capital, merger/acquisition, changes in major shareholder or management structure that results in strong financial position approved by the OIC, such change will become one key factor in preparing the insurance industry for the opening of the ASEAN Economic Community (AEC).

Company's Market Share as at 31 December 2013

	Direct Premiun	n (Million Baht)	Change	Product Change	
Line of Business	Line of Business 2013 2012 (%)	(%)	Proportion (%)	(%)	
Fire	270.24	271.19	(0.35)	10.78	2.29
Marine	110.32	139.46	(20.90)	4.40	2.08
Motor	1,766.76	1,536.82	14.96	70.47	1.49
Miscellaneous	359.87	559.62	(35.69)	14.35	0.53
Total	2,507.17	2,507.09	-	100.00	1.23

Source: Office of Insurance Commission (5 March 2014)

Risk Factors

Strategic Risk

1. The Competitiveness and the Liberalization of the Insurance Industry

The liberalization of insurance industry will result in an increase of fierce competition among insurance companies. Foreign insurance companies, which have strong capital base, modern technology and new products, will help their local joint venture companies in increasing their underwriting capacity in terms of rating competitiveness, strategies and services. Medium and smaller Thai companies will face strong competition.

The strategies are

- 1. Adjustment of its competition strategy by looking for new and highly potential marketing channels and develop new products to effectively respond to changes in customers' need, economy and social condition.
- 2. Merging with other small and medium-sized local companies in order to increase customer base and shareholders' fund to increase its retention capacity. Moreover, it will reduce operating cost by sharing resources with subsidiaries to reduce cost in order to gain advantages on competition.

2. The Economic Situation

The economy is a significant factor in conducting business. During recession, the Company's clients; consisting of direct customers, companies, public organizations, may reduce or cancel or not renew their policies due to reduction of production, reduce in export volume and expense cut. These have some effects on the underwriting operation.

The strategy is dealing with the impact of economy by analyzing reasons of clients' intention and informs them of disadvantages of not having their property insured. Otherwise, it also recommends them to adjust sum insured or consider alternative coverage that suits their needs.

Insurance Risk

- 1. Increasing of the amount and frequency of loss. The impact of external factors whether physical or geographical factors, natural perils, disasters, accident, terrorism and burglary may bring disaster to lives and damage to property insured.
- 2. Improper proportionate of various types of insurance. The Company is focusing on specific market that make the revenue of the Company is depended on the sale of such product that may have a high acquisition cost or rather high claims ratio than average, such as motor insurance. It may impact the Company's income or profit.
- 3. Ethical and moral. The risk may also arise from the insurer who intend for benefits from insurance. In this respect, it may have to pay for a higher settlement than the fair amount.

The Company adopts measures to deal with the above mentioned risks by

- 1. Analyzing on the basis of Loss ratio and Combined ratio.
- 2. Implements strict risk selection criteria, client groups and type of business.
- 3. Reinsures to spread risk exposure by placing treaty and facultative reinsurance with local and overseas financial secured companies. In addition it also purchases excess of loss reinsurance to reduce exposure to catastrophe losses and to protect its operation and financial status.

4. Manages composition of the portfolio by writing all classes of business and monitors for the portfolio mix according to market situation. Technical knowledge and up to date statistics are used to plan marketing strategies to penetrate target markets by introducing products that are profitable and have high potential to expand.

Liquidity Risk

The risk arises from a given security or asset cannot be traded quickly enough at the required quantity, price and time to enable the Company to have cash to pay loans or meet its obligations as they become due. Liquidity is critical to insurance operation as it can create damages in terms of monetary as well as non-monetary damages such as reputation, image, and credibility to clients, business partners, public and industry.

The Company establishes policy to manage liquidity risk on investment operation by

- 1. Making investment on securities that are liquid such as fixed income securities from government sector or private sector that has good credit rating. It also spreads out investment funding and balances the portfolio with taking into account time horizons and fund needs to pay loans and meet obligations, managing account receivable, account payable, remaining useful life of assets and changes in value of assets, deals with the remaining useful life of assets and liabilities was taken into consideration and anticipated quantity and duration properly needed in circumstances whether inside and outside the Company.
- 2. Maintain adequate shareholders' equity to meet its liabilities and have an appropriate ratio to handle exposure from business and operation risks and provides other funding sources for its contingency plans for handling liquidity crisis.
- 3. Responsibilities and line of report to those who manage liquidity risk are clearly defined as well as establish reporting system to generate an early warning report to executives for transactions that are not conform to the Company' policy or promptly, timely and accurately report warning signs to key risk indicators.

Operational Risk

- 1. Personnel: The limited of skilled and specialized human resources for insurance industry. The strategies are support continuing growth in career path through training programs both domestic and international, sponsored to study in higher educational, to keep high potential employees to work permanently.
- 2. Processing system: The risk arises from the insufficient or inappropriate internal control system also including the classification of responsibility ineffectively. The strategies are
 - 1) Endorse and establish code of work ethics based on good governance on a continuous basis.
- 2) Adopt work manual, authority to exercise power and responsibilities are clearly defined in writing and periodically revised.
 - 3) Build up a culture that values corporate risk management and work integrity and ethics.

3. Technology: Statistical data and information of clients were lost or leaked to outsiders or competitors, the Company will suffer negative image. The operation will be interrupted if after a disaster occurred the central computer unit is lost or damaged, causing system failure or losing part of or all of its data.

There are effective information security solutions to protect electronic information and contingency plan for central computer unit. There is a back-up system in preparation for emergency disaster. A contingency business continuity plan has been designed and tested on a yearly basis.

In addition, procedures and regulations have been clearly defined and practiced in respect of security of data and system, are

- 1) Software Security and Data, the Company installs a program to check and detect computer viruses, firewall and the patch programs from each particular program producers to get rid of the bugs and errors in the computer system. The two sets of backup data have been kept daily, monthly and yearly at a secured outside locations in preparation for emergency disaster.
 - 2) Hardware and Network, the Company has a contingency plan to use an outside backup site if disaster occurred.
- 3) Physical security of the central computer unit, the Company provides a backup power system (UPS) to use for an emergency in such a period of time including backup power system from Generator in the case of an electrical fault from power station for a long period of time. Also, the Company provides fire protection system and fire extinguishers which are ineffective with the electronic system.
- 4) Personnel security, the Company establishes clearly defined procedures identify those who can access to send mail out of the office, set size limit to sent mail, report of sent mail, etc.
- 5) The Company has done computer audit to make improvements to procedures and work processes by outside computer auditor in accordance to international standard procedures.

Market Risk

The risk arises from decreasing in value of securities from fluctuation in exchange rating, interest rating and security prices as well as from external factors such as economic, social and political situation.

The Company manages investment risk by diversifying portfolio and spread investment funding to include various line of investment as well as categories of business in order to reduce fluctuation in aggregate value of investment. It closely watches and regularly assesses factors that may cause fluctuation to value of investment instruments in order to make a proper investment transaction according to situation. It has policy not to invest in speculative securities that price fluctuation is high but concentrates on blue-chip securities and ones that have steady yield. The Company has an investment committee who considers and sets up investment policy, in addition to the Office of Insurance Commission's rule of practice promulgated under the Non-Life Insurance Act B.E. 2535, in order to reduce exposure from the loss of investment funding. The committee considers and reviews structure of portfolio mix on a regular basis.

Credit Risk

The counterparty is unable to meet the agreement which has been stated in the contract and the probability that the counterparty's credit rating is downgraded.

1. Investment: More than 50% of the Company asset is securities investment so the Company is taking the risk if the issuer is default.

The strategy is making selection of investment base on credit rating of issuers of fixed income securities, assigned by reliable outside credit rating agencies such as TRIS and FITCH. It is the Company policy to invest in fixed income securities of at least "Investment Grade" quality. All invested fixed income securities will be periodically monitored for an adjustment of the debtors' credit rating and relevant information will be gathered to review business potential of the issuers. It also regularly monitors and reviews the limit for investment to ensure adequate investment limit of individual line is maintained at all time.

2. Reinsurance: The reinsurance companies cannot pay claim recovery the Company as specify in the contract so the Company's liquidity is affected consequently. However, the Company will consider and choose only the A- credit rating reinsurer and will be periodically monitored for an adjustment of the credit rating of reinsurance companies.

Concentration Risk

The risk arises from the value of specific asset concentration is too high including investment and reinsurer. As the issuer and reinsurer have credit difficulties and unable to pay obligation, the Company will have liquidity problem subsequently.

1. Investment: The Company is investing in both equity and security market in order to get high return as targeted. Therefore, if the Company invests on one specific equity in order to get high return might cause the big loss when the value of equity is decreased dramatically.

The Concentration restriction is applicable through the investment diversification. The Company is investing on various types of securities which is categorized the level of risk. We are strictly tightening the Concentration policy because it might affect the severity to the Company in term of Liquidity, Reinsurance risk, and Capital Adequacy Ratio and Risk Based Capital.

2. Reinsurance: The Company is facing the risk if choosing one reinsurer more than 50% of total reinsurance value. In the case that reinsurer are bankrupt, the Company will possibly be defaulted from the reinsurer.

The Company has the reinsurance counterparty with both local and international reinsurers. The reinsurance policy of the Company is restricted though the ceiling of the amount of reinsure. The diversification to each reinsurer is not beyond half of the aggregate reinsure value of the Company.

Reputational Risk

The risk arises from the losing trust, faith, perception and image of the Company which leads to the instability of the Company. This type of risk is difficult to evaluate because it can be related to politic, economic, society, expectation and trend.

The Company concerns on strategic vision and reputation though the cooperation between the Board of Directors and top executives. Therefore, we are having several sources of information and experience sharing, including provided of suggestions and complaints system which is relevant to identify the possible risk of Company's Reputation and also improve and clarify on such complaints.

Legal and Regulatory Risk

The Company abuses or neglects to comply with the law, the rules and regulations stipulated by the regulatory specifications. The strategies are

- 1. The Company requires all employees to follow the relevant regulations properly as their responsibilities.
- 2. The Company communicates and gives the understanding to the employee to the effect and the loss that will be occurred according to the law discipline.
 - 3. The Company records and pursues the legal and regulation policy issued.

Emerging Risk

The risk is not happened yet but likely to happen in the future according to the changing of the environment. This risk is occurred gradually and the probability is quite low but if it is happened, this will cause a large damage. This risk is based on statistically and expectation of the reliable evidence.

According the uncertainty and highly deviation of the physical environment, scientific and Information Technology, the Company has noticed the importance of such new invention and innovation. The risk management plan is applicable though the product development in order to cover cost of loss and restricting the threshold of underwriting process.



Shareholders and Management Structure

Shareholders Structure

1. First 10 major shareholders as at 7 March 2014

Shareholders	No. of Shares	Percent of Total Share
1. Mr. Suchin Wanglee	4,027,471	13.42
2. The United Indemnity Company Limited	2,107,064	7.02
3. Mr. Nataphol Srichomkwan	1,413,384	4.71
4. Thanasarn Sombat (Thai) Company Limited	1,346,497	4.49
5. Siam Motors Company Limited	1,212,000	4.04
6. Wanglee Company Limited	816,353	2.72
7. Poon Phol Compamy Limited	800,000	2.67
8. Mr. Pradit Rodloytuk	762,214	2.54
9. Mr. Poodchong Wanglee	659,442	2.20
10. MR.CHAN CHI KEUNG	618,350	2.06

Note: The Company's shares held by directors included those held by a spouse and minor children.

2. The major shareholders who have significant influences on the Company's management policy or operation

The first shareholder in the list of top-ten who holds the Company's shares of 13.42% is a director who authorized to sign for the Company but have no significant dominance effects over the management policy or operation.

3. Dividend policy: The Company has a policy to pay dividend at the rate of not less than 40% of the net profit base on consolidate financial statements, the separate financial statement has no accumulated loss and after it is resolved by the opinion of the board and the general meeting of shareholders.

Management Structure

The Company's management structure consisted of Board of Directors and executive officers. The Board appointed five committees; namely, Audit Committee, Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee, Risk Management Committee, Investment Committee and Executive Board to assist the Board in overseeing and monitoring business operation before propose to the Board.

1. The Board of Directors consists of the following:

1.	Mr. Suchin	Wanglee	Chairman of the Board/Non-Executive Director
2.	Mr. Nipol	T. Jeerawong	Executive Director
3.	Mr. Pitiphong	Bisalputra	Executive Director
4.	Professor Hiran	Radeesri	Director and Independent Director
5.	Mr. Pramon	Sutivong	Director and Independent Director
6.	Mr. Kiet	Srichomkwan	Director and Independent Director
7.	Mr. Chan Soo Lee		Director and Independent Director

8.	Mr. Phornpong	Phornprapha	Director and Independent Director
9.	Mr. Thamnu	Wanglee	Non-Executive Director
10.	Mr. Vuttichai	Wanglee	Non-Executive Director
11.	Miss Jittinan	Wanglee	Non-Executive Director
12.	Mr. Tetsutaro	Hiraoka*	Non-Executive Director (Shareholder Representative)
13.	Miss Sukanya	Pantapatkul	Executive Director
14.	Mr. Kaet	Wanglee*	Non-Executive Director

^{*} Mr. Tetsutaro Hiraoka has resigned from his position effective from 31 December 2013.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

- 1. To oversee that the Company's operations are operated in accordance with the objects, the articles of association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meeting, as well as the regulations specified by related laws in good faith and with due care to preserve the greatest interests of the Company.
- 2. To consider and approve vision, mission, directions, as well as overseeing and superintend the management to be in line with the vision or framework with effectiveness and efficiency.
- 3. To regularly monitor and evaluate the implementation of the corporate governance policy and the code of conduct of the Company at least once a year.
- 4. To approve connected transactions and any transactions in compliance with the laws and regulations specified by all regulatory agencies such as Office of Insurance Commission (OIC), The Securities and Exchange Commission (SEC) Etc., to prevent transactions that may have a conflict of interest.
- 5. To approve the acquisition and disposition of assets and any transactions in compliance with the laws and regulations specified by all regulatory agencies such as OIC, SEC Etc., to prevent transactions that may have a conflict of interest.
- 6. To approve a significant matters submitted by the management such as business plan, budget or any project that the transaction value is greater than the authority of the management.
- 7. To set up a control system for financial reports, compliance with regulatory, risk management and internal control as well as providing units or personnel with an independent duty to act in the audit practice to ensure the efficient and transparent management.
 - 8. To oversee selection of directors and set up the efficient succession plan of the top executives.
- 9. To appoint subcommittees to be adequate and appropriate of its duties, and to appoint or delegate any power to any other person(s) to conduct the Company's business subject to the control of and within the time frame as may be specified by the Board.
 - 10. Assessing the performance of the Board of Directors and its subcommittees annually.
 - 11. To approve the criteria for annual special bonus payment for the employees.
 - 12. To appoint the Company Secretary.

The Board must receive prior approval from the shareholders' meeting in the following matters: 1) Matter that the Company, by laws, must get approval of shareholders' meeting 2) A connected transaction which the transaction value is more than or equal to 20 million Baht or more than or equal to 3% of Net Tangible Assets and 3) Transactions of significant asset which the asset value is more than or equal to 50% of the Company's total assets.

2. The Committees

1) The Audit Committee consists of a team of independent directors. Term of office is three years and subject to a three-year term. The first term started from November 2009.

1. Professor Hiran	Radeesri*	Chairman
2. Mr. Pramon	Sutivong	Member
3. Mr. Kiet	Srichomkwan	Member

* The first member in the list has expertise and vast experience in accounting, finance practice and experienced to review of creditability the financial report.

Mrs. Vipada Srithimasathaporn, Vice President of Office of Internal Audit is a secretary to the Audit Committee.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

- 1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
- 2. To review the Company's internal control and internal audit systems to ensure that they are suitable and efficient and determine internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
- 3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations and the laws relating to the Company's business.
- 4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditors at least once a year.
- 5. To review the connected transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interest, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
 - 6. To review the Company's Risk Management System has efficiency.
 - 7. To report the Audit Committee's performance to the Board of Directors at least four times a year.
- 8. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's report which must be signed by the Audit Committee's chairman and consist of the at least the following report:
 - 8.1 An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
 - 8.2 An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
- 8.3 An opinion on the compliance with the law on Securities and Exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business
 - 8.4 An opinion on the suitability of the auditor
 - 8.5 An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
 - 8.6 Number of Audit Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member
- 8.7 An opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter
- 8.8 Other transactions which should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
- 9. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the audit committee,

- 10. In performing of its duties, if it found or suspected that they is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results, the Audit Committee shall report it to the Board of Directors for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:
 - 10.1 A transaction which causes a conflict of interest
 - 10.2 Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system
- 10.3 An infringement of the law on Securities and Exchange, the Exchange's regulations, or any law relating to the Company's business

If the Company's Board of Directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any Audit Committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to SEC or SET.

11. If the auditor of the Company discovers any suspicious circumstance that the director, manager or any other person responsible for the operation of the Company commits an offense as defined by laws and the auditor informed the fact relating to such circumstance to the Audit Committee in order to continue the inspection without delay. The Audit Committee shall inspect the circumstance and report the result of preliminary inspection to the auditor's office and the auditor within 30 days. The suspicious circumstance to be reported and the process to uncover facts of such circumstance shall be as defined by the Capital Market Supervisory Board.

In Addition, the Audit Committee is empowered to

- 1. Request explanations from directors, executives, managers, chief of departments and staff on matters related to the committee's function.
 - 2. Consult with the Company's specialists or employ paid specialists or consultants from outside, if necessary.

Meeting of the Audit Committee shall set at least 6 times a year.

2) The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee consists of at least 3 members, of which chairman and at least a half of the committee members must be independent directors and hold a term of 3 years.

Mr. Pramon Sutivong Chairman
 Mr. Kiet Srichomkwan Member
 Mr. Phornpong Phornprapha Member

Duties and Responsibilities of Remuneration

- 1. Proposed to the Board of Directors' meeting or shareholder's meeting (as it may be) to consider approval of structure and procedures of remunerations for the Board of Directors, subcommittees and senior executives.
- 2. Consider and fix bonus for the Board of Directors and subcommittees propose to the Board of Directors and Shareholders' meeting for approval.
 - 3. Consider and fix bonus for senior executives propose to the Board of Directors for approval.
- 4. Consider and review authority and duties of the remunerating to appropriate and comply with legal, regulations and regulatory agencies such as OIC, SET and SEC etc.

Duties and Responsibilities of Nominating

1. Determine criteria and procedures for selection of nominees to serve as the Company's Directors, member of subcommittees and senior executives propose to the Board of Directors for approval.

- 2. Recruit and nominate a qualified person serve as the Company's director, subcommittees and senior executives when retiring by rotation or the position is vacant, propose to the Board of Directors' meeting or shareholder's meeting for approval.
- 3. Review structure and composition of the Board of Directors appropriate to the organization and accountability to the shareholders.
- 4. Consider and review authority and duties of the nominating to appropriate and comply with legal, regulations or regulatory agencies such as OIC, SET and SEC etc.

Duties and Responsibilities of Governance

- 1. To consider and reviewing whether policy and the practice concerning the Corporate Governance policy and Code of Conduct of the Company are appropriate and adequate to the Board for approval.
- 2. To monitor and evaluate the implementation of the Corporate Governance policy and the Code of Conduct of directors and staffs at least once a year.
- 3. To consider the appointing of working group to support relating works to the Corporate Governance and the Code of Conduct suitability.

Meeting of the Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee shall set at least twice a year.

3) The Risk Management Committee consists of following the Company's director or executives at least three members and holds a term of three years.

1.	Mr. Nipol	T. Jeerawong	Chairman
2.	Mr. Pitiphong	Bisalputra	Member
3.	Miss Sukanya	Pantapatkul	Member
4.	Miss Anukul	Thitikulrat	Member
5.	Miss Chutithorn	Wanglee	Member

Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee

- 1. Review and propose risk management policy and risk appetite to the Board of Directors for approval.
- 2. Oversee development and ensure that all division/ department within the Company to perform by the risk management system.
- 3. Review the risk management reports and periodically follow up on major risks and make sure the Company has managed risks appropriately and with efficiency.
- 4. Submit to the Board of Directors, a report of overall risk exposure to the Company including review whether the internal audit system is appropriate to manage exposure from major risks.
- 5. Give advice to all division/ department of the risk management sector, consider and resolve development system of the risk management.

Meeting of the Risk Management Committee shall set at least 4 times a year.

4) The Investment Committee consists of following the Company's executives who served as Chief Executive Officer, President and vice president of asset management department. Term of office shall effective consistent with the status of the Company's executive officers.

1. Mr. Nipol	T. Jeerawong	Chairman
2. Mr. Pitiphong	Bisalputra	Member
3. Miss Chutithorn	Wanglee	Member

Mr. Suchin Wanglee is an advisor to the Committee.

Duties and Responsibilities of the Investment Committee

- 1. To set investment policy and submit to the Board of Directors for approval.
- 2. To consider approval of disposition of real property.
- 3. To consider and define guidelines for investment risk management strategy.
- 4. To consider and set investment procedures for the Company.
- 5. To oversee the investment management in accordance with the policies, plans, procedures and risk management strategy have been approved by the Board of Directors.
- 6. To review and adjust investment policy and investment plans so as to fit in a change in investment climate and propose a revised investment policy to the Board of Directors for approval.
 - 7. To consider approval of investment in securities.
 - 8. To consider approval of general loan.
- 9. To review investment plans and complying with the policies designed by the Board of Directors the Company's risk management strategy and to ensure its consistency and compliance with regulations of the Office of Insurance Commission and related laws.

Meeting of the Investment Committee shall set at least 4 times a year.

5) The Executive Board consists of following the Company's executive officers who were appointed by the Board of Directors. Term of office shall effective consistent with the status of the Company's executive officers.

1.	Mr. Nipol	T. Jeerawong	Chairman
2.	Mr. Pitiphong	Bisalputra	Member
3.	Miss Anukul	Thitikulrat	Member
4.	Mrs. Nalina	Bodharamik	Member

Mr. Suchin Wanglee is an advisor to the Committee.

Duties and Responsibilities of the Executive Board

- 1. To control and supervise the Company's operation and its subsidiaries are carried out according to the policies and major operating plans, with utmost efficiency and effectiveness, as assigned by the Board.
- 2. To make corporate policy, budget, guideline and other operating plans of the Company and its subsidiaries and report of such to the Board.
- 3. To control and supervise the Company and its subsidiaries conducts in compliance with the Securities and Stock Exchange Act, the Non-Life Insurance Act, the Public Company Act and other related applicable regulations thereof.
- 4. To control and supervise the Company to follow generally accepted accounting standards and prepare financial statements to show accurately and reasonably the financial and operation results of the Company and its subsidiaries.
- 5. To evaluate and assess risks in operating business of the Company and its subsidiaries and make appropriate measures to manage such risk and inform the Board thereof.
 - 6. To perform any other tasks as assigned by the Board thereof.

Authority

- 1. To manage the Company's operation and its subsidiaries according to the policy, budget and operating plans.
- 2. To delegate the management authority to the respective responsible executives of the Company and its subsidiaries according to level of command.
- 3. To manage and handle all matters related to underwriting, claims management, investment and general management.
 - 4. To purchase, hire, sell and transfer assets, and to authorize expenditure within the limit of 50 million Baht.

- 5. To authorize expenditure that exceeds the budget but not over 20% of the budget.
- 6. In the event that the Board has given authority to the Executive Board or in the event that the Executive Board has given authority to the President and/or any executives to act on behalf of the Company or its subsidiaries, the authority given so does not include the power to approve transactions that the assignee or the involved person may have interest, or conflict of interest with the Company or its subsidiaries.

Meeting of the Executive Board shall set at least twice a month.

3. The Management consists of:

1. Mr. Nipol	T. Jeerawong	Chief Executive Officer
2. Mr. Pitiphong	Bisalputra	President
3. Miss Sukanya	Pantapatkul	Executive Vice President - Administration Group
4. Miss Anukul	Thitikulrat	Executive Vice President - Administration Group
		Vice President of Finance
5. Mrs. Nalina	Bodharamik	Executive Vice President - Operations Group
6. Mr. Adul	Pattanaphum	Senior Vice President - Operations Group

Duties and Responsibilities of Chief Executive Officer

- 1. To monitor and provide advises to the president and the management in managing the Company to achieve its vision and overall objectives set by the Board of Directors, will all units in the organization cooperatively to achieve their respectively responsible objectives.
- 2. To motivate and/or oversee participation from all members of the organization towards common directions and objectives.
- 3. To establish sound working understandings of roles and duties of the management with the Board of Directors to work towards a common direction.
- 4. To provide recommendations to the management including review and oversee management direction and business strategies as a whole including normal business operation plans before presenting to the Board of Directors.
- 5. To oversee the adequacy of having strategies, annual budget and operation plans in accordance with the Board's policy.
- 6. To oversee development of good culture and sound environment in work place for the Company's personnel with taking in consideration of their pride and respect for human dignity including having code of moral and equal treatment for them.
- 7. To consider and evaluate the president's performance than report it directly to the Board of Directors and/or assigned subcommittees.
 - 8. Cooperating with the president to consider and evaluate performance of executives to ensure fairness.

4. Company Secretary

The Board of Directors appointed Miss Sukanya Pantapatkul as the Company Secretary. She is deemed by the Board to be appropriate because she is knowledgeable in managing company secretarial, having Office of Company Secretary which support the Company secretarial work involving compliance with laws, regulations and the Company's corporate governance policy efficiency and effectiveness.

Duties and Responsibilities of Company Secretary

- 1. Organizing the meetings of shareholders and the Board as stipulated by law, the Company's Articles of Association, and other guidelines.
- 2. Preparing and the minutes of shareholders' meetings and the minutes of the Board's meetings as well as filing documents.
- 3. Ensuring disclosure of the Company's operations and the Board activities to compliance with rules and regulations of SET and SEC rules and regulations.
- 4. Providing appropriate advice to the Board regarding related laws, the Company's rules and regulations, as well as monitoring to compliance with accuracy on a regular basis.
 - 5. Communicating to the Company's shareholders to acknowledge the Company's news and general information.

5. Nomination of Directors and the Top Executives

The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee will nominate new directors who shall replace those retiring on rotation or otherwise based on the following procedures:

1) Independent Director

The Company defined definition of independent directors as well prescribed by the Office of Securities and Exchange Commission, these qualifications are as follows:

- 1. Shall not hold shares exceeding 1% of the total number of voting share of the Company, its parent company, subsidiary, associate, major shareholders or controlling person, including shares held by related persons of such independent director.
- 2. Shall neither be nor have ever been a director with management authority, employee, staff member, advisor who receives a salary or is a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, associate, same-tier subsidiary company, major shareholder or controlling person unless the foregoing status has ended not less than 2 years prior to the date of becoming a director.
- 3. Shall not be a person related by blood relation or legal registration as father, mother, spouse, sibling, or child, including spouse of child, of an executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiary.
- 4. Shall neither have nor have ever had a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, associate, major shareholder or controlling person. The term of business relationship being subject to indebtedness payable to the other party in amount of 3% or more of the net tangible assets of the Company or 20 million Baht or more, whichever is lower, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years prior to the date of becoming an independent director.
- 5. Shall not be nor have ever been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, associate, major shareholder or controlling person, and not be a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, associate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years prior to the date of becoming an independent director.

- 6. Shall not be nor have ever been a provider of any professional services including legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding 2 million Baht per year from the Company, its parent company, subsidiary, associate, major shareholder or controlling person, and not be a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than 2 years prior to the date of becoming an independent director.
- 7. Shall not be a director appointed as representative of the Board of Directors, major shareholder or shareholder who is related to a major shareholders of the Company.
- 8. Shall not undertake any business in the same nature and in competition with the business of the Company or its subsidiary, nor be a significant partner in a partnership or director with management authority, employee, staff member or advisor who receives salary or hold shares exceeding 1% of the total number of shares with voting rights of another company which undertakes business in the same nature and in competition with the business of the Company or its subsidiary.
- 9. Shall not have any other characteristic that limits his/her ability to express independent opinions regarding the Company's operations.

The Business Relationship between Independent of Directors

The Board of Directors approved the rules to waiver the prohibitive business relationship of independent directors. The value size is not more than 3% of the value of NTA of the Company and the business relationships must be an ordinary business and must support the Company's operations in the general condition the company should treat contract parties in the same situation. Furthermore, the business relationship is not going to provide the benefit and the effect with independent opinions that may lead to conflict of interest. The steps of supervision are as follows.

- To review and report the business relationship of independent direction size are more than 3% of the value of NTA of the Company to the Board of Directors to review the independence.
- To illustrate the business relationship of independent directors during the Board of Directors and the shareholders' meeting to nominate independent directors.
- To disclose the business relationship of the independent directors in the Annual Report and Form 56-1 or the criteria specified in the notification.

2) Nomination of Director and Top Executive

The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee, comprising a team of independent directors, in charge for election and nominate the qualified person to be the Company's director and chief executive officer as well as president, and shall propose to the Board and shareholders' meeting for approval respectively.

At the meeting of shareholders, there shall be not less than one-half the total number of votes of the shareholders attending the meeting and having the rights to vote and shareholders shall consider and elect each board member individually, except the director having interests in any matter shall have no right to vote on such matter.

Quality of the Director

- 1. Directors must posses the qualifications as specified by law such as the Public Company Act, the Securities and Stock Exchange Act and the Non-Life Insurance Act.
- 2. Directors should be competent with skills and extensive experience to benefit the Company's operations. Directors must have willingness and good ethical business practices.
- 3. Directors should have the ability to exercise sound and independent judgments, free from the management and other interest groups.
- 4. Directors could dedicate appropriate time to the Company that he/she serves director and perform he/she duty with due care.

6. Board of Directors and Management

Mr. Suchin Wangle			
Age Positions in NKI	77 Chairman/Director/Advisor to the Investment Committee/Advisor to	1991-Present 1990-Present 1990-Present	Chairman, Rangsit Plaza Co., Ltd. Director, Nuchapon Co., Ltd. Vice Chairman/Chairman of the
	the Executive Board	1990-Presem	Remuneration and Nomination
Appointment as NKI's Director	29 April 1993 (20 years)		Committee,
Highest Education Degree	Bachelor Degree in Electronic		Thai Metal Drums MFG. Plc.
	Engineering, Northrop Institute	1989-Present	Director, Thai Metal Drums MFG. Plc.
	of Technology, USA	1988-Present	Director, The Pet Co., Ltd.
Director Training Program		1982-Present	Director, Sathorn Thani Co., Ltd.
2013	Director Accreditation Program,	1978-Present	Chairman, Thai Reinsurance Plc.
	Thai Institute of Directors Association	2007-Present	Chairman, The Falcon Insurance Plc.
2001	Role of the chairman Program,	1970-Present	Director, The Falcon Insurance Plc.
	Thai Institute of Directors Association	1968-Present	Director, Wanglee Co., Ltd.
Other Current Positions		Previous Experience	
2013-Present	Member of the Audit Committee,	2007-2009	Chairman, Thai General Insurance
	Sermsuk Plc.		Association
2011-Present	Vice Chairman/Chairman of the	1988-2010	Director, Thai-Petchaboon Co., Ltd.
	Compensation Committee,	1971-2010	Director, Thai General Insurance
	Sermsuk Plc.		Association
2010-Present	Director, Sermsuk Plc.	1969-2013	Director, Thai-German Ceramics
2010-Present	Director/Member of the Audit		Industry Plc.
	Committee, BTS Group Holding Plc.	Holding a Directorship in List	ted Company 7 Companies
2007-Present	Director, Aqua Infinite Co., Ltd.	Shares Held	11.23%
2006-Present	Director, Wanglee Pattana Co., Ltd.		
2005-Present	Director, Rajadamri Hotel Plc.		
2000-Present	Chairman, Thaire Life Assurance Plc.		
1994-Present	Director, Varopakorn Plc.		

Mr. Nipol T. Jeerawong

Age	62	2006-Present	Advisor, The Falcon Insurance Plc.
Positions in NKI	Director/Chairman of the Executive	Holding a Directorship in List	ed Company 1 Company
	Board/Chairman of the Risk Management	Shares Held	0.37%
	Committee/Chairman of the Investment		
	Committee (Executive Director)		
Appointment as NKI's Director	29 April 1992 (11 years)		
Highest Education Degree	Bachelor Degree in Statistics/Mini MBA,		
	Thammasat University		
Director Training Program			
2008	Director Certification Refresher		
	Program, Thai Institute of Directors		
	Association		
2002	Director Certification Program,		
	Thai Institute of Directors Association		
Other Current Positions			

Mr. Pitiphong Bisalputra

Age

Positions in NKI Director/Member of the Executive Board/

> Member of the Risk Management Committee/Member of the Investment Committee/ President (Executive

Director)

Appointment as NKI's Director 25 April 2002 (11 years)

Highest Education Degree Master Degree in Business Administration,

University of Hartford, USA

Director Training Program

2009 Successful Formulation & Execution of

Strategy, Thai Institute of Directors

Association

Director Certification Program, 2003

Thai Institute of Directors Association

Other Current Positions

2010-Present Director, Thai General Insurance

Association

2007-Present Director, Thanapisal Co., Ltd.

1997-Present Director, Praphai and Sons Co., Ltd. 1993-Present Director, Rangsit Ruampatana Co., Ltd.

1990-Present Director, Thanasarn Sombat (Thai) Co., Ltd. 1987-Present Director, Thamrongsup Co., Ltd.

Holding a Directorship in Listed Company 1 Company

Shares Held 0.30%

Professor Hiran Radeesri

Age

Positions in NKI Director/Chairman of the Audit

Committee (Independent Director)

Appointment as NKI's Director 24 August 1999 (14 years)

Highest Education Degree Honorary Doctorate in Accounting,

Thammasat University

Director Training Program

2000 Director Certification Program,

Thai Institute of Directors Association

Other Current Positions

2009-Present Honorary Chairman, Thai Institute of

Directors Association

2002-Present Chairman, Corporate Governance

Center, The Stock Exchange of Thailand

2001-Present Chairman of the Audit Committee,

Thai Com Plc.

1999-Present Chairman of the Audit Committee,

Dusit Thani Plc.

1999-Present Director, Aueradee Co., Ltd.

Previous Experience

Chairman of the Audit Committee, 2005-2012

Easy Buy Plc.

Holding a Directorship in Listed Company 3 Companies

Shares Held -None-

Mr. Pramon Sutivong

Director Training Program

2013

2009

2001

2011-Present

2009-Present Director/Member of the Remuneration Age Positions in NKI Director/Member of the Audit Committee/ Committee, The Siam Cement Plc.

Chairman of the Remuneration. Honorary Chairman, The Thai Chamber 2009-Present Nomination and Corporate Governance of Commerce and Board of Trade of

Committee (Independent Director) Thailand

Appointment as NKI's Director 29 April 1994 (19 years) 2007-Present Director, Office of the Civil Service **Highest Education Degree**

Master Degree in Mechanical Engineering, Commission University of Kansas, USA Advisor of subcommittee, New Listing,

The Stock Exchange of Thailand

Audit Committee Program, Thai Institute 1999-Present Chairman, Siam Compressor Industry

of Directors Association Co., Ltd.

Role of the Compensation Committee, 1999-Present Chairman, Toyota Motor Thailand

2007-Present

Thai Institute of Directors Association Co., Ltd.

2003 Director Accreditation Program, 1999-Present Director, Toyota Thailand Foundation

Thai Institute of Directors Association Previous Experience

Chairman, The Thai Chamber of Role of the Chairman Program, 2005-2009

> Thai Institute of Directors Association Commerce

Other Current Positions 2004-2009 Chairman, Board of Trade of

Member of the Audit Committee, Thailand

The Siam Cement Plc. Holding a Directorship in Listed Company 2 Companies

> Shares Held 0.35%

Mr. Kiet Srichomkwan

_			
Age	76	2003	Finance for Non-Finance Director/
Positions in NKI	Director/Member of the Audit Committee/		Director Accreditation Program,
	Member of the Remuneration,		Thai Institute of Directors Association
	Nomination and Corporate Governance	2002	Director Certification Program,
	Committee (Independent Director)		Thai Institute of Directors Association
Appointment as NKI's Directo	r 23 November 1999 (14 years)	Other Current Positions	
Highest Education Degree	Bachelor Degree in Business Administration,	2003-Present	Chairman, Alinkij Siam Co., Ltd.
	New Mexico University, USA	2002-Present	Chairman, Toyota Petchaboon
Director Training Program			Toyota's Dealer Co., Ltd.
2012	Role of the Chairman Program/Role of the	1995-Present	Director, Pen Sook Co., Ltd.
	Nomination and Governance Committee,	1990-Present	Director, Suan Petchaboon Co., Ltd.
	Thai Institute of Directors Association	1988-Present	Director, Din Prasit Co., Ltd.
2010	Monitoring the System of Internal Control	1988-Present	Director, Thai Petchaboon Co., Ltd.
	and Risk Management/Monitoring Fraud	1987-Present	Director, Silver Beach Resort Co., Ltd.
	Risk Management/ Monitoring the Internal	1977-Present	Chairman, Benja Rungrueng Co., Ltd.
	Audit Function, Thai Institute of Directors	Holding a Directorship in Li	sted Company 1 Company
	Association	Shares Held	0.12%
2009	Monitoring the Quality of Financial Reporting,		
	Thai Institute of Directors Association		
2006	Improving the Quality of Financial Reporting,		
	Thai Institute of Directors Association		
2004	Audit Committee Program, Thai Institute		
	of Directors Association		

Mr. Chan Soo Lee

Age	53	Previous Experience	
Positions in NKI	Director (Independent Director)	2006-2010	Director, Splott Pte. Ltd.
Appointment as NKI's Director	29 April 2003 (10 years)	Holding a Directorship in Liste	ed Company 1 Company
Highest Education Degree	Bachelor Degree in Electronic & Computer,	Shares Held	0.69%
	National University of Singapore,		
	Singapore		
Director Training Program			
2013	Director Accreditation Program,		
	Thai Institute of Directors Association		
Other Current Positions			
2012-Present	Managing Director, Alpharia Pte. Ltd.		
2004-Present	Managing Director,		
	TGL Development Pte. Ltd.		
1995-Present	Director, Wanglee Co., Ltd.		
1993-Present	Managing Director,		
	Tan Guan Lee Co., Ltd.		

Mr. Phornpong Phornprapha

Age	63	1995-Present	President/Director,
Positions in NKI	Director/Member of the Remuneration,		Siam Calsonic Co., Ltd.
	Nomination and Corporate Governance	1994-Present	Honorary Chairman/Director,
	Committee (Independent Director)		EXEDY (Thailand) Co., Ltd.
Appointment as NKI's Directo	r 26 April 2007 (6 years)	1993-Present	Senior Executive Vice President/
Highest Education Degree	Bachelor Degree in Business Administration,		Director, Siam Motors Co., Ltd.
	California State University, USA	1986-Present	President/Director,
Director Training Program	-None-		Siam Autopart Co., Ltd.
Other Current Positions		1984-Present	President/Director,
2005-Present	Vice Honorary Chairman/Director,		Siam Riken Industrial Co., Ltd.
	Siam NGK Spark Plug Co., Ltd.	1969-Present	President/Director,
1996-Present	Honorary Chairman/Director, KYB		Siam International Corp., Ltd.
	(Thailand) Co., Ltd.	Holding a Directorship in Lis	ted Company 1 Company
1996-Present	President/Director, Siam Chita Co., Ltd.	Shares Held	-None-
1995-Present	President/Director, Siam Hitachi		
	Automotive Product Co., Ltd.		

Mr. Thamnu Wanglee

Age	76
Positions in NKI	Director

Appointment as NKI's Director 29 April 1992 (21 years)

Highest Education Degree Diploma, E.M.I. Electronic College,

England

Director Training Program

2006 Director Accreditation Program,

Thai Institute of Directors Association

Other Current Positions

Chairman, Thanatip Co., Ltd. Director, Plapat Co., Ltd. Director, Wanglee Co., Ltd.

Holding a Directorship in Listed Company 1 Company

Shares Held 1.28%

Mr. Vuttichai Wanglee

Age	72
Positions in NKI	Director
Appointment as NKI's Director	29 April 1992 (21 years)
Highest Education Degree	Bachelor Degree in Industrial
	Engineering, Boston University, USA
Director Training Program	
2011	Director Accreditation Program,
	Thai Institute of Directors Association
Other Current Positions	
2008-Present	Director, Chao Phaya Resort Co., Ltd
1988-Present	Managing Director/Director,
	Chaitip Co., Ltd.
1969-Present	Managing Director/Director,
	Wanglee Co., Ltd.
	Managing Director/Director,
	Baan Sathorn Nua Co., Ltd.
	Managing Director/Director,
	Wanglee Pattana Co., Ltd.

Holding a Directorship in Listed Company 1 Company

Shares Held 1.78%

- Annual Report 2013 158 ----

Miss Jittinan Wanglee

Age Positions in NKI Director

Appointment as NKI's Director 29 April 2003 (10 years)

Highest Education Degree Master Degree in Business Administration,

Babson College, USA

Director Training Program

2007 Director Accreditation Program,

Thai Institute of Directors Association

Other Current Positions

2011-Present Executive Vice President,

Rangsit Plaza Co., Ltd.

2006-Present Director, Rangsit Plaza Co., Ltd. 2010-Present Shopping Center Services Co., Ltd.

Director, Jiitipat Co., Ltd.

Holding a Directorship in Listed Company 1 Company

Shares Held 0.68%

Miss Sukanya Pantapatkul

Age

Position Director/Member of the Risk Management

> Committee/Company Secretary and Secretary to the Board (Executive Director)/Executive Vice President

Appointment as NKI's Director 14 May 2010 (3 years)

Highest Education Degree Bachelor Degree in Economics,

Thammasat University

Director Training Program -None-Other Current Positions -None-

Holding a Directorship in Listed Company 1 Company

Shares Held 0.002%

Mr. Kaet Wanglee

34 Age Positions in NKI Director

Appointment as NKI's Director 10 May 2012 (1 year)

Master Degree in Science (Hospitality **Highest Education Degree**

Management), New York University, USA

Director Training Program -None-

Other Current Positions

2013-Present Director, Rangsit Ruampattana Co., Ltd.

2013-Present Director, Pipatanasin Co., Ltd. 2012-Present Director, Rangsit Plaza Co., Ltd. 2012-Present Director, Shopping Center Services Co., Ltd.

Manager, Baan Suan Maak Co., Ltd.

Previous Experience

Asset Manager, The Erawan Group Plc. 2006-2010

Holding a Directorship in Listed Company 1 Company

Shares Held 0.20%

Miss Anukul Thitikulrat

Age

Positions in NKI Member of Risk Management Committee.

> Member of the Executive Board/Executive Vice President/Vice President - Finance Dept. (Chief Finance Officer) (Executive

officer who served as director in

subcommittee)

Commence in Year 2002 (11 years)

Highest Education Degree Master Degree in Business Administration,

Chulalongkorn University

Other Current Positions -None-Shares Held -None-

Mrs. Nalina Bodharamik

Age

Positions in NKI Member of the Executive Board/

> Executive Vice President (Executive officer who served as director in

subcommittee)

Commence in Year 2009 (4 years)

Master Degree in Business Administration, **Highest Education Degree**

University of West Florida, USA

Other Current Positions -None-Shares Held -None-

Mr. Adul Pattanaphum

Age

Senior Vice President/ Positions in NKI

Vice President - Marketing Dept.

Commence in Year 2000 (13 years)

Highest Education Degree Master Degree in Public Administration,

Thammasat University

Other Current Positions -None-

Shares Held -None-

The Company's Executive Officers in Levels of Vice President

1. Miss Sumalee	Sakayaphun	Vice President - Underwriting Dept.
2. Miss Chutithorn	Wanglee	Vice President - Asset Management Dept.
3. Mrs. Vipada	Srithimasathaporn	Vice President - Office of Internal Audit
4. Miss Charuwan	Chabchamrun	Vice President - Office of President
5. Mr. Vanlop	Kanchai	Vice President - Claim Management Dept.
6. Mr. Anin	Wanglee	Vice President - Claim Management Dept.
7. Mr. Bunthou	Ratmane	Vice President - Branch Operation Dept.
8. Mr. Chairoj	Kalayanalarp	Vice President - Branch Operation Dept.
9. Miss Phatarawipha	Wongpetch	Vice President - Organization Development Dept.
10.Mr. Kriengsak	Kijkanjanapaiboon	Vice President - Information System Dept.

7. Shareholding of the Board of Directors and the Management (as of 31 December 2013)

Ordinary Shares (Shares)						
Name	Held Personally	Held by Spouses and Minor Child	Increase (Decrease) During Financial Year			
1. Mr. Suchin Wanglee	2,418,471 2,033,971 (At the beginning of 2013)	950,000	384,500 Increase personally			
2. Mr. Nipol T. Jeerawong	49,610	62,058 78,258 (At the beginning of 2013)	(16,200) Decrease spouse			
3. Mr. Pitiphong Bisalputra	89,897	-	-			
4. Professor Hiran Radeesri	-	-	-			
5. Mr. Pramon Sutivong	-	105,000	-			
6. Mr. Kiet Srichomkwan	35,823	-	-			
7. Mr. Chan Soo Lee	206,116	-	-			
8. Mr. Phornpong Phornprapha	-	242	-			
9. Mr. Thamnu Wanglee	368,308	14,486	-			
10. Mr. Vuttichai Wanglee	523,003	12,100	-			
11. Miss Jittinan Wanglee	204,590	-	-			
12. Mr. Tetsutaro Hiraoka	-	-	-			
13. Miss Sukanya Pantapatkul	559	-	-			
14. Mr. Kaet Wanglee	60,500	-	-			
15. Miss Anukul Thitikulrat	-	-	-			
16. Miss Nalina Bodharamik	-	-	-			
17. Mr. Adul Pattanaphum	-	-	-			

8. Attendance of the Board of Directors and the Committees in 2013

Directors	Direc No Exec		The Audit Committee	The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee	The Risk Management Committee	The Investment Committee	The Executive Board
1. Mr. Suchin Wanglee	5/5	1/1	-	-	-	2/2	46/49
2. Mr. Nipol T. Jeerawong	5/5	-	-	-	4/4	2/2	45/49
3. Mr. Pitiphong Bisalputra	5/5	-	-	-	4/4	2/2	48/49
4. Professor Hiran Radeesri	5/5	1/1	10/10	-	-	-	-
5. Mr. Pramon Sutivong	5/5	1/1	9/10	3/3	-	-	-
6. Mr. Kiet Srichomkwan	5/5	1/1	10/10	3/3	-	-	-
7. Mr. Chan Soo Lee	4/5	1/1	-	-	-	-	-
8. Mr. Phornpong Phornprapha	5/5	1/1	-	2/3	-	-	-
9. Mr. Thamnu Wanglee	5/5	0/1	-	-	-	-	-
10. Mr. Vuttichai Wanglee	4/5	0/1	-	-	-	-	-
11. Miss Jiittinan Wanglee	5/5	1/1	-	-	-	-	-
12. Mr. Tetsutaro Hiraoka	3/5	1/1	-	-	-	-	-
13. Miss Sukanya Pantapatkul	5/5	-	-	-	4/4	-	-
14. Mr. Kaet Wanglee	5/5	1/1	-	-	-	-	-
Executive officers who served as dir	rector in	the Com	mittees				
15. Miss Anukul Thitikulrat	-	-	-	-	4/4	-	48/49
16. Mrs. Nalina Bodharamik	-	-	-	-	-	-	47/49
17. Miss Chutithorn Wanglee	-	-	-	-	4/4	2/2	-

Note:

- 1. Mr. Tetsutaro Hiraoka, director, has resigned from his position on 31 December 2013.
- 2. The Board meeting totaling 5 times a year. The 5 independent directors are number 4, 5, 6, 7 and 8.
- 3. The 11 Non-Executive Directors' meeting one time and members are number 1, 4-12 and 14.
- 4. The 3 Audit Committee members are number 4, 5 and 6/ Total meetings are 10 times a year.
- 5. The 3 Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee members are number 5, 6 and 8/ meeting 3 times
- 6. The 5 Risk Management Committee members are number 2, 3, 13, 15 and 17/ Total meetings are 4 times a year.
- 7. The three Investment Committee members are number 2, 3 and 17 (Number 1 is an advisor of the Committee)/ Total meetings are 2 times.
- 8. The four Executive Board members are number 2, 3, 15 and 16 (Number 1 is an advisor of the Committee)/ Total meetings are 49 times.

9. The Remuneration for the Board of Directors and the Management in 2013

1) Cash Remuneration

The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee responsible for review the remuneration of directors and the Company's top executives and propose to the meeting of the Board of Directors and/or shareholders for approval.

Remuneration of Directors

The remuneration of directors is determined by the Board of Directors and has been approved by the shareholders, with consideration to the duties, responsibilities and performance of directors, by comparing to the same type of industry and at the level closely applicable in the industry including dividend payment.

In 2013, the Annual General Meeting of Shareholders held on 25 April 2013, a resolution passed concerning the remuneration and bonuses of directors are as follows:

Details of Compensation	Amount (Baht/Person/Time)
1. Meeting fee for the Board of Directors	
- Chairman	30,000
- Other directors	20,000
2. Meeting fee for the Audit Committee	
- Chairman	30,000
- Other members	20,000
3. Meeting fee for the Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee	
- Chairman	20,000
- Other members	10,000
4. Meeting fee for the Risk Management Committee	
- Chairman	20,000
- Other members	10,000
5. Director's Bonus	5% of dividend
Pay to the Board, payable to the chairman and the chairman of the executive board at	payment
the rate 2.0 times of the Board members rate.	

The remuneration for the Board of Director and the Committees in 2013

	Remuneration (Baht)						
Directors	The Board of Director/ Non-Executive Directors		The Audit Committee	The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee	The Risk Management Committee	Director's Bonus	Total
1. Mr. Suchin Wanglee ¹	150,000	30,000	-	-	-	187,500	367,500 4
2. Mr. Nipol T. Jeerawong	100,000	-	-	-	80,000	187,500	367,500
3. Mr. Pitiphong Bisalputra	100,000	-	-	-	40,000	93,750	233,750
4. Professor Hiran Radeesri ²	100,000	20,000	300,000	-	-	93,750	513,750
5. Mr. Pramon Sutivong ³	100,000	20,000	180,000	60,000	-	93,750	453,750
6. Mr. Kiet Srichomkwan	100,000	20,000	200,000	30,000	-	93,750	443,750
7. Mr. Chan Soo Lee	80,000	20,000	-	-	-	93,750	193,750
8. Mr. Phornpong Phornprapha	100,000	20,000	-	20,000	-	93,750	233,750
9. Mr. Thamnu Wanglee	100,000	-	-	-	-	93,750	193,750
10. Mr. Vuttichai Wanglee	80,000	-	-	-	-	93,750	173,750
11. Miss Jittinan Wanglee	100,000	20,000	-	-	-	93,750	213,750
12. Mr. Tetsutaro Hiraoka	60,000	20,000	-	-	-	93,750	173,750
13. Miss Sukanya Pantapatkul	100,000	-	-	-	40,000	93,750	233,750
14. Mr. Kaet Wanglee	100,000	20,000	-	-	-	93,750	213,750
15. Miss Anukul Thitikulrat	-	-	-	-	40,000	-	40,000
16. Miss Chutithorn Wanglee	-	-	-	-	40,000	-	40,000
Total	1,370,000	190,000	680,000	110,000	240,000	1,500,000	4,090,000

Note:

- 1. Chairman of the Board
- 2. Chairman of the Audit Committee
- 3. Chairman of the Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee
- 4. Excluding the remuneration as advisor to the Executive Board which are salary, bonus and provident fund, totaling 7,657,000 Baht

Remuneration of the Management

The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee responsible for review the remuneration Chairman of the Executive Board and President, propose to the Board of Directors for approval. Such remuneration will be appropriately fixed based on the remuneration structure of the Company, including his/her performance and consistency with the duties and responsibilities assigned.

The Chairman of the Executive Board and the President shall determine the appropriate amount of remuneration for the Company's executive officers at a level of Vice President and higher, with consideration of his/her performance and the Company's operation result.

In 2013, the total remuneration for 6 executives in the form of salaries and bonuses amounted to 24,741,000 Baht

2) Other Remuneration

Other Remuneration of Directors

-None-

Other Remuneration of the Management

The Company has established a provident fund rate 5% of the salary. For 2013, the Company made contributions of 812,970 Baht to provident fund for the 6 executives.

10. Related Transactions/Connected Transactions

1) Related Transactions

The Company and related businesses are bound to conduct transactions with one another in such ways as through shareholding, common directors or business transaction arose in t he ordinary course of business based on market terms and conditions. They are disclosed in notes to the financial statements, under item 6. Such transactions shall support operations and distribute risks, of which the Company carries out in accordance with rules and regulations prescribed by law and relevant institutions and realized on the best advantage of the Company. For 2013, the Company had connected transaction the Company's business.

Details of the Connected Persons	The Transaction Characteristic	Size of the Transaction	The Transaction Reasons
 P Interior and Associates Co., Ltd. (PIA) Mrs. Rujiraphorn Wanglee is a managing director and holds the shares of PIA by 74.98%. Mrs. Rujiraphorn Wanglee is a spouse of Mr. Suchin Wanglee, the Company's director and the Chairman of the Board, holds the Company's shares by 9.96% (included shareholding by a spouse as of 31 July 2013) 	The Company has agreed to engage PIA to work for turnkey project (design & build) at the Company's head office at Sathorn Nakorn Tower, the 25 th and 27 th floor (This transaction is considered to be connected transaction, in the category of "a transaction relating to assets or service")	Total value of the transaction is 53 million Baht (equal to 2.35% which greater than 0.03% but fewer than 3% of the Company's net tangible assets value as per financial statements in which the equity method is applied as at 30 June 2013)	The Company has agreed to engage PIA to design & build at the Company's head office by quoted service fee at the rate of market standard pricing and the contractor also has more experience and technical expertise of the project. The Audit Committee had considered and deemed that it is reasonable project.

2) Procedures for Approval of Related Transactions

The Board of Directors has approved guidelines and procedures of related transactions to ensure the Company's best interest, authorized the management and/or the person authorized by the management the power to make related transaction that are normal business or normal business support under traditional business practices e.g. insurance or investment transactions. The directors and management who hold up a position of vice president shall disclose to the Company annually whether they hold any stakes involving potential conflict of interest and in case where such transactions need approval in accordance the regulations and procedures prescribed by law, the management shall propose such matters to the Audit Committee, the Board of Directors or at the Shareholders' Meeting for approval respectively, and shall disclose the information completely. Under no circumstance shall directors or management concerned be allowed to participate in the process of considering approval.

3) Policy or Tendency of Related Transactions Process in the Future

Related Transactions in the future will continue due to the controlling authority's policy requiring insurance companies to place reinsurance with Thai companies and encouraging insurance companies to form reinsurance pools to cede and accept retrocession from Thai Reinsurance Public Company Limited. Another factor is the agreement to place business with Thai Reinsurance Public Company Limited to keep data and statistics of the insurance business in Thailand.

However, the Company shall proceed by implementing fair method, transparent and complying with rules and regulations of the Notification of Capital Market Supervisory Board and OIC.



Report of the Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee



The Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee (the "Committee"), comprising a team of independent directors; namely, Mr. Pramon Sutivong, Mr. Kiet Srichomkwan and Mr. Phornpong Phornprapha, having a term of 3 years and due to retire by rotation in February 2013. Chairman of the Board of Directors inquired the Board of Directors' meeting about volunteer to in charge of such duties mentioned above but there is no any director could dedicate appropriate time to serve as member of the Committee. The Board of Directors, therefore, approved to re-elect all the 3 directors to serve another term in the Remuneration, Nomination and Corporate Governance Committee.

In 2013, the Committee held 3 meetings and its members' attendance was 89%. The Committee's performance of its duties is summarized as follows:

Remuneration Roles

- 1. Consider the remuneration of directors for the year 2013.
- 2. Consider annual remuneration adjustment of the president.

Nomination Roles

- 1. Consider the election of directors in place of those retiring by rotation.
- 2. Consider appointing the risk management committee in place of those retiring by rotation.
- 3. Consider approval of employment contract renewal of Chairman of the Executive Board and the Executive Board Advisor.

Governance Roles

- 1. Consider the Company's self-assessment with reference to Corporate Governance of Thai Listed Companies year 2013 has improved the corporate governance assessment criteria. The Committee reported to the Board of Directors' meeting that classified into 1) new criteria which complicated that the Company is not required to comply 2) new criteria which the Company can comply if the Board of Directors provided policies or guidelines for compliance 3) new criteria which the Company already comply.
- 2. Consider and review the Board of Directors Charter.
- 3. Consider and review policies and guidelines to all stakeholders.
- 4. Consider and review the Company's further execution to be consistent with signing the declaration of the Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.

(Pramon Sutivong) Chairman of the Remuneration, Nomination and Corporate

Governance Committee



Report of the Audit Committee



The Audit Committee consists of 3 independent directors; namely, Professor Hiran Radeesri, Chairman, and two members; Mr. Pramon Sutivong and Mr. Kiet Srichomkwan who are all the expert of accountancy, finance and organization management.

During 2013 the Audit Committee held 10 meetings and its members' attendance is summarized below:

1.	Professor Hiran Radeesri	Chairman	Attended	10	meetings
2.	Mr. Pramon Sutivong	Member	Attended	9	meetings
3.	Mr. Kiet Srichomkwan	Member	Attended	10	meetings

The Audit Committee performs the duty pursuant to the charter approved by the Board. The Committee's performance is summarized as follows:

1. Review of the Quarterly and Annual Financial Statements

The Audit Committee invited the Company's executive officers, vice president of finance, vice president of office of internal audit and the Company's external auditors to participate the meeting, to discuss and answer questions on the preparation of financial statements in accordance with applicable laws and standard of accounting principles. The meeting was held to ensure that the audited financial statement were accurate conforming to accounting principles standard and disclosed information were adequate, complete and reliable. Feedbacks and suggestions from the external auditor were considered and applied to achieve optimum benefit to the Company.

In addition, the Committee held a meeting with the Company's external auditors once to ensure the financial statements were prepared without any intervention and the auditors were independent. The vice president of finance and accounting manager confirmed that the Company accounting system was effective and were confident that collection and recording of transactions were complete, conforming to accounting principles standard of the time. From reviewing the statements and explanation received from the persons in charge and the external auditor, the Committee formed an opinion that the financial statements were completely and accurately prepared according to the general accepted accounting principles, accounting standards of the time and in accordance with the regulation of the Office of Insurance Commission (OIC).

2. Review and Assessment of the Internal Control Systems

The Audit Committee reviewed and assessed the system through reports of office of internal audit and external auditor on regular basis. There is no significant deficiency and the internal control system is reasonably adequate and appropriate. The Committee reviewed and assessed the annual internal audit plan which follows the risk assessment result and approved budget of office of internal audit. Office of internal audit is report directly to the executive board. In addition, the external auditors who evaluated the internal control system commented that the Company's internal control and audit system was effective. For information systems, the external auditors have audited and evaluated that it was effective information systems as well as other control systems to support producing of financial statements. The Company developed the internal control system based on COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) upon the recommendation of IT specialists who reviewed the guidelines. From a review of the internal control system conducted by the Committee, it had an opinion that the internal control system was adequate and appropriate.

3. Review of the Disclosure of Related Transactions Information in Compliance with Applicable Rules and Regulations

During 2013, the Audit Committee had reviewed the connected transaction regarding the Company's head office renovation at 25th and 27th floor. It also received confirmation from the Company's executive officers that compliance with related laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand before entering to the transactions. From the report and explanation of the executives in charge as well as from result of a review of such explanation, the Committee agreed that the transaction is reasonable and most advantageous for business, transparent and reveal all business performance with accuracy and completeness, following the laws and regulations of the regulator.

4. Risk Management

The Risk Management Committee was formed and assigned to formulate and manage risk management plan of the Company. The Audit Committee assessed with the Company's executives to ensure that the plan was implemented effectively and to provide recommendations to the Board of Directors for adjustment in order to enhance the plan efficiency and to comply with OIC's regulations and guidelines.

5. The Audit Committee Conducted an Annual Self-Performance Assessment The result is ranked in a good level.

6. Appointment of the External Auditors for 2013

The Audit Committee evaluated the auditors' performance during the past year, of which result is satisfactory. It also considered their independence and qualifications and was of opinion that they were conformed to criteria regulated by SEC. Therefore, the Committee recommended the Board of Directors to appoint Miss Somjai Khunapasut C.P.A. Registration No.4499 or Miss Rachada Yongsawadvanich, C.P.A. Registration No.4951 or Miss Ratana Jala C.P.A. Registration No.3734, all from Ernst & Young Office Limited as the Company's external auditor for the year 2013 and submitted proposed compensation for the external auditor to the annual general meeting of shareholders for approval.

The Audit Committee forms an opinion that the Company observed good governance principles in conducting its business, with efficiency in risk management, accuracy and credibility of financial statements and accountancy in compliance to law and regulations which related to its business. The Company also has proper systems of internal controls and monitoring to assess business situation on regular basis.

(Professor Hiran Radeesri) Chairman of the Audit Committee



Report of the Board of Directors' Responsibilities in the Financial Statements

The Board of Directors puts strong emphasis on principles of good corporate governance and supervised financial statements and financial data presented in the annual report. The financial statements were stated in accordance with generally accepted accounting principles, applying the appropriate accounting policies and consistently adhered with careful discretion and best estimation in the preparation. Beside, significant information was disclosed sufficiently in the Notes to financial statements benefit to shareholders and investors in a transparent manner.

The Board of Directors has provided and maintained the appropriate and efficient internal control system to reasonably ensure that the accounting data are accurate, complete, and sufficient to maintain its assets and to prevent fraud and materially irregular operation.

The Audit Committee that comprise of independent directors have been assigned by the Board of Directors to take charge of the Company's financial reports and internal control quality matters. The Audit Committee's views regarding this issue is disclosed in this annual report under the section of report of the Audit Committee.

The Board of Directors is of the opinion that the overall internal control system of the Company is satisfactory and can bring about confidence that the Company's financial statements for the year ending 31 December 2013 are reliable and prepared in conformity with generally accepted accounting principles and carried out accurately in accordance with law and all relevant rules and regulations.

(Suchin Wanglee)

Chairman of the Board

(Nipol T. Jeerawong)

Chairman of the Executive Board



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of The Navakij Insurance Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statements, in which the equity method is applied, of The Navakij Insurance Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2013, and the related statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements, in which the cost method is applied, of The Navakij Insurance Public Company Limitied for the same year.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of The Navakij Insurance Public Company Limited as at 31 December 2013, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Dim ofini

Nonglak Pumnoi

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4172

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 20 February 2014



Statement of Financial Position

The Navakij Insurance Public Company Limited

As at 31 December 2013

(Unit: Baht)

		Financial statements in which the equity method is applied		Separate financin which the cost	
	Note	2013	2012	2013	2012
Assets					
Cash and cash equivalent	7	551,421,210	190,699,366	551,421,210	190,699,366
Accrued investment income		7,258,949	4,885,997	7,258,949	4,885,997
Premium receivables	6, 8	289,157,651	388,350,977	289,157,651	388,350,977
Reinsurance assets	6, 9	2,299,180,157	16,857,632,062	2,299,180,157	16,857,632,062
Investment assets					
Investments in securities					
Available-for-sale investments	10.1	2,206,326,231	2,022,350,497	2,206,326,231	2,022,350,497
Held-to-maturity investments	10.2	420,100,000	235,290,030	420,100,000	235,290,030
Other investments	10.3	32,506,900	32,506,900	32,506,900	32,506,900
Loans	11	1,228,662	1,292,974	1,228,662	1,292,974
Investment in associate	12	149,541,530	129,120,466	34,175,695	34,175,695
Property, building and equipment	13	209,414,363	221,223,447	209,414,363	221,223,447
Intangible assets	14	7,880,816	9,648,754	7,880,816	9,648,754
Deferred tax assets	22	205,382,018	202,820,028	205,382,018	202,820,028
Other assets					
Claim receivable from litigants	15	65,100,677	62,647,674	65,100,677	62,647,674
Others		122,104,379	157,003,746	122,104,379	157,003,746
Total assets		6,566,603,543	20,515,472,918	6,451,237,708	20,420,528,147



Statement of Financial Position (continued)

The Navakij Insurance Public Company Limited

As at 31 December 2013

(Unit: Baht)

			Financial statements in which the equity method is applied		cial statements method is applied
	Note	2013	2012	2013	2012
Liabilities and equity					
Liabilities					
Income tax payable		2,544,512	-	2,544,512	-
Due to reinsurers	6, 16	901,500,142	997,614,197	901,500,142	997,614,197
Insurance contract liabilities					
Loss reserves and outstanding cla	aims <i>17</i>	1,936,145,804	15,497,005,510	1,936,145,804	15,497,005,510
Premium reserve	18.1	1,178,665,259	1,299,440,759	1,178,665,259	1,299,440,759
Employee benefit obligations	19	77,918,515	46,247,458	77,918,515	46,247,458
Deferred tax liabilities	22	57,502,670	94,309,318	57,502,670	94,309,318
Other liabilities					
Loan	20	-	200,000,000	-	200,000,000
Commission payables	6	82,227,633	82,132,580	82,227,633	82,132,580
Premium received in advance		107,499,672	93,213,097	107,499,672	93,213,097
Accrued expenses		19,597,317	16,596,268	19,597,317	16,596,268
Liabilities under finance lease					
agreements	21	7,561,010	9,211,865	7,561,010	9,211,865
Others		33,769,949	55,255,718	33,769,949	55,255,718
Total liabilities		4,404,932,483	18,391,026,770	4,404,932,483	18,391,026,770



Statement of Financial Position (continued)

The Navakij Insurance Public Company Limited

As at 31 December 2013

(Unit: Baht)

			statements method is applied	Separate financin which the cost	
	Note	2013	2012	2013	2012
Equity					
Share capital					
Registered					
30,000,000 ordinary shares of					
Baht 10 each		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Issued and paid up					
30,000,000 ordinary shares of					
Baht 10 each		300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
Share premium		647,186,097	647,186,097	647,186,097	647,186,097
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	23	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
General reserve		20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
Unappropriated		948,217,844	730,410,228	829,032,441	655,078,009
Other components of equity		216,267,119	396,849,823	220,086,687	377,237,271
Total equity		2,161,671,060	2,124,446,148	2,046,305,225	2,029,501,377
Total liabilities and equity		6,566,603,543	20,515,472,918	6,451,237,708	20,420,528,147

Statement of Income

The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Financial s	statements	Separate financ	cial statements
	in which the equity	method is applied	in which the cost	method is applied
Note	2013	2012	2013	2012
Income				
Net earned premium 24	1,977,240,268	1,641,923,882	1,977,240,268	1,641,923,882
Fee and commissions income 24	132,691,336	168,380,754	132,691,336	168,380,754
Total income	2,109,931,604	1,810,304,636	2,109,931,604	1,810,304,636
Expenses				
Underwriting				
Claim expenses				
Claim and loss adjustment expenses 24	1,046,760,993	1,092,425,760	1,046,760,993	1,092,425,760
Commissions and brokerages expenses 24	458,212,496	470,797,388	458,212,496	470,797,388
Other underwriting expenses 24	145,335,758	115,712,043	145,335,758	115,712,043
Contribution to Road Accident Victims				
Protection Company Limited 24	10,286,604	10,723,465	10,286,604	10,723,465
Operating expenses 24, 25	391,130,818	297,313,063	391,130,818	297,313,063
Total underwriting expenses	2,051,726,669	1,986,971,719	2,051,726,669	1,986,971,719
Profit (loss) from underwriting	58,204,935	(176,667,083)	58,204,935	(176,667,083)
Share of profit from investment in				
associate	43,853,184	13,680,602	-	-
Net investments income 12.2	103,390,756	95,227,414	103,390,756	95,227,414
Profit on investments	88,656,553	148,240,255	88,656,553	148,240,255
Other income	5,722,310	7,469,682	5,722,310	7,469,682
Profit from operations	299,827,738	87,950,870	255,974,554	74,270,268
Contribution to the Office of Insurance				
Commission	6,739,100	6,767,725	6,739,100	6,767,725
Contribution to the General Insurance Fund	6,239,121	6,267,703	6,239,121	6,267,703
Contribution to the Victims				
Compensation Fund	839,723	875,385	839,723	875,385
Finance cost	597,932	7,546,562	597,932	7,546,562
Profit before income tax expense	285,411,862	66,493,495	241,558,678	52,812,893
Income tax expenses 22	(37,604,286)	(28,686,085)	(37,604,286)	(28,686,085)
Profit for the year	247,807,576	37,807,410	203,954,392	24,126,808
Earnings per share 28				
Basic earnings per share				
Profit for the year	8.26	1.26	6.80	0.80



Statement of Comprehensive Income

The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Financial s		Separate financin which the cost	
	2013	2012	2013	2012
Profit for the year	247,807,576	37,807,410	203,954,392	24,126,808
Other comprehensive income				
Gains (losses) on changes in value of				
investment in associate	(23,432,120)	26,932,877	-	-
Gains (losses) on changes in value of				
available-for-sale investments	(196,438,230)	300,333,268	(196,438,230)	300,333,268
Income tax relating to components of				
other comprehensive income	39,287,646	(54,930,254)	39,287,646	(54,930,254)
Other comprehensive income for the year -				
net of tax	(180,582,704)	272,335,891	(157,150,584)	245,403,014
Total comprehensive income for the year	67,224,872	310,143,301	46,803,808	269,529,822



The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Financial s	statements method is applied	Separate finan	
	2013	2012	2013	2012
Cash flows from operating activities				
Direct premium written	2,657,045,787	2,410,660,055	2,657,045,787	2,410,660,055
Cash received for reinsurance	7,710,282,614	15,367,409,472	7,710,282,614	15,367,409,472
Losses incurred on direct insurance	(8,287,458,262)	(17,975,216,951)	(8,287,458,262)	(17,975,216,951)
Losses adjustment expenses on direct insurance	(189,389,784)	(243,445,698)	(189,389,784)	(243,445,698)
Commissions and brokerages on direct insurance	(451,368,761)	(435,674,413)	(451,368,761)	(435,674,413)
Other underwriting expenses	(145,335,758)	(115,712,044)	(145,335,758)	(115,712,044)
Interest income	22,894,515	36,549,361	22,894,515	36,549,361
Dividend income	68,933,742	48,869,636	68,933,742	48,869,636
Other income	5,298,998	7,359,922	5,298,998	7,359,922
Operating expenses	(326,377,941)	(274,452,621)	(326,377,941)	(274,452,621)
Corporate income tax	(8,033,804)	(11,380,043)	(8,033,804)	(11,380,043)
Net cash from (used in) operating activities	1,056,491,346	(1,185,033,324)	1,056,491,346	(1,185,033,324)
Cash flows from investing activities				
Cash flows from				
Investments in securities	7,078,336,057	27,880,537,519	7,078,336,057	27,880,537,519
Loans	486,512	455,512	486,512	455,512
Property and equipment	9,797,613	4,918,175	9,797,613	4,918,175
Net cash from investing activities	7,088,620,182	27,885,911,206	7,088,620,182	27,885,911,206



Statement of Cash Flow (continued)

The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013

(Unit: Baht)

	Financial	statements	Separate finan	cial statements
	in which the equity	method is applied	in which the cost	method is applied
Note	2013	2012	2013	2012
Cash flows used in				
Investments in securities	(7,355,365,518)	(26,757,172,440)	(7,355,365,518)	(26,757,172,440)
Loans	(422,200)	(230,000)	(422,200)	(230,000)
Deposits at financial institutions	(184,889,970)	(25,050,193)	(184,889,970)	(25,050,193)
Property and equipment	(11,670,396)	(18,117,022)	(11,670,396)	(18,117,022)
Net cash used in investing activities	(7,552,348,084)	(26,800,569,655)	(7,552,348,084)	(26,800,569,655)
Net cash from (used in) investing activities	(463,727,902)	1,085,341,551	(463,727,902)	1,085,341,551
Cash flows from financing activities				
Repayment of liabilities under finance				
lease agreements	(2,041,640)	(2,776,236)	(2,041,640)	(2,776,236)
Loan	(200,000,000)	200,000,000	(200,000,000)	200,000,000
Dividend paid 29	(29,999,960)	-	(29,999,960)	-
Net cash from (used in) financing activities	(232,041,600)	197,223,764	(232,041,600)	197,223,764
Net increase in cash and cash equivalents	360,721,844	97,531,991	360,721,844	97,531,991
Cash and cash equivalents at				
beginning of year	190,699,366	93,167,375	190,699,366	93,167,375
Cash and cash equivalents at				
end of year 7	551,421,210	190,699,366	551,421,210	190,699,366
Supplemental cash flows information				
Non-cash item consists of				
Gains (losses) on changes in value				
of investment in associate	(23,432,120)	26,932,877	-	-
Gains (losses) on changes in values of				
available-for-sale investments - net of tax	(157,150,584)	245,403,014	(157,150,584)	245,403,014



Statement of Changes in Equity

(Unit: Baht)

					Finan	Financial statements in which the equity method is applied	n which the e	quity method is	applied			
								Other	Other components of equity	f equity		
								Other comprei	Other comprehensive income			
				器	Retained earnings	80			Surplus			
				Appropriated	iated		Surplus		(deficit) on	Deferred tax		
							(deficit) on	Surplus on	changes	recognised/		
							changes	changes	in value of	transferred out	Total other	
		Issued and					in value of	in interest in	available-	from other	components	
		fully paid-up	Share	Legal	General		investment	ednity	for-sale	comprehensive	of	Total
_	Note	share capital	premium	reserve	reserve	Unappropriated	in associate	of associate	investments	income	ednity	ednity
Balance as at 1 January 2012		300,000,000	647,186,097	30,000,000	20,000,000	692,602,818	(8,889,684)	1,569,359	171,213,321	(39,379,064)	124,513,932	124,513,932 1,814,302,847
Total comprehensive income for the year		1	ı	1	1	37,807,410	26,932,877	1	300,333,268	(54,930,254)	272,335,891	310,143,301
Balance as at 31 December 2012		300,000,000	300,000,000 647,186,097	30,000,000	20,000,000	730,410,228	18,043,193	1,569,359	471,546,589	(94,309,318)	396,849,823	396,849,823 2,124,446,148
Balance as at 1 January 2013		300,000,000	647,186,097	30,000,000	20,000,000	730,410,228	18,043,193	1,569,359	471,546,589	(94,309,318)	396,849,823	2,124,446,148
Dividend paid	59	1	1	ı	ı	(29,999,960)	I	I	ı	ı	ı	(29,999,960)
Total comprehensive income for the year		1	1	1	1	247,807,576	(23,432,120)	1	(196,438,230)	39,287,646	(180,582,704)	67,224,872
Balance as at 31 December 2013		300,000,000 647,186,097	647,186,097	30,000,000	20,000,000	948,217,844	(5,388,927)	1,569,359	275,108,359	(55,021,672)	216,267,119	216,267,119 2,161,671,060
	1											

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013



The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013

Statement of Changes in Equity (continued)

46,803,808 2,046,305,225 269,529,822 2,029,501,377 1,759,971,555 2,029,501,377 (29,999,960)Total 220,086,687 131,834,257 245,403,014 377,237,271 (157,150,584) components of 377,237,271 Total other equity Other components of equity 39,287,646 (94,309,318) (94,309,318) (55,021,672) (39,379,064)(54,930,254)comprehensive ransferred out from other recognised/ Other comprehensive income income Separate financial statements in which the cost method is applied 471,546,589 300,333,268 471,546,589 275,108,359 (196,438,230) 171,213,321 Surplus (deficit) on changes availablenvestments in value of for-sale 203,954,392 655,078,009 655,078,009 24,126,808 829,032,441 630,951,201 (29,999,960)Retained earnings 20,000,000 20,000,000 20,000,000 20,000,000 **Appropriated** 30,000,000 30,000,000 30,000,000 30,000,000 647,186,097 647,186,097 647,186,097 647,186,097 300,000,000 300,000,000 300,000,000 300,000,000 ully paid-up Note 29 Total comprehensive income for the year Total comprehensive income for the year Balance as at 31 December 2012 Balance as at 31 December 2013 Balance as at 1 January 2012 Balance as at 1 January 2013 Dividend paid

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to Financial Statements

The Navakij Insurance Public Company Limited

For the year ended 31 December 2013

1. General information

1.1 Corporate information

The Navakij Insurance Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the non-life insurance. The registered office of the Company, which is the head office, is at 100/48-55, 25th-27th Floor, Sathorn Nakorn Tower Building, and 90/3-6, 1st Floor, Sathorn Thani Building, Sathorn Thani Complex, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok.

1.2 Severe flood situation

In the fourth quarter of 2011, there was severe flooding in Thailand. The floods materially affected the financial statements of the Company, with reflected in the financial statements as follows:

(Unit: Million Baht)

	Gross claims	Claims reserve refundable from reinsurers	Net claims after refundable
Loss reserves and outstanding claims	1,316	(957)	359
Claim paid	30,094	(29,201)	893
Total	31,410	(30,158)	1,252
Claims reserve refundable under excess of loss contracts			(53)
Claims refundable under excess of loss contracts received	d		(639)
Net claims expense - statement of income			560
Less: Net claims expense - statement of income - 2011			(490)
Net claims expense - statement of income - 2012			(135)
Net claims expense - statement of income - 2013			(65)

The Company currently set aside loss reserves and insurance reserve refundable from reinsurers based on best estimates, with reference to supporting documentation and surveyors' reports.

2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and in accordance with Thai accounting practices related to insurance and the accounting and reporting guidelines prescribed by the Office of Insurance Commission ("OIC"). The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Declaration of the Insurance Commission dated 27 May 2010.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. New accounting standards

Below is a summary of accounting standards that became effective in the current accounting period and those that will become effective in the future.

3.1 Accounting standards that became effective in the current accounting period

Accounting standards:

TAS 12 Income Taxes

TAS 20 (revised 2009) Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance

TAS 21 (revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Financial Reporting Standard:

TFRS 8 **Operating Segments**

Accounting Standard Interpretations:

TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities

TSIC 21 Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets

TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets

These accounting standards, financial reporting standard, accounting standard interpretations and accounting treatment guidance are not relevant to the business of the Company. For Thai Accounting Standard 12 Income Taxes, this standard does not have any impact to the financial statements of current year since the Company had early adopted before the effective date.

3.2 Accounting standards that became effective in the future

		Effective date
Accounting Standards:		
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements	1 January 2014
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows	1 January 2014
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes	1 January 2014
TAS 17 (revised 2012)	Leases	1 January 2014
TAS 18 (revised 2012)	Revenue	1 January 2014
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits	1 January 2014
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Change in Foreign Exchange Rates	1 January 2014
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures	1 January 2014
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates	1 January 2014
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures	1 January 2014
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting	1 January 2014
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets	1 January 2014
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets	1 January 2014
Financial Reporting Standards:		
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment	1 January 2014
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations	1 January 2014
TFRS 4	Insurance Contracts	1 January 2016
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued	1 January 2014
	Operations	
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments	1 January 2014

		Effective date
Accounting Standard Inte	rpretations:	
TSIC 15	Operating Leases - Incentives	1 January 2014
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving	1 January 2014
	the Legal Form of a Lease	
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2014
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs	1 January 2014
Financial Reporting Stand	dard Interpretations:	
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and	1 January 2014
	Similar Liabilities	
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease	1 January 2014
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning,	1 January 2014
	Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29	1 January 2014
	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2014
TFRIC 12	Service Concession Arrangements	1 January 2014
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes	1 January 2014
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2014
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers	1 January 2014

The Company's management believes that these accounting standards, financial reporting standard, accounting standard interpretations and financial reporting standards interpretations will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except Thai Financial Reporting Standard 4 Insurance contacts, for which the management is still evaluating the first-year impact to the financial statements and has yet to reach a conclusion.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Premium

Premium consists of direct premium and reinsurance premium less premium of canceled policies and premiums refunded to policyholders and adjust with unearned premium reserve.

Direct premium is recognised as income on the date the insurance policy comes into effect. For long-term insurance policies with coverage periods of longer than 1 year, related revenues are recorded as unearned items, and recognised as income over the coverage period.

Reinsurance premium is recognised as income when the reinsurer places the reinsurance application or the statement of accounts with the Company.

Commission and brokerage fee income

Commission and brokerage fees from ceded premium are recognised as income when incurred.

Commission and brokerage fees from ceded premium with coverage periods longer than 1 year are recorded as unearned items and recognised as income over the coverage period.

Interest income and dividends

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate. Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

Gain (loss) on investment

Gain (loss) on investment is recognised as income or expense on the transaction date.

Interest income on loan

Interest income on loan is recognised on accrual basis, based on the amount of principal outstanding.

4.2 Expenses recognition

Ceded premium

Ceded premium is recognised as expenses when the insurance risk is transferred to another insurer.

For long-term reinsurance policies with coverage periods longer than 1 year, ceded premium is recorded as prepaid expenses and recognised as expenses over the coverage period.

Commission and brokerage fees expenses

Commissions and brokerages are expended when incurred.

Commission and brokerage fees paid for policies with coverage periods of longer than 1 year are recorded as prepaid items and recognised as expenses over the coverage period.

Claims and losses adjustment expenses

Claims and losses adjustment expenses consist of claims and losses adjustment expenses of direct insurance and reinsurance, and include the amounts of the claims, related expenses, and claims adjustments of the current and prior period incurred during the year, less residual value and other recoveries (if any), and claims refundable from reinsurers.

Claims and losses adjustment expenses of direct insurance are recognised upon the receipt of the claims advice from the insured, based on the claims notified by the insured and estimates made by the Company's management. The maximum value of claims estimated is not however, to exceed the sum-insured under the relevant policy.

Claims and losses adjustment expenses of reinsurance are recognised as expenses when the reinsurer places the loss advice or the statement of accounts with the Company.

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.4 Premium receivables

Premium receivables from both direct and reinsurance is stated at net realisable value. The Company set up an allowance for doubtful accounts based on the estimated loss that may incur in collection of the premium receivables, on the basis of collection experiences, analysis of debtor aging and a review of current status of the premium due as at the end of reporting period.

4.5 Reinsurance assets and due to reinsurers

Reinsurance assets

Reinsurance assets are stated at the outstanding balance of, amounts deposit on reinsurance amount due from reinsurers and insurance reserve refundable from reinsurers.

Amounts due from reinsurers consist of claims and various other items receivable from reinsurers, excluding reinsurance premium receivable, less allowance for doubtful accounts. The Company records allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred due to inability to make collection, taking into account collection experience and the status of receivables from reinsurers as at the end of the reporting period.

Insurance reserve refundable from reinsurers is estimated based on the related reinsurance contract of loss reserve in accordance with the law regarding insurance reserve calculation.

Due to Reinsurers

Due to reinsurers are stated at the outstanding balance of outward premium payable, amounts withheld on reinsurance and amount due to reinsurers.

Amounts due to reinsurers consist of reinsurance premiums and other items payable to reinsurers, excluding loss reserve from reinsurance.

The Company presents net of reinsurance to the same entity (reinsurance assets or amounts due to reinsurers) when the following criteria for offsetting are met.

- (1) The Company has a legal right to offset amounts presented in the statements of financial position, and
- (2) The Company intends to receive or pay the net amount recognised in the statements of financial position, or to realise the asset at the same time as it pays the liability.

4.6 Investments in securities

The Company measures investments in securities accounting to classification of investments as follows:

- (a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- (b) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- (c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment (if any).
- (d) Investment in associated company is accounted for in the financial statements in which the equity method is applied, using the equity method. (Investment in associated company is accounted for in the separate financial statements in which the cost method is applied, using the cost method).

The fair value of marketable security is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instrument is determined based on yield rate quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trust is determined from its net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investment from one type to another, such investment will be readjusted to its fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investment and the fair value on the date of reclassification is recorded in profit or loss or recorded as other components of equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

4.7 Loans

Loans are stated at net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of loans based on an evaluation of the current status of the debtors taking into consideration the recovery risk and the value of collateral.

4.8 Property, buildings and equipment /Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Buildings are initially recorded at cost on the acquisition date.

Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives.

Buildings	-	20, 40	years
Condominium units	-	20	years
Buildings improvement	-	5, 10, 20	years
Office furniture, fixture and equipment	-	5, 10	years
Motor vehicles	-	5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

An item of property, buildings and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.9 Intangible assets

Intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite life is amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible asset are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful life of intangible assets with finite useful life which is computer software is 10 years.

4.10 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated company and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.11 Loss reserve and outstanding claims

Outstanding claims are recorded at the amount to be actually paid. Loss reserve is provided upon receipt of claim advices from the insured based on the claims notified by the insured and estimates made by the Company's management. The maximum value of claims estimate is not however, to exceed the sum-insured under the relevant policy.

The Company has to allocate IBNR (Incurred but not reported claim), which is calculated by the actuarial method, to be the best estimate claims which are expected to be paid to the insured for the losses occurred before or as at the reporting period. The IBNR is calculated for both reported and not reported losses, and net of recorded claims.

4.12 Premium reserve

Premium reserve consists of unearned premium reserve and unexpired risk reserve.

(a) Unearned premium reserve

Unearned premium reserve is calculated based on direct premium before deducting premium ceded as follows:

Transportation (cargo), travelling accident with coverage periods of not over six-months

- 100% of premium as from the date policy is effective, throughout the period of insurance coverage

Others

- Monthly average basis (the one-twenty fourth basis)

(b) Unexpired risk reserve

Unexpired risk reserve is the reserve for the claims that may be incurred in respect of in-force policies. Unexpired risk reserve is set aside using an actuarial method, at the best estimate of the claims that are expected be incurred during the remaining period of coverage, based on historical claims data.

As at the end of reporting period, the Company compares the amounts of unexpired risk reserve with unearned premium reserve, and if unexpired risk reserve is higher than unearned premium reserve, the difference is recognised as unexpired risk reserve in the financial statements.

4.13 Long-term lease

Where the Company is the lessees

Leases of premises or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the profit or loss over the lease period. The premises or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

Where the Company is the lessors

Assets leased out under operating leases are included in property, building and equipment in the statements of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar premises and equipment owned by the Company. Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

4.14 Foreign currencies

The financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the date of transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rates ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.15 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, building and equipment and intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in the profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised immediately in profit or loss.

4.16 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a an independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in profit or loss.

The defined benefits liability comprises the present value of the defined benefit obligation less unrecognised actuarial gains or losses.

For the first-time adoption of Thai Accounting Standard 19 Employee Benefits in 2011, the Company elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in 2011.

4.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.18 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences can be utilised.

At the end of each reporting period, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to equity if the tax relates to items that are recorded directly to equity.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts on receivables/loans/premium receivables

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Impairment of investments in securities

The Company treats available-for-sale investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgement of the management.

Property, buildings and equipment/Depreciation

In determining depreciation of buildings and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's buildings and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, buildings and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Intangible assets

The initial recognition and measurement of intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Loss reserve and outstanding claims

At the end of each reporting date, the Company has to estimate loss reserve and outstanding claims taking into account two factors. These are claim incurred and reported, and the claims incurred but not yet reported (IBNR). The ultimate cost of outstanding claims is established using a range of standard actuarial claims projection techniques, such as the Chain Ladder and Bornheutter-Ferguson methods.

The main assumptions underlying these techniques relate to historical experience, including the development of claims estimates, paid and incurred losses, average costs per claim and claim numbers, etc. To perform the calculation, it is necessary to perform analysis based on the type of insurance and to use the services of an actuary expertise, experience, and an understanding of the insurance business and the Company's products.

Nevertheless, such estimates are forecasts of future outcomes, and actual results could differ.

Unexpired risk reserve

Unexpired risk reserve is calculated using an actuarial method, based on a best estimate of the claims expected to incur over the remaining term of the insurance. Estimating the reserve requires the management to exercise judgment, with reference to historical data and the best estimates available at the time.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and believes that losses incurred will not exceed the recorded amounts as at the end of reporting period.

6. Related party transactions

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The relationships between the Company and its related parties are summarised below.

Name of related parties	Nature of relationship
The Falcon Insurance Plc.	Associated company
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	10% of shares held by the Company
Nipponkoa Insurance Co., Ltd.	10% of shares held in the Company
The United Indemnity Co., Ltd.	6.19% of shares held in the Company
Thai Reinsurance Plc.	Common directors and through shareholding
Thai Metal Drum Manufacturing Plc.	Common directors and through shareholding
Varopakorn Plc.	Common directors and through shareholding
Thai-German Ceramic Industry Plc.	Common directors and through shareholding
Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd.	Common directors and through shareholding
Rangsit Plaza Co., Ltd.	Common directors and through shareholding
Sathorn Thani Co., Ltd.	Common directors and through shareholding
Siam Motors Co., Ltd.	Common directors and through shareholding
Wanglee Co., Ltd.	Common directors and through shareholding
Dusit Thani Plc.	Common directors
Sitthinan Co., Ltd.	Common directors
Serm Suk Plc.	Common directors
Chaitip Co., Ltd.	Common directors
Suppa-arun Co., Ltd.	Common directors
Poonphol Co., Ltd.	Common directors
Siam Modified Starch Co., Ltd.	Common directors
Alinkij Siam Co., Ltd	Common directors
Siam Calsonic Co., Ltd.	Common directors
Siam Riken Industrial Co., Ltd.	Common directors
Siam International Corp., Ltd.	Common directors
The pet Co., Ltd.	Common directors
Rengsit Ruam Patana Co., Ltd.	Common directors
Toyota Petchaboon Toyota's Dealer Co., Ltd.	Common directors
Thai Pechaboon Co., Ltd.	Common directors
BTS Group Holdings Plc.	Common directors
P Interior & Associates Co., Ltd.	A related person of the Company's director is a

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

	2013	2012
Transactions with associate - The Falcon Insurance Plc.		
Reinsurance premium written	83,559	95,269
Premium ceded	35,873,382	21,614,674
Commission paid	32,689	27,264
Commission received	7,193,037	4,192,755
Rental income	68,688	-
Transactions with related companies		
Direct premium written		
Rangsit Plaza Co., Ltd.	38,751,026	27,405,687
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.*	38,292,872	315,439,711
Alinkij Saim Co., Ltd.	9,800,933	3,830,401
Varopakorn Plc.	4,550,285	4,640,501
Chaitip Co., Ltd.	2,173,826	2,743,645
Siam Riken Industrial Co., Ltd.	1,760,025	1,341,905
Dusit Thani Plc.	1,363,501	1,433,486
Siam Motors Co., Ltd.	1,212,297	816,783
Siam Calsonic Co., Ltd.	887,819	250,419
Wanglee Co., Ltd.	855,946	932,742
Sathorn Thani Co., Ltd.	830,716	1,027,231
Siam International Corp., Ltd.	381,837	352,464
Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd.	-	22,331,487
Poonphol Co., Ltd.	-	7,487,628
Sitthinan Co., Ltd.	-	6,057,891
Siam Modified Starch Co., Ltd.	-	5,849,055
Serm Suk Plc.	-	273,085
Thai General Insurance Association	-	15,341
The United Indemnity Co., Ltd.	-	(222,676)
Inward premium written		
Thai Reinsurance Plc.	26,251,253	26,780,953
Premium ceded		
Thai Reinsurance Plc.	44,637,030	67,839,686
Claims		
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	1,854,771	40,320,093
Alinkij Siam Co., Ltd.	938,579	8,989,823
Chaitip Co., Ltd.	646,345	13,974
Toyota Petchaboon Co., Ltd.	410,217	8,488,534

Transactions with related companies (continued) Wanglee Co., Ltd. Dualt Thani Co., Ltd. Dualt Thani Co., Ltd. Salm Calsonic Co., Ltd. Salm Calsonic Co., Ltd. Rangsif Ruam Patana Plc. Siam Motors Co., Ltd. Siam Motors Co., Ltd. Siam Riken Industrial Co., Ltd. Siam International Corp., Ltd. Siam Motified Starch Co., Ltd. Thani-Motified Starch Co., Ltd. Thani-Motified Starch Co., Ltd. Thani-Motified Starch Co., Ltd. Thani-Motified Starch Co., Ltd. Thani-Rom Vegetable Oil Products Co., Ltd. Thani-Rom Vegetable Oil Products Co., Ltd. Thani-Rom Vegetable Oil Products Co., Ltd. Thani-Rom Corramic Industry Plc. Thai-German Corramic Industry Plc. Thai-German Corramic Industry Plc. Thai-German Corramic Industry Plc. Thai-Pechaboon Co., Ltd. Sahorn Thani Co., Ltd. Thai-Rom Vegetable Oil Products Co., Ltd. Thai-Roman Corramic Industry Plc. Nipponkoa Insurance Proker (Thailand) Co., Ltd. The United Indemnity Co., Ltd. Thai-Reinsurance Plc. T			(Offit. Dailt)
Wanglee Co., Ltd. 141,309 - Dusit Thani Co., Ltd. 74,333 - Siam Calsenic Co., Ltd. 63,420 40,483 Rangsit Ruam Patana Pile. 611,948 2,000,374 Siam Motors Co., Ltd. 51,760 40,660 Siam Riken Industrial Co., Ltd. 37,809 - Varopakorn Pile. 26,011 - Siam International Corp., Ltd. 4,600 34,997 Serm Suk Pile. - 87,955,50 Rengair Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Pile. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,845,025 Thai Metal Drum Manufacturing Pile. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Pile. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Pile. - 3,683 Commission paid from reinsurance - 3,883 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid from reinsurance - 10,778,189		2013	2012
Dusti Thani Co., Ltd. 74,333 -	Transactions with related companies (continued)		
Siam Calsonic Co., Ltd. 63,420 40,483 Rangsit Ruam Patana Pic. 61,948 2,000,374 Siam Midrors Co., Ltd. 51,760 40,660 Siam Riken Industrial Co., Ltd. 37,809 - Varopakorn Pic. 26,011 - Siam International Corp., Ltd. 4,600 34,997 Serm Suk Pic. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 3,012,663 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,663 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - 150,898) Commission paid from reinsurance 10,778,189 10,341,133	Wanglee Co., Ltd.	141,309	-
Rangsit Ruam Patana Plc. 61,948 2,000,374 Siam Motors Co., Ltd. 51,760 40,660 Siam Riken Industrial Co., Ltd. 37,809 - Varopakorn Plc. 26,011 - Siam International Corp., Ltd. 4,600 34,997 Serm Suk Plc. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 3,012,623 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 1,522,061 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,733,838 61,522,061 Thai Puinted Indemnity Co., Ltd.	Dusit Thani Co., Ltd.	74,333	-
Siam Motors Co., Ltd. 51,760 40,660 Siam Riken Industrial Co., Ltd. 37,809 - Varopakom Plc. 26,011 - Serm Suk Plc. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 18,4217 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphal Co., Ltd. - 8,758 Commission paid on direct insurance Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission paid from rein	Siam Calsonic Co., Ltd.	63,420	40,483
Siam Riken Industrial Co., Ltd. 37,809 - Varopakorn Plc. 26,011 - Siam International Corp., Ltd. 4,600 34,997 Serm Suk Plc. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 2,839,622 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 3,883 Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission paid from reinsurance - 10,778,189	Rangsit Ruam Patana Plc.	61,948	2,000,374
Varopakorn Pic. 26,011 - Slam International Corp., Ltd. 4,600 34,997 Serm Suk Pic. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 2,839,622 Thai Metal Drum Manufacturing Pic. - 2,545,025 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Pic. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Pic. - 31,222 Sithinan Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 8,758 Commission paid on direct insurance - 115,898 The United Indemnity Co., Ltd. - 10,778,189 10,341,133 Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received <td< td=""><td>Siam Motors Co., Ltd.</td><td>51,760</td><td>40,660</td></td<>	Siam Motors Co., Ltd.	51,760	40,660
Siam International Corp., Ltd. 4,600 34,997 Serm Suk Plc. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 3,883 Commission paid from reinsurance - 10,788,883 Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 16,172,397 27,755,047 <td>Siam Riken Industrial Co., Ltd.</td> <td>37,809</td> <td>-</td>	Siam Riken Industrial Co., Ltd.	37,809	-
Serm Suk Plo. - 87,959,550 Rengsit Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Slam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Plo. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 184,217 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 1,522,061 The United Indemnity Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 16,172,397 27,755,047 <	Varopakorn Plc.	26,011	-
Rengsit Plaza Co., Ltd. - 79,265,463 Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - (150,898) 10,341,133 Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - - 16,172,397 27,755,047 Dividend insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 2,020,000 - ETS Group Holdings Plc. <t< td=""><td>Siam International Corp., Ltd.</td><td>4,600</td><td>34,997</td></t<>	Siam International Corp., Ltd.	4,600	34,997
Siam Modified Starch Co., Ltd. - 3,012,623 Thai Metal Drum Manufacturing Pic. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Pic. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - (150,898) 10,341,133 Commission paid from reinsurance Plc. 10,778,189 10,341,133 Commission received 1 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 20,640,000 8,256,000 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 2,202,000	Serm Suk Plc.	-	87,959,550
Thai Metal Drum Manufacturing Plc. - 2,839,622 The Pet Co., Ltd. - 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 3,883 Commission paid on direct insurance - (150,898) Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,733,838 61,522,061 The United Indemnity Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission paid from reinsurance Plc. 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 16,172,397 27,755,047 Dividend insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 8,256,000 Nipponkoa In	Rengsit Plaza Co., Ltd.	-	79,265,463
The Pet Co., Ltd 2,545,025 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd 941,752 Sitthinan Co., Ltd 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd 8,758 Poonphol Co., Ltd 3,883 Commission paid on direct insurance Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd (150,898) Commission paid from reinsurance Thai Reinsurance Plc. 10,778,189 10,341,133 Commission received Thai Reinsurance Plc. 16,172,397 27,755,047 Dividend income Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 4,092,000 - 18TS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 Varopakorn Plc 700,000 Varopakorn Plc 110,325 Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd.	Siam Modified Starch Co., Ltd.	-	3,012,623
Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 941,752 Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - (150,898) Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch	Thai Metal Drum Manufacturing Plc.	-	2,839,622
Sitthinan Co., Ltd. - 184,217 Thai - German Ceramic Industry Plc. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - (150,898) Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. 43,200 55,326	The Pet Co., Ltd.	-	2,545,025
Thai - German Ceramic Industry Plc. - 56,024 Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - (150,898) Commission paid from reinsurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office - 110,325	Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd.	-	941,752
Thai Pechaboon Co., Ltd. - 31,222 Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - (150,898) Commission paid from reinsurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073	Sitthinan Co., Ltd.	-	184,217
Sathorn Thani Co., Ltd. - 8,758 Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 3,883 Commission paid form reinsurance Broker (Thailand) Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - (150,898) Commission received - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Thai - German Ceramic Industry Plc.	-	56,024
Poonphol Co., Ltd. - 3,883 Commission paid on direct insurance - 3,883 Commission paid on direct insurance 4,733,838 61,522,061 The United Indemnity Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 2,202,000 - - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 - Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 - Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 - Varopakorn Plc. - 110,325 - Rental and service fee of building space for branch office 8,33,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Thai Pechaboon Co., Ltd.	-	31,222
Commission paid on direct insurance 4,733,838 61,522,061 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,733,838 61,522,061 The United Indemnity Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - (150,898) Thai Reinsurance Plc. 10,778,189 10,341,133 Commission received - (150,898) 27,755,047 Dividend income - (16,172,397) 27,755,047 Dividend income - (16,172,397) 27,755,047 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 8,256,000 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Sathorn Thani Co., Ltd.	-	8,758
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,733,838 61,522,061 The United Indemnity Co., Ltd. - (150,898) Commission paid from reinsurance - 10,778,189 10,341,133 Commission received - 16,172,397 27,755,047 Dividend income - - 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office - 110,325 Rental Plaza Co., Ltd. 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Poonphol Co., Ltd.	-	3,883
The United Indemnity Co., Ltd (150,898) Commission paid from reinsurance Thai Reinsurance Plc. 10,778,189 10,341,133 Commission received Thai Reinsurance Plc. 16,172,397 27,755,047 Dividend income Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd 700,000 Varopakorn Plc 110,325 Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. 43,200 55,326	Commission paid on direct insurance		
Commission paid from reinsurance 10,778,189 10,341,133 Commission received 16,172,397 27,755,047 Dividend income 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	4,733,838	61,522,061
Thai Reinsurance Plc. 10,778,189 10,341,133 Commission received 16,172,397 27,755,047 Dividend income 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	The United Indemnity Co., Ltd.	-	(150,898)
Commission received 16,172,397 27,755,047 Dividend income 20,640,000 8,256,000 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Commission paid from reinsurance		
Thai Reinsurance Plc. 16,172,397 27,755,047 Dividend income 20,640,000 8,256,000 Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Thai Reinsurance Plc.	10,778,189	10,341,133
Dividend income 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Commission received		
Thai Metal Drum Manufacturing Plc. 20,640,000 8,256,000 Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. 4,092,000 216,000 Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Thai Reinsurance Plc.	16,172,397	27,755,047
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd. Sathorn Thani Co., Ltd. BTS Group Holdings Plc. Rangsit Plaza Co., Ltd. Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. Varopakorn Plc. Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. Wanglee Co., Ltd. 40,000 110,325 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 216,000 216,000 216,000 - 40,000 - 40,000 40,000 40,000 40,000 50,000 40,000 40,000 40,000 50,000	Dividend income		
Sathorn Thani Co., Ltd. 2,202,000 - BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. - 700,000 Varopakorn Plc. - 110,325 Rental and service fee of building space for branch office 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Thai Metal Drum Manufacturing Plc.	20,640,000	8,256,000
BTS Group Holdings Plc. 1,980,519 960,602 Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd 700,000 Varopakorn Plc 110,325 Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	4,092,000	216,000
Rangsit Plaza Co., Ltd. 40,000 Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd 700,000 Varopakorn Plc 110,325 Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. 333,930 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Sathorn Thani Co., Ltd.	2,202,000	-
Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. Varopakorn Plc. Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. Wanglee Co., Ltd. 333,930 314,073 43,200 55,326	BTS Group Holdings Plc.	1,980,519	960,602
Varopakorn Plc 110,325 Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Rangsit Plaza Co., Ltd.	40,000	40,000
Rental and service fee of building space for branch office Rangsit Plaza Co., Ltd. Wanglee Co., Ltd. 333,930 314,073 43,200 55,326	Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd.	-	700,000
Rangsit Plaza Co., Ltd. 333,930 314,073 Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Varopakorn Plc.	-	110,325
Wanglee Co., Ltd. 43,200 55,326	Rental and service fee of building space for branch office		
	Rangsit Plaza Co., Ltd.	333,930	314,073
Rental income	Wanglee Co., Ltd.	43,200	55,326
TOTAL MOOTIO	Rental income		
The United Indemnity Co., Ltd. 118,272 118,272	The United Indemnity Co., Ltd.	118,272	118,272

^{*} Direct premium written from non-life insurance brokers

Transfer Pricing Policy

Transactions with associate

Direct premium written Ordinary course of business premium rate

Reinsurance premium written/Premium ceded/ Ordinary course of business ceded rates, based on the

Commission paid from reinsurance/Commission received type of reinsurance and the reinsurance contracts

Rental income Contract price

Transactions with related Companies

Direct premium written Ordinary course of business premium rate

Reinsurance premium written/Premium ceded/ Ordinary course of business ceded rates, based on the

Commission paid from reinsurance/Commission received type of reinsurance and the reinsurance contracts

Claims Actual paid

Commission paid on direct insurance In accordance with the Notification by the Registrar

"Commission rate for Non-life insurance"

Dividend income As declared Contract price Design and decoration fee Rental and service fee of building space for branch office Contract price

As at 31 December 2013 and 2012, the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

	2013	2012
Premium receivables		
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	(3,433)	59,143,295
Reinsurance assets - due from reinsurers		
Thai Reinsurance Plc.	317,972,531	726,525,459
The Falcon Insurance Plc.	32,991,015	49,892,410
Total	350,963,546	776,417,869
Investments in securities - equity securities		
Thai Metal Drum Manufacturing Plc.	246,304,000	181,220,000
Thai Reinsurance Plc.	208,335,009	333,785,177
BTS Group Holdings Plc.	34,600,000	-
Sathorn Thani Co., Ltd.	12,780,000	12,780,000
Rangsit Plaza Co., Ltd.	6,560,000	6,560,000
Varopakorn Plc.	1,412,756	1,889,151
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	600,000	600,000
Thai-German Ceramic Industry Plc.	-	15,480,000
Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd.	-	9,944,200
Total	510,591,765	562,258,528
Due to reinsurers - Amounts withheld on reinsurance treaties		
Thai Reinsurance Plc.	16,823,551	24,617,946
Accrued commissions		
Nipponkoa Insurance Broker (Thailand) Co., Ltd.	-	11,713,086

During the year 2013, the Company ceased relationship by virtue of having common directors and through shareholding with Thai-German Ceramic Industry Plc. and Thanakorn Vegetable Oil Products Co., Ltd. The Company ceased relationship by virtue of having common directors with Sitthinan Co., Ltd, Suppa-arun Co., Ltd, Poonphol Co., Ltd. and Siam Modified starch Co., Ltd. This relationship ceased and the above related party transactions were made before the end of relationship.

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2013 and 2012, the Company had employment benefits expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Million Baht)

	2013	2012
Short-term benefits	29.8	35.3
Post employment benefits	0.6	0.9
Total	30.4	36.2

7. Cash and cash equivalent

(Unit: Baht)

	2013	2012
Cash on hand	268,000	268,000
Deposits at banks with no fixed maturity date	142,153,210	167,431,366
Deposits at banks with fixed maturity date and certificate of deposit	819,100,000	248,210,030
Total cash and deposits at financial institutions	961,521,210	415,909,396
Less: Deposits at banks which amounts maturing in over 3 months	(410,100,000)	(225,210,030)
Cash and cash equivalent	551,421,210	190,699,366

As at 31 December 2013, bank deposits in saving account and fixed deposits carried interest between 0.10 and 3.25 percent per annum (2012: between 0.10 and 3.00 percent per annum).

8. Premium receivables

The balances as at 31 December 2013 and 2012 of premium receivables are classified by aging from the maturity date under the stipulated law of the premium collection as follows:

(Unit: Baht)

	2013			
	Due from	Due from agents	Due from	
	insured	and brokers	reinsurers	Total
Not yet due	63,417,994	179,521,020	9,489,912	252,428,926
Not over 30 days	6,051,768	16,227,235	-	22,279,003
Over 30 days to 60 days	462,681	4,198,046	28,095	4,688,822
Over 60 days to 90 days	183,845	2,376,016	3,672	2,563,533
Over 90 days to 1 year	375,240	4,213,101	2,519,780	7,108,121
Over 1 year	(25,733)	69,315	47,747	91,329
Total premium receivables	70,465,795	206,604,733	12,089,206	289,159,734
Less: Allowance for doubtful accounts	-	(2,083)	_	(2,083)
Total premium receivables, net	70,465,795	206,602,650	12,089,206	289,157,651

(Unit: Baht)

	2012			
	Due from	Due from agents	Due from	
	insured	and brokers	reinsurers	Total
Not yet due	57,951,756	227,568,075	475,426	285,995,257
Not over 30 days	3,644,845	23,717,880	32,060	27,394,785
Over 30 days to 60 days	1,357,178	5,681,824	32,822	7,071,824
Over 60 days to 90 days	1,299,689	10,411,122	241,083	11,951,894
Over 90 days to 1 year	887,036	54,781,230	289,879	55,958,145
Over 1 year	2,412	6,486	17,784	26,682
Total premium receivables	65,142,916	322,166,617	1,089,054	388,398,587
Less: Allowance for doubtful accounts	_	(47,610)	_	(47,610)
Total premium receivables, net	65,142,916	322,119,007	1,089,054	388,350,977

For premium receivables due form agents and brokers, the Company has stipulated the collection guideline in accordance with the law of the premium collection. For overdue premium receivables, the Company has the legal process with such agents and brokers.

9. Reinsurance assets

(Unit: Baht)

	2013	2012
Amounts deposit on reinsurance	351,946	2,666,739
Amounts due from reinsurers, net	993,066,540	1,875,609,851
Insurance reserve refundable from reinsurers	1,305,761,671	14,979,355,472
Reinsurance assets, net	2,299,180,157	16,857,632,062

Insurance reserve refundable from reinsurers as at 31 December 2013 and 2012 includes insurance reserve refundable from reinsurers from flooding loss amounting to Baht 1,010 million and Baht 14,370 million, respectively as described in Note 1.2 to the financial statements.

The balances as at 31 December 2013 and 2012 of amounts due from reinsurers are classified by aging as follows:

	2556	2555
Not yet due	886,096,322	1,265,003,642
Not over 12 months	27,276,000	599,778,426
Over 1 year to 2 years	138,842,605	9,172,836
Over 2 years	4,851,613	1,654,947
Total amounts due from reinsurers	1,057,066,540	1,875,609,851
Less: Allowance for doubtful accounts	(64,000,000)	-
Amount due from reinsurances, net	993,066,540	1,875,609,851

10. Investments in securities

10.1 Available-for-sale investments

(Unit: Baht)

			2013		
	Cost	Unrealised gain	Unrealised loss	Fair value	Percentage of investments in securities to total assets
Government and state enterprise					
securities					
Thai government bonds	580,291,972	545,636	-	580,837,608	9.00
State enterprise bonds	35,329,941	218,375	-	35,548,316	0.55
Treasury bills	209,872,906	2,150	(128)	209,874,928	3.25
Debentures	701,387	2,135	-	703,522	0.01
Stocks	32,545,688	1,444,025	(3,956,818)	30,032,895	0.47
Total	858,741,894	2,212,321	(3,956,946)	856,997,269	13.28
Private enterprise securities					
Debentures	310,893,540	25,322	(4,533)	310,914,329	4.82
Stocks	564,639,172	260,585,184	(30,803,015)	794,421,341	12.31
Units trusts	196,943,266	66,690,108	(20,861,318)	242,772,056	3.76
Warrants	-	1,221,236	-	1,221,236	0.02
Total	1,072,475,978	328,521,850	(51,668,866)	1,349,328,962	20.91
Total available-for-sale investments	1,931,217,872	330,734,171	(55,625,812)	2,206,326,231	34.19

			2012		
	Cost	Unrealised gain	Unrealised loss	Fair value	Percentage of investments in securities to total assets
Government and state enterprise					
securities					
Thai government bonds	618,798,077	240,394	(37,650)	619,000,821	3.03
State enterprise bonds	35,799,357	220,651	-	36,020,008	0.18
Debentures	704,774	3,442	_	708,216	0.00
Total	655,302,208	464,487	(37,650)	655,729,045	3.21
Private enterprise securities					
Debentures	39,911,962	3,774	-	39,915,736	0.20
Stocks	659,117,749	384,718,044	(10,433,950)	1,033,401,843	5.06
Units trusts	196,471,989	103,847,038	(8,639,654)	291,679,373	1.43
Warrants	-	1,624,500	-	1,624,500	0.01
Total	895,501,700	490,193,356	(19,073,604)	1,366,621,452	6.70
Total available-for-sale investments	1,550,803,908	490,657,843	(19,111,254)	2,022,350,497	9.91

Gains on changes in values of available-for-sale investments as at 31 December 2013 and 2012 consist of:

(Unit: Baht)

	31 December 2013	31 December 2012
Gains on changes in values of available-for-sale investments	275,108,359	471,546,589
Less: Deferred tax liabilities	(55,021,672)	(94,309,318)
Gains on changes in values of available-for-sale investments, net	220,086,687	377,237,271

10.2 Held-to-maturity investments

(Unit: Baht)

	2	013	2	2012
	Cost/ Amortised cost	Percentage of investments in securities to total assets	Cost/ Amortised cost	Percentage of investments in securities to total assets
Government and state enterprise				
securities				
Thai government bonds	-	-	80,000	0.00
Saving lottery	10,000,000	0.16	10,000,000	0.05
Total	10,000,000	0.16	10,080,000	0.05
Deposits at banks which amounts				
maturing over 3 months				
Deposits at commercial banks	-	-	200,058,841	0.98
Certificate of deposit	410,100,000	6.36	25,151,189	0.12
Total	410,100,000	6.36	225,210,030	1.10
Total held-to-maturity investments	420,100,000	6.52	235,290,030	1.15

10.3 Other investments

	2	013	2012		
	Cost	Percentage of investments in securities to total assets	Cost	Percentage of investments in securities to total assets	
Investment in non-marketable					
securities	35,074,400	0.54	35,074,400	0.17	
Less: Allowance for impairment	(2,567,500)	(0.04)	(2,567,500)	(0.01)	
Total other investments, net	32,506,900	0.50	32,506,900	0.16	

10.4 Remaining period of debt securities

Investments in debt securities as at 31 December 2013 and 2012 will be matured redemption as follows:

(Unit: Baht)

		2013			2012	
	Period to n	naturity		Period to	maturity	
	1 year	1 - 5 years	Total	1 year	1 - 5 years	Total
Available-for-sale investments						
Government and state enterprise						
securities						
Thai government bonds	547,250,055	33,041,917	580,291,972	608,751,128	10,046,949	618,798,077
State enterprise bonds	25,328,658	10,001,283	35,329,941	-	35,799,357	35,799,357
Treasury bills	209,872,906	-	209,872,906	-	-	-
Debentures	701,387	-	701,387	-	704,774	704,774
Total	783,153,006	43,043,200	826,196,206	608,751,128	46,551,080	655,302,208
Add (less): Unrealised gain (loss)	324,755	443,413	768,168	(25,510)	452,347	426,837
Total	783,477,761	43,486,613	826,964,374	608,725,618	47,003,427	655,729,045
Private enterprise securities						
Debentures	310,893,540	-	310,893,540	39,911,962	-	39,911,962
Total	310,893,540	-	310,893,540	39,911,962	-	39,911,962
Add: Unrealised gain	20,789	-	20,789	3,774	-	3,774
Total	310,914,329	-	310,914,329	39,915,736	-	39,915,736
Total available-for-sale investments	1,094,392,090	43,486,613	1,137,878,703	648,641,354	47,003,427	695,644,781
Held-to-maturity investments						
Government and state enterprise						
securities						
Thai government bonds	-	-	-	80,000	-	80,000
Saving lottery	-	10,000,000	10,000,000	-	10,000,000	10,000,000
Total	-	10,000,000	10,000,000	80,000	10,000,000	10,080,000
Deposits at banks which amount						
maturing over 3 months						
Deposits at commercial banks	-	_	-	200,058,841	-	200,058,841
Certificate of deposit	410,100,000	-	410,100,000	25,151,189	-	25,151,189
Total	410,100,000	-	410,100,000	225,210,030	-	225,210,030
Total held-to-maturity investments	410,100,000	10,000,000	420,100,000	225,290,030	10,000,000	235,290,030
Total investments in debt						
securities	1,504,492,090	53,486,613	1,557,978,703	873,931,384	57,003,427	930,934,811

As at 31 December 2013, the Company has pledged bonds of Baht 4.3 million (2012: Baht 4.5 million) and deposits at financial institutions of Baht 0.1 million (2012: Baht 0.2 million) as bail bond in cases where insured drivers have been charged with criminal offence.

The Company pledged its securities with the Registrar as discussed in Notes 30 and 31 to the financial statements.

11. Loans

As at 31 December 2013 and 2012, the balances of loans and accrued interest are aged by principal and accrued interest as follows:

(Unit: Baht)

	2013								
	Mortgag	e loans	Othe	loans		Total			
Outstanding period	Principal	Interest	Principal	Interest	Principal	Interest	Total		
Not yet due	871,219	-	357,443	-	1,228,662	-	1,228,662		
Total loans	871,219	-	357,443	-	1,228,662	-	1,228,662		

(Unit: Baht)

	2012								
	Mortgage loans		Mortgage loans Other loans			Total			
Outstanding period	Principal	Interest	Principal	Interest	Principal	Interest	Total		
Not yet due	1,072,992	-	219,982	-	1,292,974	-	1,292,974		
Total loans	1,072,992	-	219,982	-	1,292,974	-	1,292,974		

Loans provided to employees are in accordance with employee's benefits plan under a credit line of Baht 50,000 or less for personal guarantee loans. In case of secured loans, the credit line is not to exceed 50 times the employee's salary. The interest rates for the loans charge at the rates of 7.0 % and 6.5 % per annum, respectively. As at 31 December 2013, loans to employees and agents totaled Baht 1.2 million (2012: Baht 1.3 million).

12. Investment in associate

12.1 Details of associate

(Unit: Baht)

				Financial statements in which the equity				plied		
	Nature of	Country of	Shareholding				Carrying am	ounts based		
Company's name	business	incorporation	percentage		percentage		Co	ost	on equity	/ method
			2013	2012	2013	2012	2013	2012		
The Falcon Insurance Plc.	Non-life insurance	Thailand	(%) 36.27	(%) 36.27	70,739,402	70,739,402	149,541,530	129,120,466		

			Separate financial statements in which the cost method is applied					
Company's name	Nature of	Country of	Shareholding percentage		0.		Carrying am	
Company's name	business	incorporation	perce	ntage	U	ost	on equity	method
			2013	2012	2013	2012	2013	2012
The Falcon Insurance Plc.	Non-life insurance	Thailand	(%) 36.27	(%) 36.27	70,739,402	70,739,402	34,175,695	34,175,695

12.2 Share of profit/loss

(Unit: Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied Share of profit from investment in associate during the year		
Company's name			
	2013	2012	
The Falcon Insurance Plc.	43,853,184	13,680,602	

12.3 Summarised financial information of associate

Company's name	Total ass	ets as at Total liabilities as at cember 31 December		Total revenues for the years ended 31 December		Net income for the years ended 31 December		
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
The Falcon Insurance Plc.	3,998,552,513	5,030,130,312	3,576,686,366	4,664,572,453	891,433,276	658,711,330	120,919,151	37,722,387

13. Property, buildings and equipment

(Unit: Baht)

	Land	Buildings	Condominium	Building improve- ments	Furniture, fixtures and equipment	Motor vehicles	Assets under construction	Total
Cost								
1 January 2012	2,135,099	13,699,453	270,282,501	25,244,804	250,359,160	56,794,730	-	618,515,747
Additions	500,772	7,571,499	-	1,819,013	3,038,620	534,000	-	13,463,904
Disposals	-	-		(6,615)	(4,261,797)	(540,000)	-	(4,808,412)
31 December 2012	2,635,871	21,270,952	270,282,501	27,057,702	249,135,983	56,788,730	-	627,171,239
Additions	-	-	-	2,305,958	2,108,054	4,409,813	3,079,606	11,903,431
Disposals	-	-	-	(6,988,509)	(1,301,121)	(1,536,500)	-	(9,826,130)
Transfers in (out)	-	-	_	71,257,939	(71,257,939)	-	-	-
31 December 2013	2,635,871	21,270,952	270,282,501	93,632,590	178,684,977	59,662,043	3,079,606	629,248,540
Accumulated depreciation								
1 January 2012	-	5,520,623	101,151,362	14,944,599	226,348,774	36,556,076	-	384,521,434
Depreciation for the year	-	437,837	8,892,555	1,137,363	9,041,777	6,672,613	-	26,182,145
Depreciation on disposals	-	-	-	(6,614)	(4,209,174)	(539,999)	-	(4,755,787)
31 December 2012	-	5,958,460	110,043,917	16,075,348	231,181,377	42,688,690	-	405,947,792
Depreciation for the year	-	839,972	8,675,735	1,858,281	5,964,294	5,681,491	-	23,019,773
Depreciation on disposals	-			(6,766,733)	(830,159)	(1,536,496)	-	(9,133,388)
Depreciation on transfers in								
(out)	-			70,246,661	(70,246,661)	-	-	-
31 December 2013	-	6,798,432	118,719,652	81,413,557	166,068,851	46,833,685	-	419,834,177
Net book value								
31 December 2012	2,635,871	15,312,492	160,238,584	10,981,854	17,954,606	14,100,040	-	221,223,447
31 December 2013	2,635,871	14,472,520	151,562,849	12,219,033	12,616,126	12,828,358	3,079,606	209,414,363
Depreciation for the year								
2012								26,182,145
2013								23,019,773

As at 31 December 2013, the Company had motor vehicles under financial lease agreements with net book values amounting to Baht 6.7 million (2012: Baht 10.2 million).

The Company had building and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to Baht 265.1 million (2012: Baht 257.1 million).

14. Intangible asset

The net book value of intangible assets as at 31 December 2013 and 2012 is presented below.

(Unit: Baht)

	Computer Software
As at 31 December 2013:	
Cost	59,314,941
Less: Accumulated amortisation	(51,434,125)
Net book value	7,880,816
As at 31 December 2012:	
Cost	59,169,416
Less: Accumulated amortisation	(49,520,662)
Net book value	9,648,754

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2013 and 2012 is presented below.

(Unit: Baht)

	2013	2012
Net book value at beginning of year	9,648,754	7,279,002
Acquisition of computer software	145,525	4,653,118
Less: Amortisation	(1,913,463)	(2,283,366)
Net book value at end of year	7,880,816	9,648,754

15. Claims receivable from litigants

Claims receivable from litigants classified by the years the claims incurred are as follows:

	2013	2012
Claim years		
Year 2013	65,436,911	-
Year 2012	26,105,803	53,189,475
Year 2011	16,213,210	28,092,251
Year 2010	12,629,156	16,839,757
Year 2009	8,434,296	11,217,533
Year 2008	5,122,721	6,981,008
Prior to year 2007	6,797,157	7,732,861
Total claims receivable from litigants	140,739,254	124,052,885
Less: Allowance for doubtful accounts	(75,638,577)	(61,405,211)
Claims receivable from litigants, net	65,100,677	62,647,674

16. Due to reinsurers

(Unit: Baht)

	2013	2012
Outward premium payable	327,664,905	563,442,182
Amounts withheld on reinsurance	91,397,251	314,144,197
Amount due to reinsurers	482,437,986	120,027,818
Total due to reinsurers	901,500,142	997,614,197

17. Loss reserves and outstanding claims

(Unit: Baht)

	2013	2012
Beginning balance	15,497,005,510	39,295,434,396
Claims and losses adjustment expenses for the year	1,755,396,914	1,476,268,967
Less: Change in claims and losses adjustment expenses		
paid of prior year	(5,326,306,469)	(3,168,507,342)
Less: Claims and losses adjustment expenses paid during		
the year	(9,989,950,151)	(22,106,190,511)
Ending balance	1,936,145,804	15,497,005,510

As at 31 December 2013 and 2012, the Company has loss reserve and outstanding claims under reinsurance contracts are Baht 360 million and Baht 770 million, respectively.

As at 31 December 2013 and 2012, loss reserves and outstanding claims include Baht 1,316 million and Baht 14,804 million of loss reserves and outstanding claims from flood, respectively as described in Note 1.2 to the financial statements.

18. Premium reserve

18.1 Unearned premium reserve

	2013	2012
Beginning balance	1,299,440,759	1,030,826,228
Premium written for the year	2,532,102,550	2,560,140,612
Less: Premium earned for the current year	(2,652,878,050)	(2,291,526,081)
Ending balance	1,178,665,259	1,299,440,759

18.2 Unexpired risk reserve

(Unit: Baht)

	2013	2012
Beginning balance	744,481,003	620,678,634
Estimated claims for the year	1,223,220,417	1,228,602,371
Less: Risk expired during the year	(1,271,975,323)	(1,104,800,002)
Ending balance	695,726,097	744,481,003

19. Employee benefit obligations

(Unit: Baht)

	2013	2012
Short-term employee benefit	54,710,250	20,852,025
Long-term employee benefit	23,208,265	25,395,433
Employee benefit obligations	77,918,515	46,247,458

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Baht)

	2013	2012
Defined benefit obligation at beginning of year	25,395,433	39,648,675
Current service cost	2,691,854	4,889,669
Interest cost	1,213,371	1,506,650
Benefits paid during the year	(2,417,600)	(1,203,000)
Actuarial gain	(3,674,793)	(19,446,561)
Defined benefit obligation at end of year	23,208,265	25,395,433

Long-term benefit expense included in the profit or loss was as follows:

	2013	2012
Current service cost	2,691,854	4,889,669
Interest cost	1,213,371	1,506,650
Actuarial gain recognised during the year	(3,674,793)	(19,446,561)
Total expense recognised profit or loss	230,432	(13,050,242)

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

(Unit: Baht)

	2013	2012
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	4.5	4.3
Future salary increase rate	7.5	7.2
Staff turnover rate (depending on age)	0.0 - 23.0	0.0 - 23.0

Amounts of defined benefit obligation for the current and previous two years are as follows:

(Unit: Baht)

		Experience adjustments arising
	Defined benefit obligation	on the plan liabilities
Year 2013	23,208,265	(442,337)
Year 2012	25,395,433	-
Year 2011	39,648,675	-

20. Loan

(Unit: Baht)

	Interest rate	2013	2012
	(% per annum)		
Short-term loan	3.80	-	200,000,000

21. Liabilities under finance lease agreements

(Unit: Baht)

	2013	2012
Liabilities under finance lease agreements	8,159,528	10,201,168
Less: Deferred interest expenses	(598,518)	(989,303)
Total	7,561,010	9,211,865
Less: Portion due within one year	(1,666,259)	(1,637,148)
Liabilities under finance lease agreements - net of		
current portion due within one year	5,894,751	7,574,717

As at 31 December 2013, the Company has entered into the finance lease agreements with leasing companies for rental of motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 5 years.

Future minimum lease payments required under the finance lease agreements were as follows:

(Unit: Million Baht)

	2013		
	Within 1 year	1-5 years	Total
Future minimum lease payments	2.00	6.16	8.16
Deferred interest expenses	(0.33)	(0.27)	(0.60)
Present value of future minimum lease payments	1.67	5.89	7.56

(Unit: Million Baht)

	2012		
	Within 1 year	1-5 years	Total
Future minimum lease payments	2.04	8.16	10.20
Deferred interest expenses	(0.40)	(0.59)	(0.99)
Present value of future minimum lease payments	1.64	7.57	9.21

22. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2013 and 2012 are made up as follows:

(Unit: Baht)

	2013	2012
Current income tax:		
Current income tax charge	37,465,047	10,708,363
Adjustment in respect of current income tax of previous year	(104,489)	-
Deferred tax:		
Relating to origination and reversal of temporary differences	243,728	(12,445,282)
Effects of changes in the applicable tax rates	-	30,423,004
Income tax expense reported in the statement of income	37,604,286	28,686,085

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2013 and 2012 are as follows:

	2013	2012
Deferred tax relating to losses (gains) on		
changes in values available-for-sale investments	39,287,646	(69,076,652)
Effects of changes in the applicable tax rates	-	14,146,398
	39,287,646	(54,930,254)

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2013 and 2012.

(Unit: Baht)

	Financial statement		
	in which the equity method is applied		
	2013	2012	
Accounting profit before tax	285,411,862	66,493,495	
Applicable tax rate	20%	23%	
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	57,082,372	15,293,504	
Adjustment in respect of current income tax of previous year	(104,489)	-	
Effects of changes in the applicable tax rates	-	30,423,004	
Effects of:			
Exempted income	(20,046,486)	(13,781,679)	
Allowed additional expense deductions	(173,508)	(272,937)	
Non-deductible expenses (income)	846,397	(2,975,807)	
Total	(19,373,597)	(17,030,423)	
Income tax expenses reported in the statement of income	37,604,286	28,686,085	

	Separate financial statements in which the cost method is applied	
	2013	2012
Accounting profit before tax	241,558,677	52,812,893
Applicable tax rate	20%	23%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	48,311,735	12,146,966
Adjustment in respect of current income tax of previous year	(104,489)	-
Effects of changes in the applicable tax rates	-	30,423,004
Effects of:		
Exempted income	(11,275,849)	(10,635,141)
Allowed additional expense deductions	(173,508)	(272,937)
Non-deductible expenses (income)	846,397	(2,975,807)
Total	(10,602,960)	(13,883,885)
Income tax expenses reported in the statement of income	37,604,286	28,686,085

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Baht)

	As at 31 December	
	2013	2012
Deferred tax assets		
Unearned premium reserve	34,656,588	42,677,676
Allowance for loss on impairment of investments in securities	513,500	513,500
Allowance for doubtful accounts	28,155,329	12,519,117
Amortisation of value of business acquired	3,756,039	5,056,039
Loss reserves	119,132,081	128,549,443
Provision for losses incurred but not reported (IBNR)	3,455,431	2,764,796
Accrued bonus	10,942,050	4,170,405
Employee benefit obligations	4,641,653	5,079,087
Others	129,347	1,489,965
Total	205,382,018	202,820,028
Deferred tax liabilities		
Unrealised gains on changes in values of investments		
- available-for-sale securities	(55,021,672)	(94,309,318)
Others	(2,480,998)	-
Total	(57,502,670)	(94,309,318)
Total Deferred tax assets, net	147,879,348	108,510,710

In October 2011, the cabinet passed a resolution to reduce the corporate income tax rate from 30 percent to 23 percent in 2012, and then to 20 percent from 2013. In addition, in order to comply with the resolution of the cabinet, in December 2011, the decreases in tax rates for 2012 - 2014 were enacted through a royal decree. The Company reflected the changes in tax rates in its deferred tax calculation, as presented above.

23. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, Statutory reserve has fully been set aside.

24. Underwriting information report by insurance categories

Underwriting information classified by insurance categories for the year ended 31 December 2013 is as follows:

∓
\Box
a
\mathbf{m}
÷
:⊏
$\bar{\supset}$
=

			2013	13		
		Marine and		Personal		
	Fire	transportation	Motor	accident	Miscellaneous	Total
Underwriting income						
Premium written	496,184,846	113,537,015	1,766,754,018	32,997,933	122,628,739	2,532,102,551
Less: Premium ceded	(285,637,043)	(68,502,223)	(29,395,343)	(21,778,867)	(76,202,907)	(481,516,383)
Net premium written	210,547,803	45,034,792	1,737,358,675	11,219,066	46,425,832	2,050,586,168
Add (less): Unearned premium reserve	(24,663,450)	1,575,731	(59,199,107)	1,750,334	7,190,592	(73,345,900)
Earned premium	185,884,353	46,610,523	1,678,159,568	12,969,400	53,616,424	1,977,240,268
Fee and commission income	78,152,811	22,033,791	6,355,370	5,368,700	20,780,664	132,691,336
Total underwriting income	264,037,164	68,644,314	1,684,514,938	18,338,100	74,397,088	2,109,931,604
Underwriting expenses						
Claims and losses adjustment expenses	(32,148,414)	10,685,286	1,030,909,044	6,141,890	31,173,187	1,046,760,993
Commissions and brokerages expenses	108,494,343	17,254,447	310,893,836	4,481,605	17,088,265	458,212,496
Other underwriting expenses	14,414,096	2,325,872	124,321,899	694,671	3,579,220	145,335,758
Contribution to Road Accident						
Victims Protection Co., Ltd.	ı	1	10,286,604	1	1	10,286,604
Total underwriting expenses before operating expanses	90,760,025	30,265,605	1,476,411,383	11,318,166	51,840,672	1,660,595,851
Operating expenses						391,130,818

Operating expenses

Total underwriting expanse

2,051,726,669

Underwriting information classified by insurance categories for the year ended 31 December 2012 is as follows:

(Unit: Baht)

2,560,140,612 1,641,923,882 168,380,754 (793,182,790) 1,766,957,822 (125,033,940) 1,810,304,636 1,092,425,760 470,797,388 115,712,043 10,723,465 Total 44,552,119 13,048,116 136,896,954 57,600,235 32,242,050 (84,435,010) 52,461,944 (7,909,825)17,089,934 4,043,376 Miscellaneous 19,721,928 6,640,512 37,308,257 19,865,002) 17,443,255 2,278,673 13,580,109 33,302,037 9,920,984 446,054 accident Personal 2012 1,536,816,512 5,590,108 (42,356,264)1,494,460,248 1,370,656,609 1,376,246,717 268,980,417 (123,803,639) 829,403,955 10,723,465 88,884,541 Motor 1,002,416 21,073,715 143,438,437 73,361,742 95,658,809) 47,779,628 48,782,044 9,292,365 24,579,698 4,402,663 transportation Marine and 705,680,452 269,793,905 211,566,406 157,012,810 17,935,409 58,211,182 550,867,705) 154,812,747 3,398,435 111,582,723 Fire Claims and losses adjustment expenses Commissions and brokerages expenses Add (less): Unearned premium reserve Contribution to Road Accident Victims Protection Co., Ltd. Fee and commission income Other underwriting expenses Total underwriting income Less: Premium ceded Net premium written Underwriting expenses Underwriting income Premium written Earned premium

Total underwriting expenses before operating expanses Operating expenses

Total underwriting expanse

1,986,971,719

1,689,658,656 297,313,063

53,375,360

17,007,550

1,197,992,378

34,768,743

386,514,625

25. Operating expenses

(Unit: Baht)

	2013	2012
Personnel expenses which is not expenses for underwriting and claims	174,901,760	141,437,158
Premises and equipment expenses which is not expenses for underwriting	83,365,129	91,335,904
Taxes and duties	2,275,524	2,463,135
Bad debts and doubtful accounts	78,908,081	21,985,496
Other operating expenses	51,680,324	40,091,370
Total operating expenses	391,130,818	297,313,063

26. Employee expenses

(Unit: Baht)

	2013	2012
Salary	225,835,073	201,885,554
Social security fund	3,184,521	2,621,572
Provident fund	7,049,325	6,808,232
Others benefits	7,438,443	(5,014,432)
Total employee expenses	243,507,362	206,300,926

27. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by MFC Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2013, the Company contributed Baht 6.1 million (2012: Baht 6.8 million) to the fund.

28. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

29. Dividend paid

Dividends declared in 2013 consist of the following:

Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
		(Thousand Baht)	(Baht)
Final dividends for 2012	Annual General Meeting of the	30,000	1.00
	shareholders on 25 April 2013		

30. Assets pledged with the Registrar

As at 31 December 2013 and 2012, the following assets have been pledged with the Registrar of the Office of Insurance Commission in accordance with the Non-life Insurance Act.

(Unit: Baht)

	2	013	2	2012
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Government bonds	20,000,000	20,204,793	20,000,000	20,254,009

31. Assets reserved with the Registrar

As at 31 December 2013 and 2012, the following assets have been pledged as non-life insurance policy reserve with the Registrar of the Office of Insurance Commission under the Non-life Insurance Act.

(Unit: Baht)

	2	013	:	2012
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
Deposits at financial institutions	260,000,000	260,000,000	215,000,000	215,000,000

32. Contribution to the General Insurance Fund

(Unit: Baht)

	2013	2012
Accumulated contribution at the beginning of the year	17,470,866	11,203,163
Contribution during the year	6,239,121	6,267,703
Accumulated contribution at the end of the year	23,709,987	17,470,866

33. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the Chief Operating Decision Maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The Chief Operating Decision Maker has been identified as Chairman of the Executive Board.

For management purposes, the Company is organised into business units based on its products, which consisted of Fire, Marine and transportation, Motor, and Miscellaneous insurance.

No operating segments have been aggregated to form the above reportable operating segments.

The Chief Operating Decision Maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenue and profit information regarding the Company's operating segments for the years ended 31 December 2013 and 2012, respectively.

(Unit: Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied					
	For the year ended 31 December 2013					
		Marine and				
	Fire	transportation	Motor	Miscellaneous	Total	
Underwriting income						
Premium written	496,184,846	113,537,015	1,766,754,018	155,626,672	2,532,102,551	
Less: Premium ceded	(285,637,043)	(68,502,223)	(29,395,343)	(97,981,774)	(481,516,383)	
Net premium written	210,547,803	45,034,792	1,737,358,675	57,644,898	2,050,586,168	
Add (less): Unearned premium						
reserve	(24,663,450)	1,575,731	(59,199,107)	8,940,926	(73,345,900)	
Earned premium	185,884,353	46,610,523	1,678,159,568	66,585,824	1,977,240,268	
Fee and commission income	78,152,811	22,033,791	6,355,370	26,149,364	132,691,336	
Total underwriting income	264,037,164	68,644,314	1,684,514,938	92,735,188	2,109,931,604	
Underwriting expenses						
Losses and losses						
adjustment expenses	(32,148,414)	10,685,286	1,030,909,044	37,315,077	1,046,760,993	
Commission and brokerage expenses	108,494,343	17,254,447	310,893,836	21,569,870	458,212,496	
Other underwriting expenses	14,414,096	2,325,872	124,321,899	4,273,891	145,335,758	
Contribution to Road Accident						
Victims Protection Co., Ltd.	-	-	10,286,604	-	10,286,604	
Total underwriting expenses before						
operating expenses	90,760,025	30,265,605	1,476,411,383	63,158,838	1,660,595,851	
Profit from underwriting before						
operating expenses	173,277,139	38,378,709	208,103,555	29,576,350	449,335,753	
Operating expenses					391,130,818	
Profit from underwriting					58,204,935	
Share of profit from investment						
in associate					43,853,184	
Net investment income					103,390,756	
Gains on investments					88,656,553	
Other income					5,722,310	
Other expenses					(14,415,876)	
Profit before income tax expenses					285,411,862	
Income tax expenses					(37,604,286)	
Profit for the year					247,807,576	

During the year ended 31 December 2013, Baht 376 million of the Company's net premium written was received from 1 major insurance company.

(Unit: Baht)

					(Onit. Dant)		
	Financial statements in which the equity method is applied						
		For the year ended 31 December 2012					
		Marine and					
	Fire	transportation	Motor	Miscellaneous	Total		
Underwriting income							
Premium written	705,680,452	143,438,437	1,536,816,512	174,205,211	2,560,140,612		
Less: Premium ceded	(550,867,705)	(95,658,809)	(42,356,264)	(104,300,012)	(793,182,790)		
Net premium written	154,812,747	47,779,628	1,494,460,248	69,905,199	1,766,957,822		
Add (less): Unearned premium							
reserve	3,398,435	1,002,416	(123,803,639)	(5,631,152)	(125,033,940)		
Earned premium	158,211,182	48,782,044	1,370,656,609	64,274,047	1,641,923,882		
Fee and commission income	111,582,723	24,579,698	5,590,108	26,628,225	168,380,754		
Total underwriting income	269,793,905	73,361,742	1,376,246,717	90,902,272	1,810,304,636		
Underwriting expenses							
Losses and losses							
adjustment expenses	211,566,406	9,292,365	829,403,955	42,163,034	1,092,425,760		
Commission and brokerage expenses	157,012,810	21,073,715	268,980,417	23,730,446	470,797,388		
Other underwriting expenses	17,935,409	4,402,663	88,884,541	4,489,430	115,712,043		
Contribution to Road Accident							
Victims Protection Co., Ltd.	-	-	10,723,465	-	10,723,465		
Total underwriting expenses before							
operating expenses	386,514,625	34,768,743	1,197,992,378	70,382,910	1,689,658,656		
Profit (loss) from underwriting before							
operating expenses	(116,720,720)	38,592,999	178,254,339	20,519,362	120,645,980		
Operating expenses					297,313,063		
Loss from underwriting					(176,667,083)		
Share of profit from investment in							
associate					13,680,602		
Net investment income					95,227,414		
Gains on investments					148,240,255		
Other income					7,469,682		
Other expenses					(21,457,375)		
Profit before income tax expenses					66,493,495		
Income tax expenses					(28,686,085)		
Profit for the year					37,807,410		

During the year ended 31 December 2012, Baht 315 million of the Company's net premium written was received from 1 major insurance company.

The following table presents segment assets and liabilities of the Company's operating segments as at 31 December 2013 and 2012.

(Unit: Baht)

	Fire	Marine and transportation	Motor	Miscellaneous	Total segments	Unallocated assets	Total Financial statements in which the equity method is applied
Assets							
As at 31 December 2013	1,252,892,649	52,187,156	184,107,869	93,644,526	1,582,832,200	4,983,771,343	6,566,603,543
As at 31 December 2012	14,639,073,410	334,953,422	299,307,149	93,283,414	15,366,617,395	5,148,855,523	20,515,472,918
Liabilities							
As at 31 December 2013	1,620,729,988	60,260,443	1,317,000,633	116,819,999	3,114,811,063	1,290,121,420	4,404,932,483
As at 31 December 2012	15,064,858,424	336,199,643	1,234,875,826	160,512,375	16,796,446,268	1,594,580,502	18,391,026,770

34. Commitments and contingent liabilities

34.1 Operating lease commitments

The Company has entered into several lease agreements in respect of the lease of office building space. The terms of the agreements are generally between 5 months and 4 years.

As at 31 December 2013, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

	Million Baht
Payable within:	
Less than 1 year	5.75
1 to 5 years	6.62

34.2 Letter of Guarantees

As at 31 December 2013, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 2.7 million (2012: Baht 2.5 million) issued by a bank on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of the Company's business.

34.3 Litigation

As at 31 December 2013, the Company has been sued for damages totaling approximately Baht 188.7 million (2012: Baht 221.6 million) as insurer. The cases have not yet been finalized. Although the Company's obligations in respect of this lawsuit do not exceed the maximum sum insured per the relevant policies, which is Baht 30.1 million (2012: Baht 61.9 million), the Company has set aside reserves for contingent losses amounting to approximately Baht 27.8 million (2012: Baht 45.6 million).

35. Financial instruments

35.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, premium receivables, reinsurance assets, due to reinsurers, investments in securities and loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to premium receivables and loans. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of premium receivables as stated in the statements of financial position.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions and investments in securities.

Most of the Company's financial assets bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date as follows:

	As at 31 December 2013							
	Fixed interest rates			Non-				
	Within 1 year	1 - 5 years	Floating interest rate	interest bearing	Total	Effective interest rate		
						(% per annum)		
Financial Asset								
Cash and cash equivalent	409,000,000	-	142,153,210	268,000	551,421,210	0.00 - 3.20		
Investments in securities								
Government and state								
enterprise securities	783,477,761	53,486,613	-	-	836,964,374	3.00 - 3.25		
Private enterprise debt								
securities	310,914,329	-	-	-	310,914,329	2.71 - 3.00		
Deposits at financial								
institutions	410,100,000	-	-	-	410,100,000	2.24 - 3.36		
Total	1,913,492,090	53,486,613	142,153,210	268,000	2,109,399,913			

(Unit: Baht)

	As at 31 December 2012								
	Fixed interest rates			Non-					
	Within 1 year	1 - 5 years	Floating interest rate	interest bearing	Total	Effective interest rate			
						(% per annum)			
Financial Asset Cash and cash equivalent Investments in securities Government and state	23,000,000	-	-	167,431,366	190,431,366	0.00 - 3.00			
enterprise securities	618,805,618	47,003,427	-	-	665,809,045	2.35 - 5.80			
Private enterprise debt securities Deposits at financial	39,915,736	-	-	-	39,915,736	3.35 - 4.00			
institutions	225,210,030	-	-	-	225,210,030	0.25 - 3.25			
Total	906,931,384	47,003,427	-	167,431,366	1,121,366,177				

35.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair values are not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

The following methods and assumptions are used by the Company in estimating the fair values of financial instruments:

Investments in securities

The fair value of marketable securities is based on their quoted market prices.

The fair value of deposits at financial institutions, bonds, debentures and promissory notes with periods to maturity of less than 90 days is based on their carrying value. For those with periods to maturity of longer than 90 days, fair value is estimated using a discounted cash flow method based on the current interest rate and the remaining period to maturity.

Loans

For floating interest rate loans with no significant credit risk, fair value is based on carrying value. The fair value of fixed interest rate loans is estimated using a discounted cash flow analysis based on the current interest rate.

36. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it preserves ability to continue its business as a going concern and to maintain capital reserve in accordance with Notifications of the OIC.

Nevertheless, the OIC has announced a measure to relax the risk-based capital requirements for losses arising from the floods, for a period of 15 months from 31 December 2011 to 31 March 2013. In February 2013 the OIC has extended the period of the measure relaxing the risk-based capital requirements until 31 March 2014, with certain additional conditions stipulated.

37. Event after the reporting period

On 20 February 2014, a meeting of the Board of Directors passed the following resolutions:

- 1. Approved an increase of the Company's registered capital from Baht 300 million to be Baht 310 million to be divided into 31 million shares by newly issued the ordinary shares in amount of 1 million shares with the par value at 10 Baht per share to support the stock dividend payment.
- 2. Approved the allocation of profits derived from operational results for the year 2013 for cash dividend and stock dividend payment approximately Baht 100 million, as follows:
 - 2.1 Cash dividend will be paid at the rate of Baht 3.00 per share for the existing shares at 30 million shares, totaling Baht 90 million. Payment is scheduled to be made on 16 May 2014.
 - 2.2 Stock dividend will be paid at the ratio of 30 existing shares per 1 stock dividend for 30 million shares, totaling of the stock dividend payment at 1 million shares, at par value Baht 10 per share, totaling Baht 10 million or equivalent to Baht 0.33 per the stock dividend. In case that any shareholders hold the indivisible share remaining after such allocated, cash will be paid instead of the stock dividend at the rate of Baht 0.33 per share.
- 3. Approved to allocate indivisible share remaining after such allocated the stock dividend to the Navakij Insurance Provident Fund at the rate of Baht 61 per share by the calculation from average price of the Company's stock as 7 consecutive business days before the Board of Directors' meeting date to propose the Annual General Meeting of Shareholders to approve newly-issued offering.

38. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 20 February 2014.



The Company's General Information

The Company's Information

Stock Code

Type of Business Non-life Insurance 0107536000862 Registration No. Year of Establishment 23 September 1933 First Trade Date 24 August 1990

Registered Capital 300 million Baht, comprised of 30 million shares @10 Baht par value

Paid-up Capital 300 million Baht

100/48-55, 90/3-6 Sathorn Nakorn Tower, 25th-27th Floor, **Headquarter Address**

90/3-6 Sathorn Thani Building, 1st Floor,

North Sathorn Road, Silom Bangrak, Bangkok 10500

Corporate Headquarters Tel. 0 2664 7777 Fax. 0 2636 7999

Accident Notification: 1748

Website www.navakij.co.th

Shareholder Relations office president@navakij.co.th

Investment in other company at 10% or more of paid-up capital (Direct shareholding)

Non-life Insurance

Type of Business No. of Paid-up Shares Percent of Shares Held

36.27

6,000,000 Shares

Falcon Insurance Public Company Limited

90/50-51, 18th Floor, Sathorn Thani Bldg. 1

North Sathorn Road, Silom, Bangrak,

Bangkok 10500

Tel. 0 2636 8117 Fax. 0 2636 8119

Other References

Securities Registrar Thailand Securities Depository Company Limited

The Stock Exchange of Thailand Building

62 Ratchadsapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel. 0 2229 2800 Fax. 0 2229 2888

Auditor Mrs. Nonglak Pumnoi, C.P.A. Registration No. 4172 or

Miss Somjai Khunapasut, C.P.A. Registration No. 4499 or

Miss Rachada Yongsawadvanich, C.P.A. Registration No. 4951

Ernst & Young Office Limited

33rd Floor, Lake Rajada Office complex, 193-136-137

Rajadapisek Road, Bangkok 10110

Tel. 0 2264 0777 Fax. 0 2264 0789-90

Sapan Leung Law Office Limited Legal Advisor

> 222/10 Soi Srinakorn, Nang Linchee Road Chongnonsee, Yannawa, Bangkok 10120

Tel. 0 2678 0001-5 Fax. 0 2678 0006-7







Creative Thinking

ווכנווטו כווענוכורוועו כוו

การไม่ยึดติดกับวิธีคิดแบบเดิม กล้าคิด และนำเสนอ



Accountability จิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบสูง

มุ่งมั่นในการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จ



Collaboration

ความร่วมแรงร่วมใจ

สนับสนุนทารทำงานของผู้อื่นหรือ หน่วยงานอื่นให้ประสบความสำเร็จ ร่วมทัน



Excellent Service การให้บริการที่เป็นเลิศ

มีจิตสำนึก ในการบริการที่มี คุณภาพสูงเพื่อสร้างความพึงพอใจ สูงสุดให้แก่ลูกค้า



Q-MARK รับรองคุณภาพและบริการ

โดย คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)



บริษัทประทันภัยที่มีการบริหารงานดีเด่น

โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)



บริษัทธรรมาภิบาลดีเลิศ โดย บรรษัทภิบาลแห่งซาติ

อนาคตที่มั่นคง ค้วยประทันที่มั่นใจ SECURED FUTURE WITH DEPENDABLE INSURER



100/48–55, 90/3–6 อาคารสาธรนคร ชั้น 26 ทนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก ทรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2664 7777 โทรสาร 0 2636 7999

100/48–55, 90/3–6 Sathorn Nakorn Bldg., 26th Flr., North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok, 10500, Thailand Tel. 66 (0) 2664 7777 Fax. 66 (0) 2636 7999 Navakij Call Center 1748 www.navakij.co.th